

Андрей Иванович Бычков
Судьба на переломе веков

Кострома
Костромаиздат
2016

УДК 947.08(092)(471.317)

ББК 66.3(2P)8

В 67

Редакционная коллегия:

А. И. Бычков, Е. Ю. Волкова, Ю. И. Сидоренко

Е. Ю. Волкова

Андрей Иванович Бычков. Судьба на переломе веков. / Е. Ю. Волкова
В 67 – Кострома: Костромаиздат, 2016. – 208 с. : ил.

В книге в форме историко-литературного исследования показывается жизнь и деятельность Андрея Ивановича Бычкова, человека, прошедшего путь на Костромской земле от главного зоотехника совхоза до председателя областной Думы и члена Совета Федерации Федерального собрания РФ. Анализируется его политическая биография как инициатора и разработчика десятков законов, по которым ныне живет Костромская область. Определяется, чем обуславливается авторитет и уважение к нему самых широких слоев населения.

Сквозь призму жизни и деятельности А.И. Бычкова читатель увидит, как наша страна на переломе веков – в один из сложнейших периодов своего исторического развития преодолевает трудности и одерживает победы.

Книга предназначена всем, кто любит Костромскую землю, хочет больше знать о реальных творцах ее благополучия и процветания.

В книге использованы фотодокументы из архивов Костромской областной Думы и администрации Костромского муниципального района, а также из семейных архивов А.И. Бычкова, Е.Ю. Волковой, З.А. Касаткиной, В.А. Кузнецовой, Л.И. Проворовой, В.В. Сопина.

УДК 947.08(092)(471.317)

ББК 66.3(2P)8

ISBN 978-5-98295-0857

© Е. Ю. Волкова

© ООО «Костромаиздат», 2016

В настоящее время Россия находится на одном из сложных этапов своего многовекового развития. Для новых побед требуется сплочение народа, знание и умелое использование всех резервов и, прежде всего, — человеческого потенциала. В этой связи большой интерес представляет книга о жизненном и профессиональном пути одного из известных общественных и политических деятелей Костромского края — Андрея Ивановича Бычкова.



История трех десятилетий нашей страны на рубеже XX-XXI веков вместила в себя события необычайного исторического масштаба. За короткое время произошел переход от одной социально-экономической и политической системы к другой — от социализма к капитализму. В государстве и обществе изменилось все — экономические и финансовые приоритеты, социальные отношения, психология людей, мораль. При этом развал СССР, временное ослабление страны вызвало стремление Запада и особенно США превратить наше государство в придаток их интересов, в простой источник сырья и рабочей силы. Новой власти потребовалось провести колоссальную работу по изменению законов и организационно-правовых структур, как на уровне государства, так и на уровне регионов и даже мелких сельских поселений.

Современникам, непосредственным участникам и свидетелям этих событий, очень трудно оценивать собственную работу, однозначно утверждать, что было нужным и успешным, а что — ошибочным, кто был героем времени, а кто — обузой и даже предателем. Особенную ценность в этих условиях имеют работы, в которых «по горячим следам» исследуются и описываются реальные события наших дней. Со временем их значение будет только возрастать.

В литературе очень мало отражена деятельность власти всех уровней. Нередко она окружена мифами, выдумками и даже откровенной ложью об их якобы сделках с совестью и законом. Деятельность Андрея Ивановича Бычкова на различных руководящих постах — от главного зоотехника совхоза до председателя областной Думы и члена Совета Федерации РФ — показывает, что в России всегда были и есть люди, которые на любом посту служат правде, справедливости, живут и работают, прежде всего, на благо Отечества и славы народа. Это прекрасный пример для подражания.

В его судьбе как в зеркале запечатлена жизнь одного из регионов коренной России – Костромской земли, где трудности и беды, успехи и победы всегда становились общим достоянием. За судьбой А. И. Бычкова виден типичный житель нашего края, русский человек с его широтой взглядов, способностью беззаветно трудиться, скромностью, терпением и мудростью, умением, не сгибаясь, переносить все невзгоды.

Книга представляет собой историческое исследование, основанное на документах, фотоматериалах, оценках современников. Это делает ее не просто литературным произведением, а и своего рода источником живого опыта для всех, кто стремится связать свою жизнь с политикой и общественной деятельностью.

Губернатор Костромской области

С. К. Ситников



Уважаемый читатель!

Вашему вниманию представляется книга о жизни и деятельности одного из ярких представителей политической элиты Костромского региона Бычкова Андрея Ивановича. Андрей Иванович – депутат всех шести созывов в современной истории костромского края, где в первом, втором, четвертом и пятом созыва был председателем регионального парламента.

Деятельность председателя высшего законодательного органа региона очень многогранна. Она требует не только богатого жизненного и политического опыта, но и гражданской зрелости, огромного массива знаний, государственного мышления и обязательно таких качеств, как близость к своим избирателям, понимание и постоянный мониторинг их проблем и чаяний. Именно эти качества стали базовыми для законотворческой и парламентской деятельности Бычкова А.И. Десятки и сотни проблем, дискуссии, жалобы и обиды, столкновение частных и корпоративных интересов, экономические и финансовые проблемы стали основными вопросами деятельности руководителя регионального парламента и народного избранника Бычкова А.И. за прошедшие годы. И он умело находит ту «золотую середину», в которой побеждают интересы государства, Костромской области и ее жителей.

Сегодня, по прошествии более 20 лет, сложно оценить ту непростую обстановку в стране и регионе, когда останавливалось производство, рушились предприятия и колхозы, когда людям не платили зарплату, а пенсионерам – пенсии. Когда бастовали труженики городов и деревень области, молодая, едва сформировавшаяся законодательная власть Костромской области, шаг за шагом заполняла правовой вакуум, принимая законы, регулирующие экономические, финансовые, политические и социальные отношения в регионе. Это делали первопроходцы-депутаты, и во главе этой работы, несомненно, был спикер Думы А.И. Бычков.

Шли годы, и раз за разом новые «поколения» депутатов-управленцев, политиков, предпринимателей, интеллигенции – в очередной раз оказывали доверие человеку, которого считали не только самым опытным и мудрым среди них, но и самым достойным и надежным. И Андрей Иванович ни разу не подвел ожиданий коллег и своих избирателей.



С каждым годом профессиональный опыт Бычкова А.И. совершенствуется, становится более многогранным государственное мышление, предвидение многих проблем жизни костромского края. Являясь человеком, как говорят, «от сохи», Андрей Иванович никогда не забывает о тех людях, которые работают в поле, на фермах, в цехах. Удивительным образом он знает и помнит всех животноводов, агрономов, работников полевых бригад, простых тружеников заводов и предприятий, с кем приходилось сталкиваться, никогда не забывает поздравить с днем рождения или с семейным праздником.

Многие примеры его человечности, творческого подхода к разработке и принятию законодательных инициатив достаточно объемно изложены в представляемой книге, где читатель увидит не только красоты и уникальность нашей «малой родины», но и тех людей, чьими руками она обустроивается.

Председатель Костромской
областной Думы



А.А. Анохин



«Убежден, что Россия, оказавшаяся на историческом переломе, может возродиться только с помощью регионов. Время растерянности и безысходности прошло, необходимо действовать, не противопоставляя себя центру, а взаимодействуя с ним и помогая ему».

А.И. Бычков. 1997 г.

Бычков Андрей Иванович – председатель Комитета по государственному устройству и местному самоуправлению, депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике Костромской областной Думы VI созыва, председатель Костромской областной Думы I, II, IV, V созывов (1994-2001, 2005-2015 гг.), кандидат экономических наук, Почетный гражданин Костромского района.

За большой вклад в развитие парламентаризма и законодательства Костромской области и Российской Федерации, активную и плодотворную общественную деятельность, тесное сотрудничество и законодательную поддержку ведомств, общественных институтов, гражданского общества, православия А.И. Бычков отмечен многими наградами и поощрениями. В их числе:

I. Государственные:

Орден «Дружбы» (2005 г.)

Медали:

«За преобразование Нечерноземья РСФСР» (1990 г.)

«Ветеран труда» (1990 г.)

«В память 850-летия Москвы» (1997 г.)

«Ордена «За заслуги перед Отечеством 2-й степени» (2014 г.)

Почетные грамоты:

Совета Федерации ФС РФ (2001 г.)

Государственной Думы ФС РФ (2002 г.)

Центральной избирательной комиссии РФ (2007 г.)

Благодарности:

Президента РФ (2009 г.)

Председателя Совета Федерации ФС РФ (2012, 2014 гг.)

II. Православные:

Ордена:

«Русской православной церкви Святого Благоверного князя Даниила Московского 2-й степени» (1997 г.)

«Русской православной церкви Преподобного Сергея Радонежского 2-й степени» (2007 г.)

«Преподобноисповедника Севастиана Карагандинского» (2014 г.)

«Священномученика Пимена, епископа Верненского и Семиреченского» (2015 г.)

Медали:

«Преподобный Макарий Унженский чудотворец» (1999 г.)

«Преподобный Варнава Ветлужский» (2000 г.)

«2000-летие Рождества Христова» (2000 г.)

«В память 265-летия учреждения Костромской Епархии. 1744-2009» (2009 г.)

Знаки:

«250 лет Костромской епархии» (1994 г.)

«100 лет Всех Святых с. Красное-на-Волге» (1995 г.)

«650 лет со дня рождения преподобного Никиты Костромского I-й степени» (2015 г.)

III. Общественные, ведомственные награды и поощрения:

Ордена:

- «Петра Великого 1-й степени» (2007 г.)
- «Труд, Доблесть, Честь» (Костромской области, 2007 г.)
- «Ивана «Калиты» (2008 г.)
- «Почет и Слава». Энциклопедия «Лучшие люди России» (2010 г.)

Медали:

- «Всероссийского общества охраны природы» (1999 г.)
- «К 100-летию М.А. Шолохова» (2004 г.)
- «30 лет преобразования Нечерноземья РСФСР» (2004 г.)
- «65 лет обороны Москвы» (2006 г.)
- «За заслуги в проведении Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2006 г.» (2006 г.)
- «За ратную доблесть» (2007 г.)
- «75 лет Северному Флоту» (2007 г.)
- «90 лет ВЧК-КГБ-ФСБ» (2008 г.)
- «90 лет ВЛКСМ» (2008 г.)
- «20 лет вывода советских войск из Афганистана» (2008 г.)
- «Совет Федерации. 15 лет» (2008 г.)
- «Родина, молодежь, комсомол» (2009 г.)
- «Костромская областная Дума. 15 лет» (2009 г.)
- «Непокоренные» (2009 г.)
- «Действительный член Императорского Православного Палестинского общества» (2009 г.)
- «За содействие органам наркоконтроля» (2010 г.)
- «80 лет правительственной связи» (2011 г.)
- «290 лет прокуратуре России» (2011 г.)
- «За заслуги в предпринимательстве» (2012 г.)
- МЧС России «Маршал Василий Чуйков» (2012 г.)
- «В ознаменование 90-й годовщины образования СССР» (2012 г.)
- Императорская медаль «Юбилей Всенародного подвига. 1613-2013 гг.» (2013 г.)
- «В память 400-летия Дома Романовых 1613-2013 гг.» (2013 г.)
- «10 лет ФСКН России» (2013 г.)
- «95 лет военным комиссариатам МОРФ» (2013 г.)
- «Совет Федерации. 20 лет» (2013 г.)
- «95 лет войскам РХБЗ ВС России» (2013 г.)
- «70 лет военному комиссариату Костромской области» (2014 г.)
- «За службу в РВСН. 55 лет» (2014 г.)

Нагрудные знаки:

- «Победителю социалистического соревнования 1974 года»

«Костромская таможня» (1992 г.)
«Клуб «Золотая шайба имени А.В. Тарасова»» (1995 г.)
«50 лет Победы в Великой Отечественной войне» (1995 г.)
«200 лет фельдъегерской связи» (1996 г.)
«250 лет дорожной отрасли» (1996 г.)
Знак мэрии Москвы «Москва – 850 лет» (1997 г.)
«80 лет милиции России» (1997 г.)
«850 лет Костроме» (1997 г.)
«Петербургский экономический форум» (1997, 1998 гг.)
Московского военного округа (2006 г.)
«Подводному Флоту России 100 лет» (2006 г.)
«Прокуратура России. 1722 г.» (2006 г.)
«100 лет Государственной Думе» (2006 г.)
«210 лет Российской фельдъегерской связи» (2006 г.)
«150 лет ФГСП» (2007 г.)
«Совет Федерации. 15 лет» (2008 г.)
«Почетный член Всероссийского общества инвалидов» (2008 г.)
«50 лет газовому хозяйству Костромской области» (2008 г.)
«За заслуги в развитии парламентаризма» (2009 г.)
«За заслуги в развитии гребного спорта в России. 150 лет» (2010 г.)
«За заслуги в организации выборов на территории Костромской области» (2011 г.)
«За заслуги перед Костромским районом» (2012 г.)
«За вклад в развитие законодательства Костромской области» (2014 г.)
«20 лет законодательному собранию Тверской области» (2014 г.)



Этапы жизненного пути

1947, 16 февраля – родился в деревне Любовшо Красногорского района Брянской области

1954, 1 сентября – пошел в первый класс школы д. Любовшо

1965, 1 сентября – поступил на зоотехнический факультет Костромского сельскохозяйственного института «Караваево»

1968, 21 декабря – свадьба. Жена – Зиновьева Татьяна Михайловна, студентка зоофака КСХИ

1969, 11 июля – родилась дочь Ирина

1970 – окончил Костромской сельскохозяйственный институт «Караваево» по специальности «ученый-зоотехник»

1970, март-май – зоотехник колхоза имени XX партсъезда Костромского района

1970, май – 1971, май - срочная служба в рядах Советской Армии.

1971, май – 1973, февраль – главный зоотехник совхоза «Горьковский» Костромско-го района

1973, 31 марта – родилась дочь Ольга.

1973, февраль – 1976, декабрь – главный зоотехник колхоза «Новый путь» Костромского района

1975, 15 июня – депутат Костромского районного Совета депутатов трудящихся Костромского района. Костромской области

1976, декабрь – 1978, февраль – секретарь парторганизации колхоза «Новый путь»

1978, февраль – 1985, январь – председатель колхоза «Новый путь»

1980, 4 июня – родился сын Андрей

1985, 24 января – председатель исполкома Костромского районного Совета народных депутатов

1988 – окончил Горьковскую высшую партийную школу с квалификацией «преподаватель научного коммунизма»

1991, 7 февраля – председатель Костромского районного Совета народных депутатов и исполкома райсовета

1991, декабрь – 1994, март – глава администрации Костромского района

1994, март – 2001 – председатель Костромской областной Думы первого и второго созывов

1996 – окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «экономист-менеджер»

1996, январь – 2001, июнь – член Совета Федерации ФС РФ 2-го созыва.

1998 - 2001 – заместитель председателя Комитета по бюджету, финансовому, валютному и кредитному регулированию, денежной эмиссии, налоговой политике и таможенному регулированию, председатель подкомитета по налоговой политике. Вице-президент Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов федерации «Центральная Россия», член Межпарламентской ассамблеи стран СНГ

1999, март – заместитель председателя Союза исторических городов и регионов России

2000, декабрь – защита кандидатской диссертации в диссертационном совете г. Ярославля

2001 - 2005 – председатель постоянной комиссии по бюджету, налогам, банкам и финансам Костромской областной Думы.

2005, 1 апреля – 29 декабря – заместитель председателя Костромской областной Думы

2005, 29 декабря – 2015, 6 октября – председатель Костромской областной Думы четвертого-пятого созывов

2015, 6 октября – по н.в. – председатель Комитета по государственному устройству и местному самоуправлению, депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике Костромской областной Думы VI-го созыва

С 1975 г. – депутат сельского, районного, областного Советов народных депутатов

С 1994 г. – депутат Костромской областной Думы шести созывов



Интервью с Бычковым Андреем Ивановичем

- *Самый интересный период в Вашей жизни?*
- Детство и студенчество.
- *Самое радостное (яркое) событие?*
- Рождение наследников.
- *Что бы Вы хотели перенести в настоящее время из прошлого?*
- Детство с ожидаемым будущим.
- *Самый интересный человек, встретившийся Вам?*
- Занимая посты разного уровня, такие люди обязательно встречались, например: 1-й секретарь РК КПСС Костромского района В.Г. Назаров, 1-й секретарь областного комитета КПСС Ю.Н. Баландин, первый глава Костромской областной администрации В.П. Арбузов, первый Президент РФ Б.Н. Ельцин, председатель Совета Федерации Е.С. Строев.
- *Самое запомнившееся политическое событие в стране?*
- ГКЧП в 1991 г.
- *Самое печальное событие?*
- Уход из жизни родителей.
- *Какой период Вашей работы был самый трудный, где?*
- Работа в Костромской областной Думе первых созывов.
- *Лучшее место на Земле, куда тянет всегда?*
- Россия и только Россия.
- *Любимое место в России?*
- Кострома и Костромской район, родная деревня Любовшо.
- *Где Вам хотелось бы жить?*
- Там, где живу в настоящее время.

- *Любимое занятие?*
- Общение с людьми, особенно душевно богатыми, сбор грибов в лесу.
- *Ваше понимание счастья?*
- Дружная любимая семья, удовлетворение от своего дела, радость от побед России и уверенность в ее будущем.
- *Какие черты больше всего Вы цените в людях?*
- Порядочность, целеустремленность, трудолюбие, честность.
- *Что не приемлете в людях?*
- Эгоизм, двоедушие, зависть.
- *Самое вкусное блюдо?*
- Картофель, сало, маринованные огурцы, заготовленные женой Татьяной Михайловной.
- *Ваш любимый напиток?*
- Квас и в праздники – рюмка водки.
- *Любимая песня?*
- «Я люблю тебя, жизнь!» – музыка Э. Колмановского на слова К. Ваншенкина.
- *Что Вы считаете отдыхом?*
- Любимую работу.
- *Ваши пожелания молодому поколению?*
- Любить Россию и свою малую Родину, ценить прошлое своего Отечества, пройти достойный жизненный путь.
- *Ваша самая характерная черта?*
- Отзывчивость.
- *Что Вы цените во власти?*
- Власть дает большую свободу творить добро.
- *Какие добродетели Вы цените больше всего?*
- Желание и способность служить людям.
- *Что Вы больше всего цените в ваших друзьях?*
- Человечность, справедливость.
- *Какой момент в собственной жизни Вы цените больше всего?*
- Когда я понимаю, что люблю и любим.
- *Ваше самое большое достижение в жизни?*
- Моя депутатская деятельность – более 40 лет доверия земляков.
- *Ваше состояние духа в настоящий момент?*
- Сдержанный оптимизм.
- *Ваш девиз?*
- Всегда стараться делать как можно лучше то, что ты делаешь, жить для людей.

Брянская земля. Начало пути

1947-й год. Послевоенная Брянщина. Отшумел «сурово Брянский лес», партизаны вернулись в свои дома. В стране пока еще разруха, голод, карточная система. И в то же время самое страшное осталось позади, а впереди – мирная жизнь, можно строить планы, осуществлять мечты. Чаще стали играть свадьбы и рождаться дети. 3 февраля в большой деревне Любовшо Красногорского района, насчитывавшей около 400 домов, что на самом западе Брянской области, в семье Бычковых – Ивана Степановича и Татьяны Александровны – родился сын Андрей. Но в сельсовет, чтобы зарегистрировать сына, из-за домашних хлопот сумели выбраться только 16-го. Поэтому 16 февраля стало официальной датой рождения А.И. Бычкова. Такой двойной день рождения в то время не был редкостью.

Малая родина Андрея Ивановича расположена в уникальном месте. Брянская область граничит с двумя государствами и четырьмя областями Российской Федерации: на западе с Республикой Беларусь (Гомельской и Могилевской областями), на юге – с Украиной (Черниговской и Сумской), на севере – с Калужской и Смоленской, на востоке – с Орловской и Курской областями России. Таким образом, Брянская – единственная область России, расположенная на стыке трех великих славянских народов. *«До сих пор у меня белорусско-украинский акцент, – говорит Андрей Иванович, – так как до границы с Белоруссией от нашей деревни 5-7 км, до Гомеля – 90, до ближайшей железнодорожной станции Клинцы – 60, до Новозыбкова – 70 км, до областного города Брянска – 234 км и 3-4 км до райцентра, поселка городского типа Красная гора. Раньше это было село Попова гора, центр особой волости Киево-Печерской Лавры на территории Стародубского полка»¹.* Деревня Любовшо расположена в живописном месте на берегу петляющей по лугам речки Любовь, впадающей в Беседь, а та – в Сож. На территории Красногорского района первые жители появились в эпоху неолита, в V тысячелетии до н.э.

Положение Красногорского района на Брянщине



¹ Курсивом выделены слова А.И. Бычкова. Если на них нет сноски, они взяты из его беседы с Е.Ю. Волковой.



А. Бычков. Брянская земля. 12 лет. 1959 г.



Мама Татьяна Александровна Бычкова (сидит первая слева) с подругами. 30-е гг.

Село Попова гора на карте Черниговской губернии (с 1926 г. входило в Брянскую область).

Родители Андрея Ивановича имели глубокие крестьянские корни. *«Мне удалось проследить историю своего рода на протяжении трех столетий, – рассказывает Андрей Иванович. – Наша деревня Любовишо в XVIII веке относилась к владениям Стародубского полка. После 1725 г. за долги крестьян она попала во владение Киево-Печерской Лавры. В 1764 г. императрица Екатерина II секуляризовала монастырские земли в пользу государства, и любовишанские крестьяне стали государственными. Наш предок Михаила Бычков, скончавшийся к 1795 г., оставил троих сыновей. От его старшего сына Захара идет наш род по отцовской линии. Все семьи были многодетными. Материнский род Шпигарей был малочисленнее. В ревизии 1811 г. упоминается «Ероха Шпигарь» - мой предок по линии матери. В 20-е гг. XX в. семьи и Бычковых и Шпигарей имели избу, сарай, лошадь, корову и около трех десятин земли».*

С августа 1941-го по сентябрь 1943 гг. территория Красногорского района была оккупирована фашистскими захватчиками. За этот период 168 человек в районе было замучено и расстреляно, а 770 юношей и девушек угнано в Германию. *«В годы Великой Отечественной войны моя мама Татьяна Александровна жила с сыном Леней (1936 г.р.) от первого брака². Муж погиб на фронте. Когда узнали,*

² Старший (сводный) брат Леонид окончил Белорусскую сельхозакадемию г. Горки Могилевской области, работал в Новозыбкове в НИИ младшим научным сотрудником, а в начале 60-х гг. его перевели в Жуковский район Брянской области главным агрономом. Но 29 августа 1967 г. он скоропостижно скончался: сердечный приступ случился прямо по дороге на работу. К сожалению, Андрей Иванович узнал об этом, когда 3 сентября приехал на каникулы. На остановке ему сказали, что умер Леня: родители еще не вернулись с похорон.

что идут немцы, они, спасая колхозное стадо, убежали в лес, захватив и свою корову. Вернувшись, увидели печальную картину: в их дом попал снаряд. Маму с сыном поселили в другой дом с соломенной крышей, где жила слепая старушка Маланья Романовна. (Только в 1954 г. мы сумели переделать дом, а в 1959-м пристроили к нему вторую половину). Вскоре к старушке вернулся с фронта сын Иван, комиссованный по ранению. Через некоторое время мои родители поженились. В феврале 1947 г. родился я, а в 1951 г. – мой младший брат Николай (окончив столярное училище, он женился и сейчас живет в г. Унеча Брянской области).



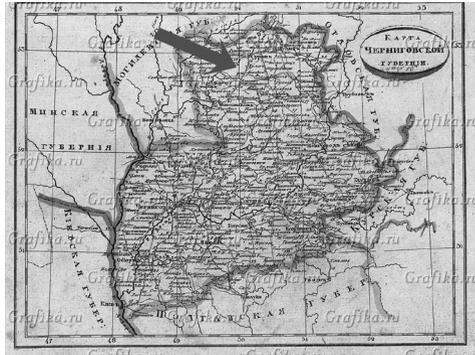
Отец Иван Степанович Бычков (1922 г.р.) с братьями Ильей (1908 г.р.) и Андреем (1910 г.р.). 1939 г.

Отец Иван Степанович был инвалид войны. Сначала ему дали вторую группу инвалидности, потом, по непонятным причинам, перевели на третью. У него не действовала правая рука, писал левой. В итоге отец мог работать лишь сторожем. В разное время он охранял колхозный сад, магазин, кирпичный завод. Когда работал сторожем в сельпо, у нас образовался своеобразный «блат». В то время снабжение было очень плохое, постоянно были длинные очереди. А отец мог без очереди хотя бы хлеб купить. Но там же произошел и печальный случай. Однажды ночью был сильный мороз. Как только отец ненадолго отошел погреться в сельсовет, магазин обворовали. Из-за этого он очень сильно переживал».

Детских садиков в деревне не было. Родители работали, а маленького Андрея отводили к бабушке по материнской линии, жившей в маленькой хатке. «Целый день я за бабушкину юбку цеплялся, все просил: «Бабушка, давай-давай дрова носить». В первый класс школы-семилетки, находившейся больше чем за километр от нашего дома, на противоположном конце деревни, привел меня за руку отец. Начальная школа располагалась в одноэтажном деревянном двухкомнатном (пятистенок) доме, а остальные классы – в стоявшем рядом кирпичном здании. Первый учитель проучил нас только один год и умер, а затем до 4-го класса вела уроки



Андрей Бычков. Деревенское детство



Село Попова гора на карте Черниговской губернии (с 1926 г. входило в Брянскую область)

Матрена Яковлевна Кучеренко. В школу я ходил с полотняной сумкой, из дома брал с собой вареную картошку»³.

С 1958-го по осень 1964 гт., согласно Закону «Об укреплении связи школы с жизнью и о дальнейшем развитии системы народного образования в СССР», вводилось 11-летнее обучение. Семилетние школы преобразовали в восьмилетние. В итоге Андрей Бычков закончил 8 классов. Из 28 выпускников только три девочки и двое парней, Андрей и Валера Сеньков, перешли в среднюю школу в районный центр Красная гора (остальные пошли в техникумы и училища: девочки в основном учились на швею, мальчики – на слесаря или сантехника). В школе были сформированы производственные ученические бригады, в которых учили на животноводов. Пройдя обучение, Андрей получил первое в своей жизни свидетельство об образовании «Животновод-механизатор». В 1962 г. он вступил в члены ВЛКСМ.

Андрей Иванович вспоминает: «Сколько себя помню, я работал в колхозе. Сначала в посевную коня водил, затем сам стал распахивать под картофель, косил, собирал и сушил хмель. В 10 классе на заработанные деньги купил велосипед. Первый раз сумел доехать на нем, не слезая от школы до дома 4 км по песчаной дороге. Уже гордился своим рекордом, но не доезжая до дома метров сто, в луже велосипед развернуло, и я вместе с портфелем упал в нее. В школе

³ Несколько лет назад зять А.И. Быčkoвa Комаров Андрей и дочь Ирина посетили эти места (она в детстве там бывала). Им представилась печальная картина: родовой дом разваливался, школьный домик на два класса заколочен, но кирпичное здание в хорошем состоянии, незадолго до этого отремонтированное.



А.И. Бычков у здания начальной школы д. Любовшо. 2010 г.

мне нравились история, география, труд, физкультура. Учиться было интересно, но у меня было много обязанностей по дому, поскольку держали корову, теленка, свинью, кур, большой огород. Это было жизненно необходимо, так как отец имел три класса образования, по инвалидности сначала получал пенсию 7 рублей, потом добавили до 17-ти и зарплата - 30 рублей. Мать была неграмотная, работала в колхозе полеводом. Продав, например, телку, можно было купить кое-какие необходимые вещи. Перед школой на такие вырученные деньги мне купили костюмчик и кирзовые сапоги.

Дел по дому хватало. Одной из главных проблем была заготовка дров на зиму. Отцу без руки делать это было тяжело. На дрова надо было выбирать мелколесный кустарник. Лошадь гуженую телегу еле тащит, а если колесо слетит – совсем беда. Договаривались с трактористами. Но и там надо было уложить на тракторную тележку, связать, а потом дрова выгрузить, перерубить топором, убраться в поленницу. Утром мама топилась печь, готовила еду себе и животным. Вечером в основном топили торфяными брикетами «лежанку», особенно зимой. За услуги платили в основном продуктами: яйцами, салом и др., в том числе и за чистку колодца, который выкопали сами деревенские мужики. Летом мы по очереди пасли деревенский скот, вставая в четыре утра. В нашей деревне насчитывалось 8 стад по 40 и более коров. Когда они шли,



*Комсомолец Андрей
Бычков. 1963 г.*



*Андрей (в новых сапогах), Николай
и Иван Степанович.
Июль 1955*

*В родной деревне
Любовшо. 1964 г.*



пыль поднималась до неба. Пока пасешь, в лесу наберешь грибов и ягод. Как-то потерялась из стада одна корова. Ее хозяин поставил нам условие: не найдем – отдадим свою. Но, к счастью, все обошлось. За лето нужно было накосить сена на свою корову и теленка. Но в лугах косить не разрешали. Косили неугодя или отаву, серпом выбирали траву под кустарником. До сих пор у меня остался шрам на пальце от неправильного обращения с серпом. Дополнительным кормом для скота и подспорьем для нас был картофельный жмых, который иногда привозили с завода. Во времена Хрущева под самые окна домов заставляли засеивать кукурузу или коноплю. В итоге огороды отводили за деревню в поле. Мылись мы в бане, топившейся «по-черному», рассчитанной на несколько семей. В деревне разное бывало. Например, неподалеку от нас жила семья, где было шестеро детей. Их отец как напьется, начинал буйнить. Мать Ганна с детьми прибежали к нам прятаться».

За работой времени на гулянку у Андрея почти не оставалось. И все же детство было свое. Во многих семьях, в том числе Бычковых, не было возможности купить детям спортивный инвентарь. Но мальчишки всегда находили выход: на дощечки закрепляли проволоку – получались коньки, топором вырубали льдины, в которых вытапливали прорезь для проволоки – это были санки. «И безобразничали тоже, как все мальчишки, – говорит Андрей Иванович. – Однажды мы с друзьями достали бездымного пороха. Я его бросил в печку и заглядываю, что будет... Хорошо, что только волосы обгорели, но от отца досталось». Не получилось Бычковым купить и патефон, а телевизор был только в двух семьях во всей деревне, один из которых – в доме председателя колхоза. Зато дети могли

себе позволить сходить в кино, так как билет на сеанс стоил 5 копеек. Андрею очень хотелось иметь свою гармошку, как у его друга, но денег хватило только на бубен. Но ребята все равно с удовольствием играли по праздникам.

В 1965 г. Андрей Бычков окончил школу. Завершилось деревенское



Андрей Бычков (справа) с одноклассником Валерием Сеньковым. Март 1965 г.

детство, счастливое, беззаботное, а с другой стороны – тяжелое, трудовое. Андрей получил самое лучшее воспитание – трудом, любовью к земле, своему дому и роду. Крестьянские корни, умение работать, радоваться малому, ценить внимание близких помогали ему в будущем легче преодолевать любые препятствия. Перед ним встал вопрос: что делать дальше. «Моя мама, - вспоминает Андрей Иванович, - часто повторяла: «Учиться – не мешки таскать». Решил идти учиться дальше, но какую выбрать профессию? Одно время хотел быть следователем, восхищался этой работой. Но потом твердо решил – в сельскохозяйственный. Однажды летом в клубе встретились с тремя девушками из нашей деревни. Они учились в Москве в Тимирязевской сельхозакадемии. Девушки рассказали, что академию расформировали по разным городам, и они оказались в Костромском сельхозинституте.

Я уговорил друга Валеру Сенькова поехать со мной в Кострому. К нам присоединился Николай Степаниденко. Решили мы сдавать на механический факультет. Набор был 175 человек, но предпочтение отдавали тем, кто прошел армию. Таких было большинство. Ребята прошли на мехфак, а у меня первой оценкой оказалась «тройка» по сочинению. (В школе к русскому языку я относился с прохладцей, считая, что эти знания мне в жизни не очень пригодятся. Как оказалось, зря.) За первой «тройкой» последовали остальные. В итоге на мехфак я не проходил. Думаю: «Если не поступлю, то надо уходить в армию на три года, а за это время многое забудется из школьной программы». И когда мне предложили учиться на зоофаке, я согласился. До занятий оставалось четыре

дня. Мы с товарищами съездили домой за теплыми вещами и отправились убирать урожай в Коряковское отделение учхоза «За-волжский» Костромского района».

Итак, для Андрея Бычкова началась студенческая жизнь. Он влился в 3,5 тысячную семью студентов 42 национальностей, приехавших со всех концов огромного Советского Союза. Председатель экзаменационной комиссии, доцент С.И. Хаес писала в институтскую газету об итогах приемных экзаменов: «В этом году на все факультеты держали вступительные экзамены около 600 абитуриентов: производственники, военнослужащие, учащиеся средних школ. На всех факультетах был конкурс. Приемная комиссия, отбирая будущих студентов, учитывала не только оценки, полученные на приемных экзаменах, но и оценки аттестатов зрелости, школьные и производственные характеристики. Пришедшая к нам молодежь в большинстве своем имеет тесную связь с сельским хозяйством и проявляет желание работать в различных его отраслях. Можно надеяться, что мы получили хороший отряд будущих специалистов сельского хозяйства»⁴.

Отныне вся жизнь А.И. Бычкова будет связана с костромским краем и, прежде всего, с Костромским районом.

Учеба в Костромском сельхозинституте «Каравеево»

В 1965 г., оказавшись фактически случайно на зоотехническом факультете костромского сельхозинститута, Андрей Бычков, как говорится, попал «в десятку». Примерно за год до его поступления, 14 октября 1964 г. институт был переведен «на землю», справил новоселье вблизи от всемирно известного совхоза, а в дальнейшем учхоза «Каравеево». Приехав в учебный городок, первокурсник А. Бычков увидел рядом с учебными корпусами три пятиэтажных общежития для студентов, столовую, продовольственный и промтоварный магазины, студенческую поликлинику, детский сад, отделение связи, жилые дома для научных работников и сотрудников института, комбинат бытового обслуживания, многочисленные спортивные площадки и др.

Но это было только начало. За пять лет учебы А. Бычкова в городке построили еще два общежития на 850 мест, два дома для преподавателей. 18 августа 1969 г. первые 50 студентов и преподавателей заехали в построенный санаторий-профилакторий – первый санаторий в системе более 100 сельхозвузов страны. Ежегодно там стали

⁴ Каравеев, 1965. 27 авг.



*Костромской сельскохозяйственный институт «Каравеево». Главный корпус.
Справа – общежитие №3 студентов зоофака. 1964 г.*

отдыхать по 600 человек. В 1970 г. досрочно построили дом гостиничного типа для аспирантов и студентов-дипломников. Председатель институтского профкома В. Губанов писал в институтскую газету: «У нас в городке шесть общежитий, в которых живут студенты... Городок имеет много преимуществ перед городом. У нас все рядом – учебные корпуса, читальный и спортивный залы, столовая, КБО. Вокруг раздолье полей, рядом сосновый бор, живописная река Сендега. И до Костромы 20 минут езды автобусом»⁵. С января 1965 г. институт возглавлял профессор Александр Васильевич Крылов, а после его смерти, с августа 1968 г. – доцент Револьд Семенович Трикоз.

По сложившейся традиции, первый месяц учебного года первокурсники помогали селу убирать урожай. Молодой первокурсник из Брянщины не был исключением. Вместе с новыми друзьями со своего факультета Андрей Бычков днем добросовестно убирал картофель и морковь в учхозе «Заволжский», а по вечерам отдыхал: в библиотеке читал газеты и журналы, играл в шахматы, футбол или теннис и, конечно же, танцевал в местном клубе. Кроме того, студенты подготовили и дали два концерта для жителей деревни Коряково. Их работой остались довольны управляющий участка А.Г. Соловьев и агроном В.И. Кулиш.

После работы в учхозе студенты приступили к учебе. Андрей Иванович вспоминает: «Стипендия была 35 рублей, и обед в студенческой столовой стоил тоже 35, то только копеек. Жил я в третьем общежитии в 304-й комнате вместе с Васей Крыловым (потом стал работать в костромском учхозе) и Леней Поздеевым (сейчас живет в Ильинском). За порядком в общежитии следили строго. Был создан студенческий совет, который отвечал не только за моральный облик студентов, но и за санитарное состояние комнат. У нас регулярно выходили стенная и сатирическая газеты. Когда я учился на

⁵ Каравеев, 1968. 17 мая.



А.В. Крылов



Р.С. Трикоз

втором курсе, наше общежитие победило в ежегодном конкурсе на лучшее из них, и мы получили переходящее Красное знамя».

Для учебы и занятий наукой в институте были созданы все условия. В 1966 г. в институте на 25 кафедрах и в 78 лабораториях трудились 6 профессоров и докторов наук и более 50 доцентов и кандидатов наук. Книжный фонд библиотеки насчитывал более 160 тысяч томов отечественной и иностранной литературы. Институт выписывал 268 журналов и 22 газеты. Для студентов был организован прекрасный читальный зал на 250 мест. Для студентов-зоотехников ввели в строй виварий для проведения опытов.

На зоофаке сложился дружный коллектив преподавателей, влюбленных в свое дело. Никого не могли оставить равнодушными вдохновенные слова уважаемых ученых-педагогов, имевших богатый жизненный и профессиональный опыт. Один из деканов зоофака Б.А. Кузьмичев говорил: «Ученый-зоотехник – одна из самых трудных и важных «земных» профессий... Животноводство – это наиболее древняя и наименее механизированная отрасль сельского хозяйства, требует от человека постоянного, необходимого, ежедневного напряженного внимания. В летний зной и зимнюю стужу, весенней радостной порой и в тоскливую осеннюю слякоть несут свою трудовую вахту беззаветные труженики-животноводы и с ними вместе живут и работают и просто зоотехники, и ученые-зоотехники... Свой скромный вклад в создание изобилия продуктов вносит и коллектив нашего зоотехнического факультета, готовящий руководителей самого тяжелого участка сельского хозяйства»⁶. Его поддерживал профессор В.А. Шаумян: «Кто, например, мне может доказать, что есть еще более интересная и захватывающая работа, чем выращивание коров с суточными удоями 40-50, а иногда 60 и более кг молока?! Разве не подвиг труда и творческих усилий – вырастить корову с удоями 12-14 тыс. кг молока за лактацию? Всю свою сознательную жизнь я отдал молочному животноводству, и если бы снова пришлось начинать свою жизнь, то беспрекословно начал бы именно так»⁷.

⁶ Кузьмичев Б.А. Благородная профессия // Караваевец. 1967. 24 марта.

⁷ Караваевец. 1966. 9 апр.



А. Бычков в своей 304-й комнате третьего общежития КСХА

Деканами факультета были И.П. Примакин, а позже Б.А. Кузьмичев, который так характеризовал преподавателей факультета: «Ясная, четкая мысль Германа Ивановича Лазарева (преподавал физиологию животных), одержимость проблемами генетики Ивана Прокофьевича Примакина, выпускника Московской ветеринарной академии, научная эрудиция Анатолия Алексеевича Ильинского, великолепное знание жизни и практики Антонины Николаевны Багиной не могут не увлекать, оставлять равнодушными студенческие сердца». На факультете преподавали и руководили производственным обучением «живые легенды», известные в стране мастера животноводства, работники учхоза, участвовавшие в создании Костромской породы крупного рогатого скота: Вагинак Арутюнович Шаумян – заслуженный деятель науки РСФСР, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, первый директор совхоза «Караваяево», Клавдия Васильевна Петрова – Герой Социалистического Труда, кандидат сельскохозяйственных наук, дважды Герой Социалистического Труда Н.А. Смирнова, Герои Социалистического Труда К.И. Максимова, Л.П. Иванова, А.И. Соловьева. Это была ни с чем несравнимая и незаменимая школа для будущих специалистов сельского хозяйства.

Прошли первые три месяца учебы в вузе. И вот 4 декабря 1965 г. А. Быčkoва вместе с остальными первокурсниками пригласили в красивый актовъй зал института на традиционный вечер посвящения первокурсников в семью советских студентов. С приветственным словом к ним обратился проректор по учебной работе Б.З. Метелица: «Мы рады вашему приходу в вузовские аудитории. Не белоручками многие пришли в институт. Из 500 принятых в текущем году более 300 пришли с производства». Взволнованно и страстно говорил профессор В.А. Шаумян, секретарь парткома института В.А. Кочнев, секретарь комитета ВЛКСМ М. Максимов, директор учхоза



Второй курс КСХА со своим земляком, одноклассником и другом В.М. Сеньковым. 1966 г.



На Первомайской демонстрации с Таней Зиновьевой, будущей женой. 1966 г.

«Каравачев», Герой Социалистического Труда Н.Е. Золин, бывшие выпускники института: кандидат технических наук В.М. Ширяев, главный инженер районного объединения «Сельхозтехника» Островского района К.В. Смирнов, а также секретарь Костромского РК КПСС В.Г. Назаров. Слушая Владимира Григорьевича, юный первокурсник даже не догадывался, что пройдет время, и он будет работать вместе с ним, а затем возглавит всю администрацию района.

«Учиться на зоофаке мне нравилось все больше, – говорит А.И. Бычков, – в том числе и потому, что, в отличие от мехфака, здесь не было чертежных работ и «знаменитого» сопромата, о котором в студенческой среде ходила присказка: «Сдал сопромат – можешь жениться»».

Специалист сельского хозяйства – это будущий руководитель, организатор производства. Поэтому в институте особое значение придавалось воспитанию у студентов высоких гражданских качеств, патриотизма, беззаветного служения Родине, умению работать с людьми. *«В течение всех пяти лет учебы, – вспоминает А.И. Бычков, – мы изучали общественные дисциплины: историю, философию, политэкономия, научный коммунизм. На первом курсе историю КПСС вела у нас Тамара Алексеевна Сидоренко, молодая красивая преподавательница, не намного старше нас. Семинары проходили очень ярко, интересно, и что важно, на них мы скорее изучали не историю коммунистической партии, а в целом историю страны, людей, событий».*





В.А. Шаумян



А.Н. Багина

Т.А. Сидоренко, кандидат исторических наук, доцент, Почетный работник Высшего профессионального образования, участник Великой Отечественной войны, вспоминает: «Полувековой опыт работы со студентами в вузе убеждает меня в том, что способности руководителя прежде всего – врожденные. У нас, помню, было немало ленинских стипендиатов, то есть тех, кто за пять лет учебы имел по всем предметам только пятерки, но при распределении некоторые из них наотрез отказывались стать руководителями: председателем колхоза, директором совхоза и т.п., и просили оставить их работать лаборантом: должность маленькая, зато ни от кого не зависишь, а директором за каждого отвечаешь, организуй, уговори, убеди, научи и т.п. Поэтому, выпускников, ставших талантливыми организаторами, не так много. Их судьбы запоминаются, ими гордишься, за них переживаешь, сколько бы лет ни прошло. К таким выпускникам нашей академии относится Андрей Бычков, личность яркая, талантливая, запоминающаяся.

Я начала работать в академии в 1964 г. и по возрасту почти не отличалась от студентов. Некоторые пришли с производства и были даже старше меня. Поэтому надо было каждый шаг выверять. События и люди той поры накрепко засели в памяти. Помню, прихожу я первый раз в начале учебного года в кабинет истории в студенческую группу зоофака. Начинаю перекличку и прошу сказать, кто откуда приехал. Вызываю: «Бычков Андрей». Поднимается из-за стола стройный юноша с роскошной шевелюрой каштановых кудрявых волос. Спрашиваю: «Откуда прибыл?» – «Из Брянщины».



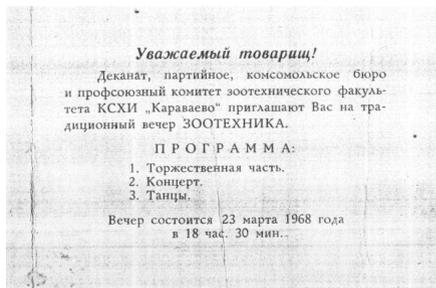
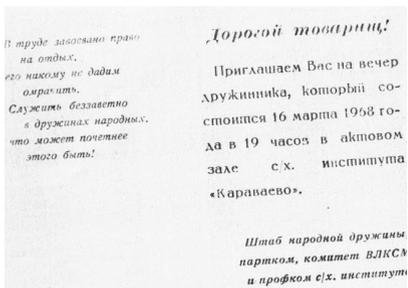
И.П. Примакин

«Партизан?», – кто-то спросил в шутку. – «Нет. Опоздал родиться. Но вся родня, соседи, земляки – бывшие партизаны». Я дала ему персональное задание: когда будем изучать историю Великой Отечественной войны, подготовить реферат о своих земляках-партизанах. Андрей съездил домой и на основе рассказов живых участников партизанского движения написал замечательный

реферат. Ведь после окончания войны прошло всего 20 лет, и многие ветераны были еще живы.

Прошло много лет. И вот на встрече с участниками Великой Отечественной войны в 1995 г. Андрей Иванович Бычков, уже ставший руководителем Костромской областной Думы, в свою очередь вручил мне памятную медаль «50 лет победы в Великой Отечественной войне» и кулончик-иконку Божьей Матери, которые я свято берегу. Вот вам и связь поколений».

Но студенческие годы – это не только учеба. Как утверждал проректор по учебной работе КСХИ Б.З. Метелица: «Специалист сельского хозяйства, интеллигент, должен уносить из института в село не только глубокие знания современной сельскохозяйственной науки и передовой практики, но и высокую общую культуру. Этой цели как нельзя лучше способствует факультет общественных профессий (ФОП)». С 1963 г. в КСХИ, как и во всех вузах страны, был создан такой факультет, в котором были отделения физкультуры и спорта, политико-просветительное, технической и художественной самостоятельности. Занятия проводились в вечернее время 2-3 раза в неделю в течение первых двух-трех курсов. Руководство вуза внимательно



следило за работой ФОПа. С целью учета успеваемости по факультету в зачетную книжку добавлялся специальный вкладыш, где регистрировалась сдача зачетов. Его выпускники получали официальный документ о присвоении той или иной квалификации.

По линии ФОПа студент Андрей Бычков увлекся спортом (борьбой, лыжами), тем более что в КСХИ физическому воспитанию всегда уделялось особое внимание. В 60-е гг. институт несколько лет удерживал переходящее Красное знамя за лучшую постановку спортивно-массовой работы в области. В более чем 20 спортивных отделениях круглогодично занимались около 400 спортсменов. На зоофаке же спорт стал «...не просто увлечением сильных, но и жизненной необходимостью», – утверждала газета «Караваявец». Кроме того, Андрей участвовал в художественной самодеятельности, играл в КВН. Его привлекли к работе дружинником. По вечерам ходили на танцы в технологический и педагогический институты.

«Ездили мы и в студенческие строительные отряды, – говорит Андрей Иванович. – Это движение в целом по стране только зарождалось, и наш институт шел впереди. Работали мы в Межевском районе на прокладке линий электропередач, жили в частном доме, еду готовила нам хозяйка. Труд, конечно, тяжелый, но приятно было осознавать, что с приходом света у людей открывались новые непривычные возможности с использованием электрического утюга, стиральной машины, холодильника. Да просто яркий электрический свет по вечерам делал жизнь привлекательнее».

За пять лет учебы студент Андрей Бычков участвовал в самых разных мероприятиях, в том числе и в первом Всесоюзном Ленинском зачете, по-священном 100-летию со дня рождения В.И. Ленина, проходившем с 22 апреля 1969-го по 22 апреля 1970 г. Это была серьезная форма отчетности⁸. Ю. Гарин, комсорг курса, где учился А. Бычков, отчитывался на страницах «Караваявца»: «Идет второй этап Ленинского зачета на 4-м курсе зоофака. Основной вопрос – о производственной практике и трудовом лете. Студенты курса прочитали 42 лекции, провели свыше 100 бесед с населением. Для учащихся сельских школ студенты собрали 200 книг. Главным ито-

⁸ Девиз Первого Ленинского зачета: «100-летию со дня рождения В.И. Ленина – достойную встречу». В обращении к молодежи говорилось: «Товарищ! Ленинский зачет – это прежде всего принятие и активное выполнение личных обязательств. В твоих обязательствах, комсомолец, должно быть: хорошие показатели в труде, учебе, повышение общеобразовательного, политического и технического уровня, рационализаторство. Борьба за звание «Ударника коммунистического труда». Участие в походах по дорогам «Славы отцов», участие в художественной самодеятельности, спорте. Выписывать и читать газеты, журналы, книги. Изучать работы Маркса, Энгельса, Ленина. Иметь комсомольское поручение, готовить личный подарок юбилею и т.д.». Всего прошло пять Всесоюзных Ленинских зачетов, последний – с мая 1981-го по 31 декабря 1985 г.

гом этого этапа Ленинского зачета является то, что комсомольцы выросли идейно, упрочились их знания по специальности, повысились активность и инициатива в общественных делах»⁹.

Но, пожалуй, самым ярким мероприятием были ежегодные факультетские вечера, проходившие весной. Огромный, на 600 мест актовй зал сельхозинститута никогда не вмещал всех желающих. Под звуки марша вносили факультетское знамя. После торжественной части, на которой выступали гости – Герои Социалистического Труда, выпускники факультета, а также руководители вуза, преподаватели, студенты, давался большой концерт. Зоофак был самым многонациональным, поэтому в концерте зрители видели кавказскую лезгинку, слушали армянские и украинские песни, русские частушки, а еще много шуток, стихов, юмористических сценок. После концерта молодежь танцевала, участвовала в аттракционах и играх.

Прошло много лет с тех пор, но студент Андрей Бычков, высокий красивый юноша, остался в памяти преподавателей. Первый их декан Иван Прокофьевич Примакин, ныне доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Заслуженный деятель науки, помнит студента Бычкова как «активиста, весьма ответственного и за себя, и за группу в целом, который всеми силами старался помочь всем».

Клавдия Васильевна Петрова – профессор, почетный гражданин Костромской области, Герой Социалистического Труда, говорит: «Знаю Андрея Ивановича со студенческих лет, когда я стала им на третьем курсе читать курс «Кормление сельскохозяйственных животных». Особенно хорошо узнала его, когда студентов четвертого курса направили на преддипломную производственную практику, а меня закрепили их руководителем. Вместе с будущей женой Татьяной Зиновьевой Андрея направили в колхоз «Новый путь» Костромского района, где жили ее родители. Андрей собирал там материал для диплома по совершенствованию крупного рогатого скота. По возвращении с практики я руководила его дипломной работой. Делать мне это было очень легко. Он самостоятельно написал обзор литературы и экспериментальную часть. Самое главное – сделал правильные выводы и внес предложения. В итоге защитил дипломную работу на «отлично». Андрей Иванович всегда был активным студентом, аккуратно выполнял поручения деканата, выступал на научно-практических конференциях с научными докладами. Говорил он хорошо, пользовался заслуженным авторитетом, и уже тогда можно было полагать, что после окончания института с успехом будет трудиться на разных участках, проявляя свое самостоятельное мнение»¹⁰.

⁹ Караваец. 1969. 22 окт.

¹⁰ Из беседы Е.Ю. Волковой с К.В. Петровой в апреле 2015 г.



*Перед отправкой в стройотряд. 18 июля 1967 г.
А. Бычков – сидит первый слева*

*Стройотряд. Межевской район
Костромской области.
А.И. Бычков – слева*



Будни стройотряда





7 ноября 1967 г. А. Бычков – первый слева

Но вуз – это не только учеба, наука, художественная самодеятельность и спорт. Именно в студенческую пору у многих возникает первая любовь, играют свадьбы. Так случилось и с Андреем Бычковым. Друзей и подруг у него было много. Но в учхозе на втором курсе на танцах познакомился он с юной первокурсницей Таней Зиновьевой. Дружба переросла в любовь на всю жизнь. Жила Таня в пятом, женском общежитии и часто дежурила на вахте (в общежитии также было самоуправление), записывая в тетрадь, когда кто приходит и уходит. Татьяна Михайловна вспоминает: «Андрей часто приходил в гости к своим знакомым, но все чаще стал останавливаться у моего столика дежурного. Жила я в деревне Аферово, за рекой Костромой. Это было недалеко, поэтому часто ездила к родителям. Однажды к нам приехал Андрей с моей однокурсницей». Андрей Иванович тоже вспомнил эту поездку: «*Стал я задумываться о создании своей семьи. Сначала дружил с однокурсницей, а на втором курсе познакомился с Таней. Однажды приехали мы к ее родителям с цветами. Был большой летний праздник – Троица. Накрыли стол, с удовольствием поели ковбук - рубец. Танина мама Вера Никандровна работала телятницей и очень хорошо играла на гармошке. И вот мы посидим, попоем, мать сбегает на ферму, потом опять играет. В итоге засиделись, еле успели на последний автобус в Караваево (он уходил из центра Костромы около полуночи)*». А родители сказали Татьяне: «Андрей – хороший парень. Выходи за него замуж».



Приглашение



Татьяна и Андрей Бычковы. 1968 г.



Свадебный вечер в столовой КСХА



С друзьями на регистрации в загсе

В декабре 1968 г., когда Андрей учился на четвертом курсе, а Татьяна – на третьем, сыграли свадьбу в столовой института. *«Празднование свадеб в столовой было запрещено, но для меня, как общественника, сделали исключение, - говорит Андрей Иванович. - Это была настоящая комсомольская свадьба. Собрались две студенческие группы – жениха и невесты. Никто из моих родственников не смог приехать. Молодоженам жить было негде. Тогда комнату общежития перегородили занавеской. В одной половине мы, во второй – другая студенческая семья – Лейдерман Евгений с Татьяной. Но мы практически там не жили, а уезжали к родителям. В 1969 г. у нас родилась дочь Ирина».*

Отныне и на всю жизнь Андрей стал защитой и опорой для жены и детей. Может потому, что близки они по духу: оба из крестьянских семей, с малых лет привыкшие к физическому труду, понимающие, как тяжело зарабатывается каждый кусок хлеба. Мать у Татьяны Михайловны была телятницей, отец работал в строительной бригаде. Маленькая Таня часто ходила с матерью в телятник, по мере сил помогала ей, а учась в 5-6 классах, в летние каникулы помогала отцу па-



*А.И. Бычков, Б.В. Комиссаров, В.Я. Дупак.
90-е г.*



*Б.В. Комиссаров и А.И. Бычков на
заседании Костромской областной
Думы. Начало 2000-х г.*

сти отару овец, а зачастую пасла одна, поскольку того часто отвлекали на строительные работы. С первых дней семейной жизни, еще учась в институте, Андрей, будучи старше и по возрасту и по курсу, помогал Татьяне в учебе, курировал ее успехи. «Андрей Иванович у плиты не стоял, - говорит Татьяна Михайловна, - но всегда вся мужская работа была на нем. В огороде копал, окучивал картошку, что-то ремонтировал и т.п. Мои родители держали корову, так муж, работая уже председателем колхоза, накашивал вручную для нее сена. Он всегда зарабатывал больше меня, а из всех своих многочисленных поездок всегда приезжает с подарками. То есть Андрей Иванович – действительно хозяин, содержащий свою семью». А Андрей Иванович говорит: *«В редкие минуты отдыха стараюсь помогать жене, например, покупаю продукты к праздникам. Есть у меня и свое фирменное блюдо: жарю мясо с картошечкой. Рецепт простой, деревенский: свинина с ребрышками жарится на собственном сале. Отдельно отваривается картофель и с лучком подается на стол, а к нему поджаренное шипучее с огня мясо. Объедение! Да, лук, перец, соль по вкусу. Не пережаривать! И никаких «побочных» жиров!»*

Наконец пять студенческих лет остались позади. В 1970 г. институт покидали более 100 выпускников, получивших специальность «учебный-зоотехник». Среди них был и Андрей Бычков. В кабинете ректора специальная комиссия распределяла выпускников по месту их будущей работы. В списке на распределение Андрей шел одиннадцатым по счету, поэтому можно было выбрать хорошее место в Московской, Калужской, Брянской или Костромской областях. Но он попросил оставить его в Костромском районе, поскольку жена еще училась и ждала

ребенка. В итоге его направили работать зоотехником в колхоз имени XX партсъезда в деревню Кузнецово Костромского района с окладом в 120 рублей в месяц. Впереди открывалась настоящая взрослая жизнь.

Выпускники разъехались по всей стране, но многие остались работать в районах Костромской области, заняли руководящие должности. А.И. Бычков старался поддерживать связь с однокурсниками, но особенно теплые отношения сложились с В.Я. Дупак и Б.В. Комиссаровым. В.Я. Дупак стал заместителем председателя Московской областной Думы, руководителем ведущего племенного хозяйства, защитил докторскую диссертацию. Б.В. Комиссаров возглавил крупнейшую в Костромской области Галичскую птицефабрику, которая постоянно входила в 100 лучших предприятий России, был депутатом Костромской областной Думы двух созывов.

Молодой зоотехник. Первые опыты

1 марта 1970 г. Андрей Иванович Бычков, молодой специалист, выпускник института, приступил к работе в колхозе имени XX партсъезда. В этом же году председатель Костромского райисполкома А.М. Максимов провозглашал: «Жить наше село стало краше и богаче. Оно стремительно поднимается ввысь»¹¹. Действительно, по решению знаменитого мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС¹² были определены стратегические задачи развития села, главной целью которых становилось обеспечение населения страны продовольствием, а промышленность – сельскохозяйственным сырьем. В ходе выполнения решения партии в сельском хозяйстве происходили значительные изменения. Увеличивались материальные и финансовые капитальные вложения, а также закупочные цены на сельхозпродукцию, установились 50%-ные денежные надбавки за сверхплановую продажу зерна, картофеля, мяса, молока. В колхозах вводились ежемесячная гарантированная оплата труда, социальное страхование колхозников, улучшалось пенсионное обеспечение.

Председателем колхоза имени XX партсъезда был Анатолий Степанович Пономарев – 25-тысячник, защитивший кандидатскую диссертацию в Москве. Он старался внедрять в хозяйстве передовые методы: безнарядные зерновые звенья, построил свинарник с гидросливом

¹¹ Голубев Е., Закамский Ю. Многоэтажная деревня // Северная правда. 1970. 2 июня.

¹² Коммунистическая партия Советского Союза в резолюциях и решениях съездов, конференций и Пленумов ЦК. М., 1971. Т. 8. С. 502-507.



Животноводы колхоза имени XX партсъезда Костромского района, с. Кузнецово. 3-й слева – А.С. Пономарев. 1968 г.

навоза, начал строительство современного скотного двора на 100 голов и др.

«Когда я первый раз приехал в хозяйство, была еще зима, лежал снег, - вспоминает Андрей Иванович. - Прямо на дороге стояли печкарня и чайная. Для жилья дали мне маленький домик в три окошка с русской печкой, который был еле виден в сугробах (в перспективе обещали квартиру). Рядом была плохонькая банька. Подвез меня к нему возчик на лошади, которую выделил председатель. В доме холодно, мебели никакой. По моей просьбе возчик привез немного дров. Я истопил печку, согрелся, переночевал на полу, а утром пошел в правление. Там познакомился с экономистом Володей, тоже выпускником КСХИ, который приехал чуть раньше. Рассказал ему о своих «удобствах» и сказал, что буду говорить на эту тему с председателем. Но Володя опередил меня и прямо на правлении обратился к Пономареву с просьбой помочь молодому зоотехнику достать какую-нибудь мебель. За свою смелость он и поплатился. Председатель, вызвав его к себе, отчитал: «Ты меня еще учить будешь. Чтобы в 24 часа тебя здесь не было». Пришлось Володе искать новую работу. Председатель был настоящим хозяином, но, на мой взгляд, слишком строгим, придирчивым, жестким, зачастую не хотевшим вникать в личные проблемы людей. Жил он в Костроме, куда ездил на персональной «Волге», но мог появиться в колхозе



Татьяна Михайловна и Андрей Иванович Бычковы. 1971 г.

в любой, самый неожиданный момент. Однажды мы с агрономом Славой Кривоченко решили набрать березового сока. Взяли топор, пошли к дороге. И тут, откуда ни возьмись, подъезжает Пономарев и стал нас ругать, да так, что я до сих пор помню.

В апреле на полугодовую преддипломную практику приехала в наше хозяйство моя жена Таня. Решили привезти и 10-месячную Ирешку, чтобы жить полной семьей. Свою «Волгу» председатель пожалел гонять по бездорожью за ребенком, предложив мне поехать на грузовике ГАЗ, который шел за Волгу за кирпичом. Мост через Волгу еще строился, пришлось переправляться на пароме, выстлавшая очереди. В итоге до деревни Аферово за дочкой приехал лишь к вечеру. Там уже стали волноваться, ведь обещал приехать до обеда, а телефонов не было. Ирешку взял к себе в кабину, а два узла ее вещичек закинул в кузов на кирпичи. Проехав немного, прокололи колесо. В общем, в Кузнецово приехали поздно вечером. Татьяна уже вся извелась. Поскольку в колхозе детского садика не было, а жена должна была выходить на работу, стали искать няню. Обошли все Кузнецово, никто не соглашался водиться. Нам сказали, что рядом на льнозаводе есть старушка, но мы опоздали, она уже с кем-то нянчилась. Пришлось дочку отвезти назад в Аферово. Выручил тесть Михаил Иванович. Он ушел с работы, чтобы водиться с внучкой».



Январь 1971 г.

Поработать зоотехником А.И. Бычкову пришлось недолго. В мае ему пришла повестка в армию. Председатель не отпускал молодого специалиста, но Андрей Иванович сам пришел в военкомат. А жену перевели на практику в родной колхоз «Новый путь», поближе к родителям, где был к тому же и детский садик.

А.И. Бычков пошел служить в полк ПВО Прикарпатского военного округа, в Хмельницкую область, недалеко от г. Каменец-Подольского. *«Как все рядовые, помимо основной службы, делал, что прикажут: на кухне дежурил, осенью подметал двор части от бесконечно падающих листьев. Мне повезло, что где-то через полгода*

службы наша ракетная часть принимала участие в учениях на территории Астраханской области. Переход туда был сложный: целую неделю ехали в вагонах-теплушках, по пескам везли оснащение ракеты. Останавливались на небольших полустанках и по ночам бежали за арбузами и дынями. На учениях очень удачно сбили цель. За это мне предоставили 10-дневный отпуск, за который сумел повидать и родителей, и жену с дочкой. Учеба в вузе не прошла даром и здесь. Я участвовал в концертах, лыжных соревнованиях, правда, бежали мы почти по «голой» земле, был активным пропагандистом. Поэтому вернулся домой, уже имея младшее офицерское звание. Я всегда считал, что защита Отечества – это почетная обязанность. И как бы ни было трудно, пройти через армейские испытания все равно надо. Это как проверка на прочность: либо тебе дано владеть собой в любой ситуации, либо нет».

Служба в армии длилась ровно год. За это время Татьяна Михайловна тоже закончила сельхозинститут и была направлена в совхоз «Горьковский» Костромского района. *«Я решил не возвращаться в колхоз имени XX партсъезда, – говорит Андрей Иванович, – а уехать на родную Брянщину, но не в свою деревню, а в другой район. Да и жена, работая зоотехником, пожаловалась, что совхоз располагался на большой территории, много приходилось ходить пешком по 13 рабочим объектам. Но перед отъездом все-таки съездили с женой посмотреть, где она трудилась. Сколько можно было, проехали по*

сусанинской трассе на автобусе, а остальные 12 км до центральной усадьбы в деревне Василево шли пешком по жаре. При подходе к совхозу видим, что сам директор Владимир Петрович Качанюк с ветврачом сгоняют скот. Поговорили. Директор обещал квартиру в строящемся доме, мотоцикл, должность главного зоотехника с окладом в 140 рублей, а жене – зоотехника с окладом в 120 рублей. Разговор мне понравился, но все равно решили съездить в Брянск. Там пришли в управление сельского хозяйства. Разговор был долгий. У нас все пытались выяснить, почему мы уезжаем из Костромы, почему не хотим работать в хозяйстве, где жили родители. Я не понимал такой придирчивости, ведь в Брянске не было сельхозинститута, а тут на работу просят два дипломированных специалиста. Наконец предложили нам место в дальнем районе в откормочном хозяйстве, до которого на рейсовом автобусе добрались лишь к вечеру. В правлении нам сказали, что зарплата будет 160 рублей, дадут мотоцикл «Урал» с коляской, квартиры же нет и садика тоже. Но окончательное решение примет директор, который придет на следующий день, а пока предложили переночевать в гостинице, очень похожей на сарай. Мы огляделись: все какое-то



А.И. Бычков слева



В армии



А.И. Бычков, Н.В. Денин – губернатор Брянской области, В.И. Гайдуков – председатель Брянской областной Думы. 14 сентября 2012 г.



д. Василево.
Барская усадьба.
2015 г.



Преображенская церковь в с. Спас-Бураки.
2015 г.

запущенное, в бурьяне. Ночью не спалось. Стал я прикидывать. Не лежала у меня душа к этому хозяйству, а самое главное – было далеко от всех родителей. Рано утром мы решили вернуться в Кострому». Больше попыток у А.И. Бычкова переехать в другие места не было. Костромская земля окончательно стала для него родной. А со своей малой родиной он поддерживал связь уже на другом уровне: работая председателем Костромской областной Думы, он тесно сотрудничал с руководством Брянской области.

В совхозе «Горьковский» Андрей Иванович с женой и Иришкой поселились в селе Спас-Бураки. Татьяна Михайловна вспоминает: «До приезда мужа я жила на квартире у старшего бухгалтера. А когда Андрея Ивановича взяли на работу, то дали нам квартиру в двухквартирном деревянном еще не достроенном доме. Мы сами обивали стены картонными коробками, взятыми из магазина, на которые клеили обои. Я привезла от мамы чугунок с ухватом. Развели огород, сами его огородили. Даже завели поросенка. Но воду приходилось носить с фермы, расположенной метрах в трехстах от дома. Однажды Андрей Иванович пошел за водой, а к нему бегут и кричат, что корова на ферме отелиться не может. Пришлось ему принимать роды».

Центральная усадьба совхоза располагалась в деревне Василево, в трех километрах от Спас-Бураков. Место было живописное, контора занимала первый этаж в бывшей барской усадьбе, рядом сохранилась старинная липовая аллея.

Старинная дворянская усадьба Василево – одна из немногих сохранившихся в Костромском районе после 1917 г. В далеком XVIII в. ею владели дворяне Жураковские, затем титулярный советник М.Н. Кудрин, купеческая фамилия П.И. Дурьгина, князь Н.И. Шаховской. В начале XX в. Костромское земство купило усадьбу у ее последнего владельца М.П. Сергеева и разместило в ней уездную

земскую больницу. Как лечебное заведение она использовалась до 1941 г., а затем ее передали колхозной конторе. В конце 70-х гг., после серьезной реконструкции, в усадьбе разместился молодежный центр досуга, с библиотекой, кино- и танцевальными залами. В настоящее время здесь проходят «Пушкинские дни»¹³.

Только к середине 80-х гг. Василево превратится в настоящий городок, а в 1971 г. здесь было достаточно пустынно. Секретарь парткома совхоза Леонид Григорьевич Федоров с тревогой говорил: «Каждый месяц из хозяйства уезжают люди. Сто пятнадцать человек в хозяйстве осталось»¹⁴. Показатели в животноводстве были плачевные. Совхоз занимал последние места в районе и по надою молока, и по выращиванию молодняка. Его постоянно ругали на страницах районной газеты «Волжская новь». В апреле 1971 г. второй секретарь райкома партии А.Я. Хитров говорил, что на XXIV съезде КПСС, прошедшем в марте текущего года, Костромская область была «подвергнута критике за плохое использование возможностей в животноводстве». Но есть хозяйства, «работающие и хуже прошлогоднего». В их числе был и совхоз «Горьковский»¹⁵.

А.И. Бычков, новый главный зоотехник совхоза, взялся за дело. Первоначально в хозяйстве была неправильно поставлена система премирования: итоги подводились ежемесячно по каждой ферме и лучшей доярке выдавали премию 5 рублей. Но лучшие показатели были разными на каждой ферме. Тогда решили, что доярка, добившаяся наивысшего надоя молока за месяц и давшая прибавку к уровню прошлого года, выполнявшая распорядок дня и все зоотехнические и ветеринарные требования, будет получать переходящий красный вымпел и денежную премию в сумме 10 рублей. Кроме этого, дояркам, надаивавшим более тысячи килограммов молока на корову, выдавать премии за квартал, а также переходящий кубок совхоза. Тысяча килограммов была не случайной цифрой. Секретарь парткома совхоза Л.Г. Федоров писал в районную газету: «Главный зоотехник нашего хозяйства Андрей Иванович Бычков, прежде чем назвать эту цифру, просмотрел старые журналы и, выведя среднесуточный надой по хозяйству, нашел, что надой 1000 кг молока вполне реален для наших доярок»¹⁶. Были пересмотрены также условия соревнования и для скотников, и для телятниц. Результаты показали правильность принятого решения. Уже по окончании первого квартала из 30 доярок

¹³ Тлиф И.Х. Усадьба Василево // Костромской район: веки истории. Кострома, 2003. С.240-247.

¹⁴ Шпанченко В. Мы из Василева // Северная правда. 1985. 7 окт.

¹⁵ Волжская новь. 1971. 27 апр.

¹⁶ Федоров Л.Г. На пути к большой цели // Волжская новь. 1972. 30 мая.

9 получили премии, например, доярка А.В. Колобова с бритоусовской фермы, надоив за квартал 1075 кг, получила переходящий кубок совхоза и 100 рублей премии, доярка Н.Н. Веселова с харинской фермы - 901 кг и 80 рублей соответственно. Но уже на второй квартал руководство пересмотрело условия социалистического соревнования: теперь 100 рублей премии давали дояркам, надоившим более 1350 кг молока, поскольку летом кормов больше, вследствие чего надои всегда повышаются.

В марте 1972 г. совхоз победил в социалистическом соревновании хозяйств своей группы по производству и продаже молока государству. Ему вручили переходящее Красное знамя райкома партии и исполкома райсовета. Успешные показатели были и в последующие месяцы. В октябре 1972 г. на районном совещании доярки А.И. Бычков говорил об успехах хозяйства и о мерах по увеличению производства молока. Это запаривание соломы на харинской ферме, дробление сена и запаривание вместе с концентратами, использование хвои, приготовление искусственного молока для выпойки телятам, закрепление ответственных должностных лиц за фермами¹⁷. В итоге совхоз в целом за 1972-й год стал победителем в социалистическом соревновании по производству и продаже молока государству. За год животноводы дали по 2616 кг молока от коровы, продали 158 т мяса, что составило 132% к плану. Совхозу заслуженно вручили Красное знамя и занесли в районную Книгу Трудовой Славы¹⁸. А 27 января 1973 г. «Волжская новь» писала в передовой статье: «Наибольших успехов добились там, где повышение продуктивности сочетали с ростом поголовья коров. Решающий показатель – увеличение валового производства молока. Пример показывает учхоз «Каравачево», совхозы «Чернопенский» и «Горьковский». Успешная работа животноводов совхоза стала поводом для строительства на его базе животноводческого комплекса на 800 голов крупного рогатого скота, одного из двух в Костромском районе. В этом была заслуга и молодого главного зоотехника хозяйства А.И. Бычкова.

Однако эти успехи достигались тяжелым трудом. Сложностей хватало. А.И. Бычков рассказывает: *«Дали мне старенький мотоцикл «Иж», но все равно за месяц не успевал побывать на всех фермах. Надо было решать много проблем, в том числе постоянно приходилось ездить то за кормами, то в Кострому в разные инстанции, то на крахмалопаточный завод. А само хозяйство – огромное, протяженностью до 30 км по лесной местности. Две*

¹⁷ Волжская новь. 1972. 26 окт.

¹⁸ Волжская новь. 1973. 18 янв.

тысячи голов крупного рогатого скота, да еще около тысячи свиной разбросаны по фермам в 13 деревнях. Несколько раз не мог найти нужную дорогу. Однажды заехал в запретную зону, где располагалась ракетная площадка. Меня даже задержали, но выяснив, кто я такой, отпустили. Когда заблудился в другой раз, еще и мотоцикл заглох, пришлось возвращаться домой пешком. Добрался только к полуночи. Позже, правда, совхоз через систему потребкооперации купил для меня новый «Иж» с коляской. У жень, занимавшейся селекционной работой, были свои трудности. В то время даже у многих заведующих фермами образование было не выше четырех классов. Приходилось за них оформлять все бумаги. На одной из дальних ферм в деревне Шода, где жили старообрядцы, скот пасли в лесу, угоня так далеко, что молодняк крупного рогатого скота прямо дичал, телят трудно было даже поймать. Отсюда большие проблемы возникали в их обследовании. Но работали мы добросовестно, старались».

Работу Андрея Ивановича в это время емко охарактеризовал Л.Г. Федоров, давая ему рекомендацию в члены КПСС в ноябре 1973 г.: «С 1971 г. т. Бычков, работая главным зоотехником в совхозе, зарекомендовал себя хорошим специалистом. За период своей работы была налажена племенная работа, уменьшилась яловость коров, значительно увеличилось поголовье дойных коров, хорошо была налажена учеба с кадрами животноводов, в результате звание «Мастер машинного доения» получили 10 доярок. Активно участвовал в общественной работе, является пропагандистом. Пользуется авторитетом среди животноводов. Скромный в быту»¹⁹.

Однако жизнь А.И. Бычкова никогда не складывалась по принципу «дом-работа». Он всегда занимал активную жизненную позицию, шел в ногу со временем. Андрей Иванович проводил большую общественную работу, был в курсе политических событий, вел кружок политпросвещения, был членом райкома ВЛКСМ и кандидатом в члены обкома. Поэтому не случайно 14 октября 1972 г. Андрей Иванович подал заявление в партию. На бюро райкома ВЛКСМ, рекомендуя его кандидатом в члены КПСС, отметили: «Андрей является членом райкома ВЛКСМ. Во время пребывания в организации проявил себя как активный, деятельный комсомолец. Пользуется уважением среди товарищей. Добросовестно относится к своей работе, постоянно повышает политический уровень, учится в университете марксизма-ленинизма»²⁰.

Таким образом, работа в совхозе «Горьковский» по всем направлениям проходила успешно. Но наступил 1973-й год, который

¹⁹ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 32. Д. 79. Л. 7.

²⁰ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 31. Д. 57. Л. 4.



XV Костромская областная комсомольская конференция. 1972 г. А.И. Бычков – крайний слева

внес коррективы в семью Бычковых. В начале года в колхозе «Новый путь», в котором А.И. Бычков проходил практику в студенческие годы, освободилось место главного зоотехника. Председатель колхоза Александр Константинович Касаткин стал уговаривать его перейти к нему: «Мотоцикл дам, хотя всего три фермы, но транспорт нужен при заготовке кормов, квартира освобождается, правда, для жены пока работы нет». У Андрея Ивановича была и личная заинтересованность в этом, поскольку в трех-четыре километрах от центральной усадьбы колхоза, в деревне Аферово, жили родители жены, а Татьяна Михайловна была в декретном отпуске, ждали появления еще одного ребенка. Кроме того, со старшей дочкой в Василеве водилась местная старушка «баба Зина», но летом пошли грибы, ягоды, и она отказалась.

Однако перейти в другое хозяйство оказалось не так-то просто. Андрей Иванович вспоминает: *«Когда я пришел отпрашиваться, то директор совхоза сказал, что чувствовал, что я уйду, хотя готовил меня на свое место. Кто-то из актива сказал: «Костьми ляжем, но не отпустим». Трудовую книжку не отдают. В этой ситуации выход был только один: не выйти на работу. Я и не вышел. А в колхозе «Новый путь» заседало правление, где должны были рассмотреть мое заявление о поступлении на работу. В это время председателю позвонил первый секретарь райкома партии В.Г.Назаров и сказал, что если он возьмет меня, кандидата*

в члены партии, без документов, то и сам будет исключен из партии. А главное: возражает областное управление совхозов (тогда было разделение на два управления: колхозов и совхозов). В результате мне отказали. Что делать? Пошел я на квартиру к В.Г. Назарову. Тот развел руками: «Что я могу сделать?» Тогда отправился к прокурору района А.Л. Позину. Объяснил ситуацию, сказал, что трудовую книжку не отдадут, а это – ущемление прав. В ответ он говорит, что на меня могут завести даже уголовное дело, так как в совхозе есть факт расхождения с бухгалтерской отчетностью в живом весе скота (мы сделали перевеску, и в замерах коров получились расхождения). Отвечаю ему: «Я никуда не сбегаяю, если найдете, за что посадить, найти сумеете всегда». Идти было больше не к кому. В итоге две недели я был безработным. Это было очень неприятное состояние. В отчаянии поехал в Красное со Славой Кривоченко к инженеру-строителю Мише Соколову. Посмотрели его новую квартиру, переночевали на полу, подстелив газетку, поскольку мебель он еще не завез. Но нашелся добрый человек, подсказал, чтобы я написал заявление в колхоз и подал его прямо в президиум на общем собрании колхозников. Я так и сделал. Меня приняли. Позже и трудовую книжку отдали. И стал я работать на новом месте».

Колхоз «Новый путь»

1. На посту главного зоотехника

С февраля 1973-го до февраля 1985-го года, на долгие 12 лет, судьба свела А.И. Бычкова с колхозом «Новый путь», с селом Яковлевское. Это красивейшие, интересные исторические места, так называемое Заречье, находившееся недалеко от областного центра за рекой Костромой.

Предание гласит, что давным-давно поселился здесь рыбак по имени Яков, по прозвищу «Перевозчиков». Заливные луга и пастбища позволили семье выращивать хлеб, овощи, разводить скот. Рыбу, дичь, меха нетрудно было сбывать в большой город Кострому, стоявший в 7 вестах. Вскоре здесь поселились еще семьи: Ершовы, Сомовы, Корытовы. Рядом возвышался Ипатьевский монастырь. В 1463-1464 гг. боярин М.Ф. Сабуров постригся в монастырь и, по обычаю, сделал ему богатый вклад, вложив «сельцо Якольское» с деревнями на помин своей души. В 1764 г. на средства монастырской казны и с помощью

крестьян была построена каменная церковь Якова апостола и Ильи пророка. 60% лучших земель села отошли к церкви, у которой зажиточные крестьяне их арендовали, а безземельные уходили на заработки на костромские предприятия или в Петербург. В начале XX в. жители села принимали участие в революционных событиях. С началом Первой мировой войны почти все взрослые мужчины ушли на фронт, а на селе основной силой стали пленные австрийцы. 17 февраля 1918 г. Яковлевское вошло в созданный в селе Шунга первый волостной Совет.

Постепенно стало возрождаться полеводство. В 1918 г. было создано Яковлевское-Колебинское товарищество картофелеводческого направления. 1929-й год стал переломным. Были образованы Яковлевский и Аферовский сельские советы и колхозы «Новый путь» и имени Сталина в деревне Захарово. Председателем колхоза «Новый путь» избрали бедняка Илью Алексеевича Проворова. На первом заседании правления выяснили, что всего в обществе 42 человека, из них 15 трудоспособных мужчин и 12 женщин, остальные дети и старики. Подсчитали имущество колхоза: 9 изб, 5 сараев, 4 погребца, 6 дворов, 5 бань да еще по 4 саней и телег с колесами, по 3 бороны и плуга, 4 упряжки, 3 лошади, 8 коров, 3 овцы, 6 ягнят, 10 кур. Губколхозсоюз предоставил кредит на 10 лет. Начали жить. Крестьяне постепенно убеждались в выгодности колхозного строя. Характерно в этом плане заявление гражданки С.З. Крошкиной от 6 апреля 1929 г.: «Прошу принять меня в члены колхоза, потому как своими глазами убедилась, что в нем жить можно»²¹.

В 1930-35 гг. колхозы были организованы и в других деревнях. В итоге на территории Яковлевского сельсовета их стало шесть. А в 1952 г. их объединили под одним названием «Новый путь». В 1959 г. сюда влился и единственный колхоз Аферовского сельсовета «За новую жизнь».

За десятилетия колхозная жизнь преобразилась коренным образом. Особенно большие изменения произошли в 1968-1969 гг., незадолго до приезда сюда главного зоотехника А.И. Бычкова. В декабре 1969 г. на колхозные отчисления была построена гравийная дорога от Некрасова до Яковлевского. Колхозники с гордостью стали говорить: «Мы чувствуем себя теперь горожанами». У многих колхозников в дома провели баллонный газ, для специалистов построили новые дома со всеми удобствами, спортзал, которому позавидовал бы иной город, ясли-сад на 50 мест, а также дома культуры в селе Яковлевском

²¹ Корытова З. Через столетия // Волжская новь. 1987. 5 ноября; Король А. Начало (Штрихи к биографии одного села) // Блокнот агитатора. 1967. №11. С.23-31; Комаров Н. Шагнули вперед, иди дальше // Волжская новь. 1971. 9 февр.

на колхозные средства и в деревне Аферово – на государственные. Жители хранили давние культурные традиции: отметили 50-летие физкультурному коллективу, большой любовью среди населения пользовался сводный хор. Кроме этого, в колхозе возвели новые хозяйственные постройки: ремонтные мастерские на 25 тракторов, шесть капитальных железобетонных хранилищ, скотный двор на 100 коров и строился на 200 коров. Но были, конечно, и недостатки. Производство продвигалось слабыми темпами. Главной причиной этого была нехватка специализированной техники. Овощеводы «Нового пути» первыми в Заречье испытали три рассадопосадочные машины болгарского производства, которые механизировали тяжелый труд высадки капустной рассады в грунт. Но требовались еще машины для ухода за овощами, уборки моркови, репы и др., нужна более совершенная механизация на фермах.

В феврале 1973 г. семья Бычковых – Андрей Иванович с женой Татьяной Михайловной и четырехлетней дочерью Ириной – поселилась в селе Яковлевском в двухкомнатной квартире площадью 24 квадратных метра двухквартирного дома. Примерно через месяц, 31 марта 1973 г. у них родилась дочь Оля, а 4 июня 1980 г. – сын Андрей. Татьяна Михайловна вспоминает: «Когда дочке Оле исполнилось 7 месяцев, я отдала ее в ясли, а сама вышла на работу на единственное свободное место - санитаркой у колхозного ветеринара Николая Васильевича Комарова. Я помогала ему делать уколы, давать витамины. Потом перешла на освободившееся место зоотехника-селекционера. После рождения сына Андрея была в отпуске год». Татьяна Михайловна старалась не отставать от мужа. 27 марта 1976 г. на общем партийном собрании колхоза ее принимали в партию. Коммунист



Село Яковлевское. Школа. 2015 г.



Село Яковлевское. Ильинская церковь

А.Я. Воробьева сказала: «Татьяну Михайловну знаем мы все. Она живет вместе с нами в одной деревне, прекрасный человек, отличный работник»²². З.А. Касаткина, работавшая секретарем парткома колхоза «Новый путь», говорит, что жена Андрея Ивановича «очень гостеприимная, скромная, работающая».

На новом месте А.И. Бычков стал работать главным зоотехником колхоза, используя уже наработанный опыт, но и открывая что-то новое, свое. Общее число голов крупного рогатого скота достигало 1300, из них 500 - маточное поголовье. Колхоз был в числе хозяйств, занимавшихся совершенствованием костромской породы крупного рогатого скота. Поэтому забот у главного зоотехника хватало: уход за коровами, надой, отелы, механизация производства, проблемы животноводов и т.п. Необходимо было также ежемесячно составлять рацион кормления животных и осуществлять контроль за расходом грубых и сильных кормов. Трудность была еще и в том, что именно в это время шел активный переход от ручной дойки коров к машинной. Чтобы не потерять надой и привес животных, требовался постоянный контроль, обучение животноводов.

Сразу же пришлось «закручивать гайки». Проанализировав положение в животноводстве колхоза, уже через месяц работы, 27 марта 1973 г., на общем партийном собрании хозяйства, А.И. Бычков говорил: *«Задачи, которые поставил перед нами ЦК партии, в нашем хозяйстве почти не выполнены. В работе по животноводству у нас полный провал. В этом году мы опять не выполнили планы по животноводству, а это третий год пятилетки. Приближается весна, нам надо посевную провести в кратчайший срок. Мы можем исправить положение тогда, когда полеводство даст хорошую зеленую подкормку и другие корма. На силосовании мы должны в этом году создать специальный отряд. На всех участках у нас работают коммунисты, и с них надо больше спрашивать»*²³. 20 июня А.И. Бычков вновь говорил, что колхоз не справился с задачами, план поставки молока выполнен на 87%, наблюдалась большая яловость коров, заготовка кормов шла медленно. Его поддержал председатель колхоза А.К. Касаткин: «Вопрос поставлен своевременно. Главный зоотехник полностью охарактеризовал состояние животноводства». Об этом же говорили на бюро райкома партии²⁴.

Надо было исправлять положение. Успешное развитие животноводства во многом зависело от качества кормов. А.И. Бычков

²² ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 26. Л. 10.

²³ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 23. Л. 4.

²⁴ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 23. Л. 16; Ф. 20. Оп. 32. Д. 33. Л. 4.



Село Яковлевское, река Кострома

рассказывает: «Решил я взять под контроль корма, поскольку заготовка их производилась плохо, разнообразие кормовой базы было слабое. Коровы получили в стойловый период только по 7,5 кормовых единицы в день. Все многолетние травы находились на аганинском болоте, но дорог туда не было, требовалась помощь мелиораторов. Однако решать проблему с кормами оказалось не так-то легко. Даже чтобы достать лузги, надо было как-то изворачиваться, договариваться. Страдала и дисциплина, были случаи воровства овощей, продажи сена цыганам.

Помню, однажды в разгар сенокоса приехал на поле. Смотрю: трактора работают, а трактористы лежат – вчера выдавали зарплату... Погода стоит для уборки прекрасная. Подхожу, спрашиваю, почему не работают, не глушат трактора. А они мне: «Кто ты такой? Почему ты нам указываешь?» – «Главный зоотехник». – «Мы сами знаем, что нам делать, пошел вон отсюда». Один из мужиков уже взял вилы и пошел на меня. Я решил дальше не связываться, завел мотоцикл и уехал. Пришел к председателю и говорю, что буду писать на заводу докладную. Тот попытался отговорить меня, ссылаясь на то, что скандалист известен всему колхозу. Но я это дело так не оставил». Постепенно в колхозе стали много делать по улучшению кормовой базы: заготовливали сено, для силоса построили емкости на 800 и 1000 тонн, цех по производству гранул работал с 5 утра до 11 вечера, без выходных.

Своеобразные итоги первых месяцев работы А.И. Бычкова на новом месте были сделаны в ноябре 1973 г., когда истек кандидатский срок по вступлению его в члены коммунистической партии. 28 ноября 1973 г. А.И. Бычков подал заявление в партию. Секретарь райкома ВЛКСМ Ю. Шишаков отмечал: «Бычков А. – серьезный, вдумчивый работник, стремится найти новые, более эффективные формы работы. Товарищ Бычков А. – требовательный, принципиальный и отзывчивый



Семья Бычковых: Андрей Иванович, дочь Ирина и Татьяна Михайловна. 1973 г.

товарищ. Пользуется авторитетом не только среди молодежи колхоза, но и в масштабе района. Занимается постоянно над повышением своего общеобразовательного уровня, является слушателем университета марксизма-ленинизма»²⁵. Рекомендую Андрея Ивановича в члены КПСС, коммунист И.В. Холевин на партийном

собрания колхоза сказал: «Тов. Бычков работает у нас зоотехником недавно, но видно, что он – грамотный специалист, напористый и думаю, что с нашей общей помощью животноводство наше достигнет определенных успехов. Тов. Бычков, как только прибыл в колхоз, сразу же включился в общественную работу. Он является пропагандистом политсети, выступает с докладами»²⁶. Одну из рекомендаций давал ему председатель колхоза «Новый путь», коммунист А.К. Касаткин: «Бычкова А. знаю по совместной работе с 1969 г., когда он проходил практику еще будучи студентом. Во время практики Андрей Иванович показал себя как хороший организатор животноводства... С февраля 1973 г. работает главным зоотехником. Требователен к себе и подчиненным. Внедряет все передовое в животноводстве. Является хорошим организатором в отрасли животноводства. Ведет большую общественную работу»²⁷.

Характеристика старших товарищей не была формальной. А.И. Бычков, как главный зоотехник хозяйства, действительно проделал большую организаторскую работу. 28 ноября 1975 г. в своем докладе на 28-й районной партконференции он говорил, что в колхозе увеличились денежные доходы, которые на протяжении трех лет составляли более 1200 тысяч рублей. За 1973-75 гг. возросли надои молока с 3050 до 3600 кг от коровы, среднесдаточный вес молодняка превысил 450 кг. Но, к сожалению, «IX пятилетка будет выполнена только по мясу и зерну и недовыполнена по молоку, картофелю, овощам, - отмечал А.И. Бычков. - Этому были и объективные

²⁵ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 32. Д. 79. Л. 5

²⁶ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 32. Д. 79. Л. 9.

²⁷ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 32. Д. 79. Л. 6.

причины, например, нехватка техники. Если в восьмую пятилетку колхоз получил 17 тракторов и 12 грузовых автомобилей, то в девятую 14 и 9 соответственно. Этого количества явно недостаточно для качественного выполнения всех видов полевых работ». Были и другие объективные причины, например, плохо работало районное объединение «Сельхозтехника», занимавшееся техническим обслуживанием, не хватало собственных концентрированных кормов, так как для этого требовалось увеличить посевные площади, а они могли появиться только после проведения мелиоративных работ. Но колхозники сами стали проводить большую работу по улучшению кормовой базы: не только засеяли 130 га клевером, который почти 10 лет не выращивали, но и создали семенной фонд еще на 200 га, а также заготовили семена райграса пастбищного и ежи сборной. Колхоз поставил задачу: «иметь набор достаточного количества собственных семян трав»²⁸.

Работа продолжалась. 27 марта 1976 г. А.И. Бычков в докладе «О ходе зимовки скота и выполнении планов по производству и продаже продуктов животноводства» на общем партийном собрании колхоза подводил итоги: *«Колхоз выполнил план. Улучшилось качество, увеличился привес. Но есть еще снижение надоев, растет падеж скота, еще высока себестоимость»*. Собрание постановило обязать всех специалистов «усилить профилактическую и лечебную работы по борьбе с яловостью», предложить им разработать на X пятилетку комплекс мероприятий по повышению производительности труда и снижению себестоимости²⁹.

Труд животноводов оценивали и квалифицированные независимые комиссии. Например, в 1976 г. проверкой занимались А.В. Вишнякова, государственный инспектор по закупкам и качеству сельхозпродуктов, А.П. Правдин, главный ветеринарный врач Костромской станции по борьбе с болезнями животных, А.П. Молоткова, санитарный врач Костромской райсэс, М.С. Кужбалова, старший научный сотрудник отдела животноводства областной сельскохозяйственной опытной станции, Е.Н. Груздева – лаборант-химик Костромского гормаслосырзавода. Они пришли к выводу, что «вопросы качества для животноводов этого хозяйства никогда не были такими большими, как для их соседей. Несортовое молоко в колхозе бывает крайне редко и в незначительных количествах. Животные выглядят отлично, они ухожены и сыты. Неплохо поставлена агитационная работа среди животноводов». Но есть недостатки: «В подсобных помещениях

²⁸ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 34. Д. 1. Л. 71-75.

²⁹ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 26. Л. 14.



*Коллектив полеводческой бригады колхоза «Новый путь»,
с. Яковлевское*

и в бытовках нет должного порядка, и не все доярки содержат в чистоте доильные аппараты. В двух дворах сохраняется ручная дойка». Колхоз разработал мероприятия на пять лет по улучшению качества молока, в том числе перевод скота на двухцикличный распорядок, пуск и освоение нового молокозавода. «Как заверил комиссию главный зоотехник колхоза А.И. Бычков, будет разработана новая система оплаты труда с учетом качества продукции», - записала комиссия в отчете³⁰.

Конечно, многое зависело от людей. Старая закалка, чувство ответственности, любовь к земле позволяли выполнять и перевыполнять планы. Селькор колхоза «Новый путь» Ф.П. Боронин, один из первых комсомольцев села Яковлевского, писал в районную газету: «При годовом минимуме – 180 выходов на работу, в бригаде Н.В. Касаткиной многие сделали по 250-270 выходов, а «в летнюю пору работали от зари до зари»: А.П. Осипова, З.П. Климанова, Г.К. Преснякова, Н.В. Холевина, Т.В. Касаткина, шоферы Ю.К. Проворов, Н.А. Субботин, А.В. Комаров, Н.В. Романов, механизаторы Н.А. Антонов, В.Г. Крыкин, А.Л. Пресняков, В.М. Сопин и др. У колхозной конторы висит доска почета «Слава передовикам производства». За пять лет

³⁰ Волжская новь. 1976. 29 апр.

выросла зарплата колхозников почти на 40%. Большую сознательность проявили и работающие пенсионеры, которые трудились и во время весеннего сева, и на прополке, и на переработке картофеля»³¹.

Лилия Ивановна Преснякова, работавшая телятницей, вспоминает: «Вставала я в половине четвертого утра. Дома заваривала для телят сено и на коромысле несла его на ферму. Как-то за один месяц приняла 60 телят. Каждого нужно было выходить, накормить, напоить, вычистить». Ее поддерживает Людмила Ивановна Проворова, заведующая фермами: «В колхозе был порядок. На фермах была всегда чистота, доярки работали в белых халатах, старались. Если вдруг на ферме выключат свет, они молча брали ведра и шли за водой для коров на реку. А для каждой коровы требовалось не менее двух ведер. Когда на полях за рекой Костромой созревала свекла, то все животноводы после работы на машине ездили ее убирать: в первый день выдергивали и складывали в кучи, а на второй день – обрезали»³².

Занимая активную жизненную позицию, А.И. Бычков параллельно с основной деятельностью вел большую общественную работу. На XXII районной комсомольской конференции его избрали в члены бюро райкома, по направлению райкома партии он окончил вечерний университет марксизма-ленинизма, при партийной организации вел кружок политпросвещения. Как молодые специалисты колхоза, А.И. Бычков (главный зоотехник) и Н.Ф. Лаврик (главный агроном) успешно проводили экономическую учебу с животноводами и полеводами, по окончании которой четыре механизатора и пять животноводов улучшили показатели работы. С 1976 г. Андрей Иванович стал руководить лекторской группой, члены которой выступали перед населением в клубах, мастерских, бригадах, на фермах. Но не всегда все удавалось: не хватало времени, сил, за что он получил заслуженную критику секретаря парторганизации К.Н. Смирновой: «Сам руководитель недостаточно уделяет внимание в ее руководстве. Собирает лекторов редко и не дает им конкретных заданий, а может быть, и я, как секретарь,



Л.И. Преснякова на ВДНХ, г. Москва. 70-е г.

³¹ Боронин Ф. Снова в числе лучших // Волжская новь. 1977. 8 янв.

³² Из беседы Волковой Е.Ю. с Пресняковой Л.И. и Проворовой Л.И. в декабре 2015 г.



Труженики колхоза «Новый путь». Справа налево: Т.М. Бычкова (зоотехник-селекционер), Л.И. Макарова (доярка), А.И. Бычков, К.Ф. Александрова (доярка), А.К. Касаткин (председатель колхоза), К.В. Полубенина (телятница), Л.И. Проворова (зав.фермами), Г.И. Карева (доярка). 70-е г.

не потребовала настоящей работы от Андрея Ивановича»³³. Этому способствовали и серьезные недоработки райкома партии, который проводил мало инструктивных совещаний на местах, не снабжал лекторов разработанными лекциями.

15 июня 1975 г. Андрея Ивановича в первый раз избрали депутатом. Это был Костромской районный Совет депутатов трудящихся. Отныне начинался многолетний его путь работы в исполнительной, а затем и в законодательной власти.

Большое трудолюбие А.И. Бычкова, его умение работать с людьми, ответственность за порученное дело, личные качества привели к тому, что в райкоме партии стали задумываться о том, чтобы рекомендовать его на пост председателя колхоза, так как действующий председатель А.К. Касаткин, как отмечал первый секретарь райкома КПСС В.Г. Назаров на XVIII районной конфе-



ренции 28 ноября 1975 г., имел «серьезные пороки в стиле работы», поэтому «не случайно колхоз начинает отставать от соседних колхозов по многим показателям»³⁴. К тому времени, в 1974-75 гг., А.И. Бычков закончил 6-месячные курсы повышения квалификации руководящих кадров колхозов и совхозов при КСХИ, проводившиеся под руководством проректора института Николая Павловича Медведева. Но этого было недостаточно, чтобы возглавить хозяйство. А.И. Бычкову необходимо было пройти еще школу освобожденного парторга. В связи с этим его избрали в состав райкома КПСС в числе 55 членов. А через год, 20 декабря 1976 г., на отчетно-выборном партийном собрании колхоза «Новый путь» его ввели в партийное бюро.

³³ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 26. Л. 106, 109.

³⁴ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 34. Д. 1. Л. 29.

2. Секретарь партийной организации

23 декабря 1976 г. состоялось первое заседание партийного бюро колхоза «Новый путь» нового состава. Присутствовали: А.И. Бычков, А.И. Касаткин, Н.Ф. Лаврик, З.А. Корытова, В.Б. Бобылев, Т.В. Задворнова, З.И. Курдюмова и заведующий организационным отделом райкома КПСС В.П. Смирнов. В повестке дня стояли текущие вопросы: об утверждении комиссии по проверке хода ремонта сельхозтехники, о создании и утверждении редколлегии стенгазеты. Но первым был вопрос о распределении обязанностей. Бюро единогласно постановило, что общее руководство возлагается на А.И. Бычкова³⁵.

Самым главным в работе секретаря считалось умение работать с людьми, убедить, заставить их трудиться и в то же время решать их любые проблемы. Не сразу все получалось. 22 марта 1977 г. на расширенном партийно-комсомольском собрании А.И. Бычкову даже задали вопрос, почему именно он – секретарь партийной организации? Андрей Иванович ответил: *«Я, прежде всего, коммунист, и если меня избрали секретарем и если считают, что я больше пользы принесу на этой должности, то поэтому я работаю там, где нужно»*³⁶.

Хотя опыт в общении с людьми у А.И. Бычкова был, и многих в колхозе он знал, но все же не всех. Сложности возникали даже при простом проведении общих собраний. *«Веду колхозное собрание, – вспоминает Андрей Иванович. – Полный Дом культуры народу. Все шумят, кричат с места, перебивают докладчиков. Я не могу успокоить и потому, что не знаю всех по именам. На одном из таких собраний особенно громко кричала одна женщина-полевод. Я вышел из положения, сказав, что слово предоставляется такому-то, приготовиться этой женщине (озвучиваю по имени-отчеству). Она и затихла. А потом сказала: «Зачем ты так, Андрей Иванович, «приготовиться». Я и растерялась, слова выпали». А я ей отвечаю, что так положено по протоколу. Постепенно дисциплина налаживалась. Да и я стал лучше владеть аудиторией»*³⁷.

³⁵ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 26. Л. 52, 166.

³⁶ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 27. Л. 20.

³⁷ Эта жизненная школа очень пригодилась А.И. Бычкову в последующие годы, особенно на посту председателя областной Думы. Ю.Н. Батурин, помощник Андрея Ивановича, говорит, что он обладает бесценным даром умело вести собрание областной Думы, «особенно когда возникают серьезные споры по принимаемым проектам законов, и аудитория «накаляется до предела», Андрей Иванович умело приводит ее на спокойное обсуждение вопроса и принятие единственно правильного коллективного решения».

Основным направлением в деятельности партийной организации, насчитывавшей более 60 коммунистов, была мобилизация их и всех колхозников на выполнение государственного плана и социалистических обязательств. А это уже не только привычное животноводство, но и растениеводство, семеноводство, тепличное хозяйство, шоферы и тракторный парк, строители, специалисты. В этом коммунистам помогали комсомольская организация колхоза во главе с Н. Шаровой, насчитывавшая 25 человек, и 300 членов профсоюза, которыми руководила коммунист Н.В. Загулина.

Новый секретарь парторганизации правильно понял, что многое зависит от руководящих кадров. В 1977 г. в колхозе работало 28 специалистов, из них: 9 – с высшим образованием, 12 – со средне-специальным, 24 человека учились заочно и 7 человек были практиками. 29 апреля А.И. Бычков выступил с докладом «О роли специалистов в повышении производственной и общественно-политической активности», где, в частности, говорил: *«Руководитель любого ранга, а особенно среднего звена, бригадиры, заведующие фермами и другими производственными участками (мастерские, гараж) – это и воспитатели людей. Здесь необходимо быть умелым организатором коллективов, так как эти руководители ближе всех находятся к колхознику, и от их уровня подготовки, подхода к людям в немалой степени зависят организация дела, взаимоотношение в коллективе, психологическое настроение в нем и, конечно, успех в работе... Считаем, что специалист должен быть на порученном ему участке полноправным хозяином. В основном так оно и есть. Но если посмотреть и разобраться глубже, то наглядно видно, что специалисты всех категорий часто тратят много времени попусту, дублируют друг друга, занимаются часто не свойственными им делами». По мнению А.И.Бычкова, «особое место в аппарате управления в повышении производственной и общественно-политической активности должны занимать главные специалисты». В колхозе таковых насчитывалось 6 человек: агроном, инженер, зоотехник, ветврач, бухгалтер, экономист. «Современный специалист не только хозяйственник, но и политик, должен быть страстным агитатором, пропагандистом, ценить коллективный опыт, уметь работать с людьми и критически оценивать достигнутое»³⁸.*

В целом колхоз развивался успешно. По сравнению с 1965 г., когда мартовский Пленум ЦК КПСС взял курс на всемерное развитие сельского хозяйства, к 1977 г. в колхозе основные производственные фонды выросли в 3,2 раза, составив более 4 млн рублей, энергетические

³⁸ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 27. Л. 44, 45, 47, 48, 58.

мощности – в 2 раза, энерговооруженность труда одного работника – в 3 раза. Капитальные вложения увеличились с 390 до 474 тыс. рублей, урожайность зерновых – с 22,4 до 30,2 ц в год, оплата человекодня – с 3,86 до 6,13 рублей³⁹. Этому в немалой степени способствовало партийное руководство всех уровней.

С высоты XXI века можно по-разному относиться к деятельности партийных органов низшего и среднего звена, но то, что они действительно направляли, проверяли, заставляли и спрашивали – это неоспоримый факт. Когда возникали какие-то недоработки, в райком КПСС сначала готовилась справка о работе в этом направлении, затем принималось постановление райкома по данному вопросу с требованием исправить недостатки. Начиналась работа, которая находилась под пристальным вниманием райкома. Наконец, делался отчет о выполнении постановления. Только тогда вопрос снимался с контроля.

Так случилось, что спустя полгода работы А.И. Бычкова руководителем партийной организации колхоза, 3 мая 1977 г. РК КПСС принял постановление «О работе партийной организации «Нового пути» по руководству социалистическим соревнованием животноводов». В нем указывались недостатки: колхозники плохо ориентированы на ударный труд, поголовье скота на 100 га сельхозугодий ниже, чем в соседних колхозах, молока меньше, снижены товарность на 1,5% и жирность на 0,05%, составившая 3,63%⁴⁰. Коммунисты во главе с А.И. Бычковым начали активно трудиться по улучшению показателей. В итоге Андрей Иванович дважды, 9 июля 1977 и 5 января 1978 г., отчитывался в райкоме о проведенных мероприятиях. 25 января 1978 г. РК КПСС сделал вывод о выполнении его постановления: «Основные замечания по руководству организацией социалистическим соревнованием были учтены и правильно исполнены со стороны партбюро и профсоюзным комитетом». Вопрос был снят с контроля⁴¹.

За 1977-й год было сделано многое: повышена производительность труда за счет пуска молокопровода, за продажу молока первым



А.И. Бычков. Май 1977 г.

³⁹ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 28. Л. 76, 77.

⁴⁰ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 39. Д. 53. Л. 9

⁴¹ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 39. Д. 53. Л. 29.



Партийные курсы в Костромском университете марксизма-ленинизма. Секретари партийных организаций совхозов и колхозов. А.И. Бычков - пятый справа в верхнем ряду. 1977 г.

сортом стали вручать денежную премию, колхоз получил рекордный урожай зерновых – 30 ц с га. Б. Хохлов писал в районную газету: «Доход перевалил за 1,5 млн рублей, а прибыль приближается к 300 тысячам, причем по сравнению с первым годом пятилетки выросла на 100 с лишним тысяч рублей. Планы дохода и прибыли перекрыты значительно. Колхоз перевыполнил планы года по продаже государству зерна, картофеля, витаминной травяной муки, скота. Но невыполнен годовой план по заготовке овощей и молока. Колхозники наметили задачи на третий год пятилетки». И тем не менее, на вопрос корреспондента, как сработал колхоз, А.И. Бычков удивил того ответом: «*Чему быть довольным?*»⁴².

В советское время в СССР одним из стимулов хорошей работы было традиционное соревнование между различными коллективами или отдельными работниками. Колхоз «Новый путь» многие годы соревновался со своим соседом - колхозом «Дружба». Соревновались во всем: в севе, уборке, заготовке кормов, готовности машин к полевым работам, качестве семян, подкормке многолетних трав, лугов и пастбищ и т.п. В 1977 г. на отчетном собрании в колхозе «Новый путь» председатель колхоза «Дружба» Л.А. Курашов говорил: «У нас с вами много общего. И успехи, и недостатки в нашем хозяйстве в общем-то такие, как и у вас. Мы учимся у вас тому, в чем вы нас опережаете. Вы опередили нас в урожайности зерновых: у вас по 30 ц с га, а у нас

⁴² Хохлов Б. Третьему году – ударный труд // Волжская новь. 1978. 14 февр.



Доклад на партийном собрании колхоза «Новый путь». Слева направо: А.И. Бычков, Н.Ф. Лаврик, З.А. Касаткина, Ю.В. Егоров (председатель Шугенского сельсовета), В.И. Макаров (начальник управления районного сельского хозяйства)

только по 25. Используем ваш опыт по применению пресс-подборщиков новой марки. Мы лучше вашего занимаемся выращиванием кормовых и корнеплодов. Нам вместе нужно использовать опыт сущевцев по выращиванию картофеля»⁴³. Летом 2015 г. в беседе с автором Леонид Анатольевич подтвердил, что действительно, соревнуясь с колхозом «Новый путь», «искренне переживали за их успехи, а когда у них что-то выходило лучше, зависти не было, а была гордость. Подсказывали, если что-то у них не получалось, показывали им новое свое, хорошее брали у них. Например, осматривая их поля, видим, что растения слабоваты. Начинаем объяснять, как мы делаем. В целом боролись за район, но, конечно, каждый председатель, прежде всего, переживал за свое хозяйство».

Для подведения итогов соревнования создавались специальные комиссии, куда, как правило, входили руководители хозяйств, агрономы, инженеры, секретари партийных организаций, бригадиры, а также представители районного управления сельского хозяйства «Сельхозтехники» и объединения «Сортсеменовощ». Как руководитель партийной организации, а впоследствии председатель колхоза А.И. Бычков всегда входил в состав проверяющих комиссий. С годами менялся характер взаимных проверок, численность комиссий, но неизменным осталась заинтересованная придирчивость. Интересно, что каждый строже оценивал собственные промахи, чем упущения

⁴³ Волжская новь. 1978. 14 февр.



Делегация Костромского района на областной партийной конференции. Первый ряд: вторая слева - председатель колхоза «XII Октябрь» П.А. Малинина, первый секретарь Костромского райкома КПСС В.Г. Назаров, директор племзавода «Карававо» И.И. Парахин, секретарь парткома племзавода «Карававо» Р.С. Устюжанинова, ректор КСХИ Ф.Н. Янченко. Второй ряд: первая - народный учитель СССР Г.Д. Петрова, пятый - председатель колхоза им. 50-летия СССР Л.М. Малков, третий ряд: В.И. Смирнов - 1-й секретарь районного комитета ВЛКСМ, А.М. Максимов - председатель райисполкома. Конец 70-х г.

соседа. При этом вместе находили пути решения, использовали опыт других, предъявляли претензии к районным организациям. Победители соревнования получали материальные и моральные вознаграждения. Например, по очередным итогам соревнования комиссия отметила, что в колхозе «Новый путь» предприняты интересные формы стимулирования труда: у конторы зажигается Красная звезда в честь лучшей доярки по итогам месяца, лучшие работники заносятся на «Доску Почета» или в «Книгу Почета». Колхозникам-победителям вручаются вымпелы, кубки и почетные грамоты. И в то же время «нет плана социалистического развития коллектива, специалисты мало выступают перед населением, не организовано социалистическое соревнование среди молодежи, бездействует коллектив физкультуреры»⁴⁴. К сожалению, это прекрасное дело, хороший стимул к работе,

⁴⁴ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 45. Д. 22. Л. 69, 71.

взаимоподдержка, совершенно забыты в настоящем.

Партийная организация строго следила за выполнением моральных норм и коммунистов, и простых колхозников. За время работы А.И. Бычкова секретарем парторганизации в обществе «Знание» колхоза насчитывалось 16 лекторов и 17 агитаторов, которые прочитала более 200 лекций и докладов. В колхозном Доме культуры состоялись 42 тематических вечера, ставились концерты, проводились дни культуры на ферме, чествовали ветеранов труда и др.⁴⁵ Важную воспитательную роль играло кино. В колхозе кинофильмы демонстрировали в Доме культуры три раза в неделю, а 1-2 раза в квартал на ферме или в красном уголке при проведении «Дней культуры» показывали журналы, художественные и сельскохозяйственные фильмы. При этом партбюро планировало тематику, особенно по проблемам сельского хозяйства, атеистическому и правовому воспитанию. А.И. Бычков отчитывался в райком партии: «Партийная организация направляет усилия, чтобы кино и дальше все более полно выполняло свою воспитательную функцию»⁴⁶.

Проработав чуть больше года секретарем партийной организации колхоза «Новый путь», А.И. Бычков был избран его председателем, но он остался в составе партбюро.



Звеньевая колхоза «Новый путь» Г.К. Преснякова подписывает договор по соцсоревнованию с колхозом «Дружба». Справа Л.А. Курашов. 1980 г.



Телятницы Л.И. Преснякова и Р.Н. Половинкина со своим воспитанником, с.Яковлевское. 70-е г.

⁴⁵ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 27. Л. 101, 105, 106, 108.

⁴⁶ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 41. Д. 17. Л. 15-16.

3. Председатель колхоза



А.И. Бычков. 1978 г.

В феврале 1978 г. Андрей Иванович Бычков стал председателем колхоза «Новый путь», сменив А.К. Касаткина, занимавшего эту должность в течение девяти лет. Александр Константинович возглавил Шунгенский сельский совет, а его жену Зинаиду Александровну, директора детского сада, избрали секретарем партийной организации того же колхоза. А.К. Касаткин окончил техникум, был «свой», местный. Колхозники уважали и доверяли ему. А.И. Бычков же проработал в колхозе всего пять лет. Вставал вопрос: примут ли его колхозники как руководителя хозяйства?

Основания для беспокойства были, поскольку жители Заречья отличались самостоятельностью, смелостью, всегда отстаивали свои интересы и если что-то или кто-то из руководства им не нравился, то высказывались напрямую. Особенно это касалось председателя. В истории колхоза «Новый путь» были разные руководители. Одного из них посадили за решетку за то, что он якобы незаконно продавал сено. Тогда колхозники приехали в Москву ходатайствовать о его освобождении, а нового председателя не приняли. В другой раз на должность председателя назначили преподавателя. Но он оказался «слишком» образованным, вежливым и культурным. В итоге долго не смог проработать. Это касалось и соседних колхозов. *«Проработав несколько месяцев партторгом, – вспоминает А.И. Бычков, – как-то весной 1977 г. я поздно пришел домой после профсоюзного собрания. Жена говорит, что приезжали какие-то мужики и велели передать, что «крест мы сделали». Я сначала ничего не понял, а потом ситуация прояснилось. Это были колхозники из соседнего хозяйства «Дружба». Прошел слух, что их председатель Курашов идет на повышение в область, а вместо него поставят меня. Приехав ко мне домой с такими словами, они дали понять, что не согласны на мое назначение».*

Но А.И. Бычков, по словам Л.А. Курашова, «в хозяйстве прижился. В этом сказались его крестьянские корни, опыт работы,



Дом председателя колхоза «Новый путь». Построен в 1983 г.



Здание конторы колхоза «Новый путь» (в н.в. жилой дом). 2015 г.

смелость (никогда не боялся высказать свою точку зрения), любознательность. Помню, как-то к нам в хозяйство приехал внучатый племянник Н.А. Некрасова. Я стал его возить по полям. Вдруг появился Андрей Иванович. Как-то он узнал о нашей встрече. Попросился с нами. И тут же с увлечением стал рассказывать, показывать и даже петь. С другой стороны проявлялись его личностные качества. Он всегда радушно, с улыбкой принимал гостей. Андрей Иванович – прирожденный тамада, умел поддержать разговор, спеть. Все это располагало к нему людей»⁴⁷. *«Ко мне, как председателю, – говорит Андрей Иванович, – всегда приезжало много гостей, деловых партнеров. А мне негде было их принять в своих двух комнатках. Тогда было решено построить специальный дом для председателя. Вселились мы в него в 1983 г., а в 1985-м я уже работал председателем райисполкома. Дом перешел специалисту колхоза».*

Но, конечно же, успехи колхоза невозможно достичь лишь одними усилиями его руководителя. А.И. Бычков сумел создать команду единомышленников – членов правления, которые были его помощниками и наставниками, советчиками и критиками, а зачастую просто хорошими друзьями. Он их всех помнит: Сергей Иосипович Макаров, возглавлявший ревизионную комиссию, Людмила Ивановна Проворова – заведующая фермами, Людмила Сергеевна Геннадьева – руководитель завода по реализации молока, Нина Александровна Касаткина и Галина Николаевна Мазаева – бригадиры полеводцов, Нина Васильевна Загулина – экономист, Владимир Александрович

⁴⁷ Из беседы Волковой Е.Ю. с Курашовым Л.А. в июле 2015 г.



Ю.В. Егоров – председатель Шунгенского сельского совета, А.И. Бычков, Н.Ф. Лаврик, З.А. Касаткина на общем собрании колхоза «Новый путь». 70-е г.

Безданский – главный инженер, Николай Федорович Лаврик – главный агроном, Иван Николаевич Корытов – механизатор, Александр Николаевич Афонин – заведующий хозяйством.

Костромской район, и в том числе колхоз «Новый путь», находились в регионе Нечерноземной зоны страны⁴⁸ или, как ее стали называть, «второй целины». Широкомасштабное преобразование этой зоны стало одним из важнейших направлений аграрной политики в 70-80-е годы.

Важнейший документ, определявший комплексное развитие региона в эти годы, стало Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20 марта 1974 г. «О мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР»⁴⁹. 15 последующих лет ей уделялось такое же пристальное внимание партийно-государственных органов всех уровней, порой в ущерб другим регионам России, какое освоению целинных и залежных земель в 50-е гг.⁵⁰. В Костромском районе, например, за X пятилетку (1975-1980 гг.) основные

⁴⁸ Территория российского Нечерноземья составляла 2823,8 кв. км, включала 23 области и 6 автономных республик. В начале 70-х г. на ней проживало более 58 млн человек, или 44% всех жителей РСФСР (69% городского и 31% сельского населения). Занимая в рес-публике 22,5% общей площади сельхозугодий и 24% пашни, около 10 тыс. колхозов и совхозов производили почти 32% валовой сельскохозяйственной продукции, в том числе 40% молока, 31 - мяса, 36 - яиц, 55 - картофеля, 44 - овощей и 95% льноволокна от всего производства по РСФСР и 15% валовой продукции СССР // Шевельков А.И. Аграрная политика по развитию Нечерноземья в 1970-1980-е гг. // <http://pandia.ru/text/77/422/24805.php>.

⁴⁹ КПСС в резолюциях... Т. 11. С. 355-371.

⁵⁰ В 1975 г. плановое увеличение поставок минеральных удобрений для Нечерноземной зоны составило 1 млн т, тракторов – 1700 шт., грузовых автомобилей – 4000 шт. За первые четыре месяца 1975 г. на поля было вывезено 92 млн т органических удобрений, произвестковано 519 тыс. га кислых почв // Деятельность КПСС по преобразованию сельского хозяйства Нечерноземья РСФСР. М., 1985. С. 50.



Общее собрание в колхозе «Новый путь». Выступает В.М. Сопин. В президиуме: В.И. Торопов (начальник управления сельского хозяйства облисполкома), А.И. Бычков (председатель колхоза), З.А. Касаткина (секретарь парткома).

производственные фонды промышленности увеличились на 37%. Вложения во все отрасли хозяйства составили более 114 млн рублей. Трудящиеся получили 96 тыс. кв. м жилья, три школы. Основные производственные фонды сельскохозяйственного назначения выросли на 58%. На 70% обновился парк тракторов, на 90 - зерноуборочных комбайнов, на 65 - автомобилей. С каждым годом количество минеральных удобрений увеличивалось на четверть. В 1,6 раза по сравнению с IX пятилеткой возросли капитальные вложения в мелиорацию. Введено в эксплуатацию 6 тыс. га орошаемых и осушенных земель, пашня увеличилась на 600 га⁵¹.

Новый акцент на развитие сельского хозяйства страны был сделан в принятой в мае 1982 г. «Продовольственной программе СССР на период до 1990 г.». Впервые агропромышленный комплекс выделялся как самостоятельный объект планирования и управления. Особое внимание отводилось районному звену. Ведущая роль оставалась за колхозами и совхозами. Были повышены закупочные цены на сельхозпродукцию, вводилась аккордно-премиальная система оплаты труда, то есть размер оплаты стал полностью зависеть от количества и качества произведенной продукции.

Пристальное внимание к сельскому хозяйству, конечно, облегчало работу руководителей хозяйств. И тем не менее, у председателя был фактически круглосуточный рабочий день, без выходных и отпусков. На территории колхоза «Новый путь», который возглавил

⁵¹ Волжская новь. 1980. 29 ноября.



Общее юбилейное собрание, посвященное 50-летию колхоза «Новый путь». 1979 г.

А.И. Бычков, проживало 1656 человек, из них 777 колхозников. «Помню, в один год вырастили много капусты, а продать не получилось, – рассказывает Андрей Иванович. – Сложили в бурты. А сам я именно в это время фактически первый раз уехал в отпуск по путевке на Кубу на 21 день за 500 рублей. Это было недорого, так как председатель получал 340 рублей, а потом добавили до 500, при этом подходящий налог члены колхоза не платили. Вернулся – капуста в буртах замерзла. В другой раз замерзла морковь. Каждый год до 15 ноября необходимо было поставить всю технику на зимнее хранение, до 1 января отремонтировать ее, за осенне-зимний период вывезти на поля не менее 20 тыс. т органики. Осенью получить урожай зерновых по 30 ц с га, картофеля 180 ц, овощей 280 ц, молока по 3300 кг, выход телят 80 на 100 голов. Очень трудоемким было семеноводство (в основном ручной труд). На семена выращивали капусту, морковь, репу, лук. Старались перенимать передовой опыт, методы работы, например, от ярославских коллег из деревни Львы Ростовского района заимствовали лукосушилку и лукохранилище. Колхоз старался приобретать технические новинки. За X пятилетку приобрел 14 новых машин и механизмов, в том числе навозоразбрасыватель, устройство для прополки междурядий овощных культур, а в 1978 г. впервые применили комбинированные агрегаты АКПП-3,6 при посеве зерновых и кормовых культур, что значительно повысило качество посева и урожай. При помощи сеялки САН-8-а посадили 97% от посевной площади лука-репки. Это сократило сроки посадки и облегчило



Свердловская область. Семинар по выращиванию семян овощных культур под руководством зам. министра сельского хозяйства РСФСР В.И. Наумова.

труд. Занимались рационализаторством и на фермах. В 1979 г. на копке картофеля применили уже комплексную механизацию. Колхоз вырастил и своих передовиков, например, механизатор Владимир Митрофанович Сопин занял 1-е место в районе и области (занимал почетное место в президиуме на районной партконференции), В.В. Задворнов – 3-е. На посевах озимых И.Н. Корытов выполнял по полторы и более норм. Надо отдать должное и горожанам, которые всегда оказывали нам помощь в прополке, заготовке кормов, уборке: комбинат имени Зворыкина, облздравоотдел, общепит, горторгинспекция, госстрах, школы №10, 14, 27 и Шунгенская, работники детского сада, учреждения культуры». В итоге колхоз успешно развивался: в 1976-79 гг. среднегодовой объем валовой продукции достиг 1411,2 тыс. рублей, это больше, чем в 1971-75 гг. на 17,6%, основные производственные фонды сельского назначения возросли более чем на 1 млн рублей, производительность труда колхозников за 1978-79 гг. – на 32%. Уровень рентабельности хозяйства в X пятилетке увеличился с 15,9 до 39,4%⁵².

Своими наработками председатель А.И. Бычков делился с коллегами на страницах районной печати, например, говорил о мерах по обеспечению животноводства кормами: «Подкармливаем культурные пастбища и многолетние травы. Первые из них наземными средствами, на другие минеральные удобрения будут рассеяны с самолета. Ведем боронование культурных пастбищ и многолетних трав. У нас разработан план зеленого конвейера. Он составлен таким образом, чтобы зеленая подкормка не переводилась в кормушках в течение всего летнего содержания скота. С этой целью посев производится в разное время. Расширяем посевы корнеплодов.

⁵² ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 85.

Увеличение урожайности зерновых и картофеля, большие валовые сборы этих культур также, в конечном счете, работают на кормовую базу. Если говорить о перспективах, то планируем заняться разведением малораспространенных, но высокоурожайных кормовых растений, таких как «борцевик Сосновского» и др.»⁵³.

Надо отметить, что руководство хозяйства много делало для увеличения моральной и материальной заинтересованности колхозников. За 1976-1980 гг. зарплата механизаторов выросла на 13,5%, доярок – на 26, телятниц – на 14, шоферов – на 21%⁵⁴. Итоги работы подводили ежедневно, еженедельно. О лучших рассказывали в радиопередачах, на страницах многотиражки и районной газеты. Например, при подведении итогов за 4-11 сентября 1978 г. колхоз стал победителем в соревновании по уборке и продаже картофеля государству. За это коллективу было вручено переходящее Красное знамя райкома партии и исполкома райсовета⁵⁵. В конце года подсчитывали, сколько колхоз заработал. От этого назначали премии и определяли, сколько полагалось каждому колхознику деньгами и выращенными овощами (морковь, картошка, капуста) на заработанный рубль. Получалось прилично. Например, в 1984 г. каждый колхозник на заработанный рубль получил от 25 до 43 копеек. Большинство колхозников сельхозпродукцию везли на рынок или сдавали в общепит. В итоге образовывался дополнительный семейный доход. По инициативе председателя А.Т. Бычкова колхоз стал доплачивать стимулирующую надбавку колхозным пенсионерам, поскольку доход колхозников вырос, а пенсии оставались низкими. Они стали получать от 18 до 30 рублей доплаты к пенсии, а затем эту сумму довели до 50 рублей. Это им стало ощутимым подспорьем⁵⁶.

Успехи колхоза отмечало и районное руководство. В 1980 г. в справке инструктора райкома КПСС Жорняк говорилось: «Партийная организация, правление колхоза, профсоюзный комитет многое делают для улучшения условий труда колхозников. В колхозе имеются хорошие механические мастерские, гараж, территория машино-тракторного парка имеет твердое покрытие. Введены в эксплуатацию

⁵³ Волжская новь. 1978. 27 апр.

⁵⁴ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 93.

⁵⁵ Волжская новь. 1978. 14 сент.

⁵⁶ Этот опыт А.И. Бычков использовал, работая председателем Костромской областной Думы первого созыва. Поздравляя с юбилеем дважды Героя Социалистического Труда Н.А. Смирнову, он узнал, что ее пенсия составляет всего 360 рублей. По инициативе А.И. Бычкова Костромская областная Дума приняла закон о доплате из фондов областного бюджета Героям Советского Союза и Социалистического Труда до 1200 рублей. Этот закон действовал до принятия соответствующего Федерального закона.



А.И. Бычков в составе делегации в Жажковском районе Черкасской области УССР

новые дворы на Яковлевском животноводческом комплексе, что дало возможность увеличить нагрузку на доярку до 45 коров. Осваивается новая техника по производству овощей. Колхоз постоянно пополняется новой техникой. В 1979 г. получил силосоуборочный комбайн, два картофелеуборочных, две автомашины»⁵⁷.

Но не все было так просто. Председателю требовалось выстраивать отношения и с коллегами, и с руководством разного уровня. Андрей Иванович вспоминает: «Отработал я примерно год на посту председателя. Неожиданно звонит первый секретарь райкома партии В.Г. Назаров и предупреждает, что меня могут вызвать в «красный дом». «В какой красный дом?» – не понял я. Тот опешил: «В обком партии и могут предложить пост председателя райисполкома в Солигаличе. Подумай, что будешь говорить, но напрямую отказаться нельзя, иначе сломают». На обдумывание оказалось у меня дней десять. В обкоме принял меня заведующий организационным отделом и сказал, что обком хотел бы мне предложить этот пост и что «с Юрием Николаевичем согласовано». Я опять не понял, кто такой Юрий Николаевич, а это был первый секретарь обкома Баландин. Я стал объяснять, почему не могу поехать в Солигалич: семья, две дочери маленькие, мои родители живут далеко, тесть недавно умер, осталась теща – инвалид труда. Из Солигалича мне трудно будет и ее поддерживать, и к родителям ездить, и еще неизвестно, отпустят ли колхозники и как примут в Солигаличе. А потом уже более твердо сказал, что если это решение окончательное, то придется уехать к родителям в Брянскую область. Новое назначение я не получил. Но с тех пор Баландин зачастил ко мне в хозяйство, ездил по полям, влезал во все мелочи. Как-то заметил, что в середине поля соток пять затянулось болотцем и заросло кустарником. Отругал, что посередине поля творится такое, и дал два дня сроку осушить это место. Мы позвали

⁵⁷ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 45. Д. 22. Л. 68.

бригаду мелиораторов. Не обошлось без «приключений». Пригнанный трактор завяз в болотце. С большим трудом пришлось его вытаскивать, но указание первого секретаря обкома выполнили.

Между руководителями хозяйств, конечно, была взаимопомощь, взаимовыручка, кто-то что-то нужное подскажет. Но всякое бывало. Помню, в 1978 г. в колхозе оказалось мало кормов. Поехал я в колхоз имени XX партсъезда, где начинал свою трудовую деятельность, к председателю Пономареву просить. У него было много сенокоса и сена. Тот спрашивает: «Ты чего приехал?». Я объяснил ситуацию. Пономарев пообещал, но не дал. А вот с председателем ОПХ «Минское» Николаем Яковлевичем Сыпко сложились очень хорошие отношения. Через него я познакомился с организациями, где покупал металл, поскольку его трудно было достать. В итоге в колхозе огородил металлической оградой ферму, машино-тракторный парк и др. Руководство только удивлялось, откуда я это беру. Через потребкооперацию договорился, что колхозу продадут новую машину «Ниву», а она стоила 9 тысяч. Пришлось выносить этот вопрос на правление, чтобы колхоз выделил деньги. А вот узик получил по разнарядке».

Как председатель колхоза А.И. Бычков в отчетных докладах всегда предпочитал больше внимания уделять недостаткам, недоработкам, пытался найти причины этого. Например, в октябре 1980 г. он говорил, что за X пятилетку выращено зерна 691 т (за IX-ю – 245 т), урожайность зерновых в среднем 25,4 ц с га. Но от передовых хозяйств колхоз отстает. «Почему? Главное – нет должной творческой инициативы и активности, слабо изучается передовой опыт, есть факты формализма в социалистическом соревновании, не внедряются достижения науки и передового опыта. Надо улучшать кормовую базу, слабо внедряется механизация: раздача кормов, навозоудаление местами производится вручную, просчеты в селекционной работе. В колхозе трудятся 25 шоферов на 19 грузовиках, что явно недостаточно»⁵⁸. Не отставали в критике от председателя и рядовые колхозники. Один из выступавших откровенно заявил: «Партбюро, председатель колхоза Бычков, надо прямо сказать, не создали обстановки нетерпимости к недостаткам, принизили требовательность и персональную ответственность к специалистам, руководителям ферм за увеличение продажи молока государству»⁵⁹.

Однако обид не было, а наоборот, критика заставляла лучше работать, искать новые пути и методы. А.И. Бычков активно выступал

⁵⁸ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 85, 89, 90, 92.

⁵⁹ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 93.

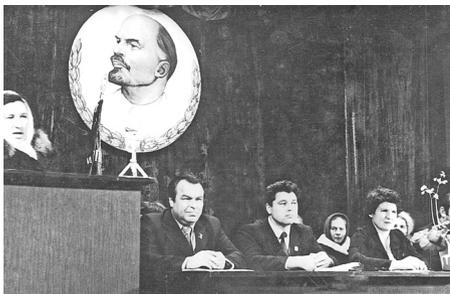


Вручение знамени ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ ОПХ «Минское» по итогам работы за 1983 г. Получает знамя Н.Я. Сытко. 1984 г.

перед населением, материал увязывал с текущими делами, распространял опыт передовиков и критиковал отстающих. Выполняя постановление ЦК КПСС 1982 г. «О дальнейшем улучшении идеологической политико-массовой работы», руководители хозяйств «разнообразили формы и методы идейного влияния на коллектив», стали проводить идеологические планерки, где обязательно присутствовали специалисты высшего и среднего звена. Сначала райком партии критиковал А.И. Бычкова за то, что он «проводит планерки без подготовки и не контролирует выполнение своих рекомендаций». Андрей Иванович быстро исправился и уже к концу 1982 г. на планерках поднимал вопросы о морально-психологическом климате трудового коллектива строительной



Ю.Н. Баландин – первый секретарь Костромского обкома КПСС в 1971-1986 гг.



*Вручение колхозу «Новый путь»
Красного знамени Совета Министров
РСФСР по итогам работы в 1982 г.*

бригады, о состоянии воспитательной работы в автопарке и др.⁶⁰. И это тоже давало результаты. За X пятилетку урожай зерновых в колхозе составил 23,3 ц с гектара, картофеля – 163,7, овощей – 191 ц, молока – 3195 кг в год на корову. Прибыль от реализации сельскохозяйственной продукции насчитывала 323 тыс. рублей. Построили дорогу Яковлевское-Некрасово с твердым покрытием, картофелехранилище на тысячу тонн, лукохранилище – на 240 ц, КЗС – на 10 т, стационарный картофелесортировочный пункт, увеличена зарплата на 29,9%⁶¹. Колхоз в районе стал одним из лучших.

Однако в 70–80-е гг. на селе все больше проявлялось негативное явление – молодежь уходила в город. Поэтому одной из главных задач руководителей стало закрепление молодежи на селе, укрепление производства квалифицированными кадрами, которые также были молодыми специалистами. В колхозе «Новый путь» молодежи до 30 лет насчитывался 61 человек, из них 29 не имели среднего образования, но из них пятеро учились. Колхозу не доставало хороших механизаторов и строителей. Поэтому молодым, прежде всего, старались создать все условия для жизни и работы. В колхозе все специалисты были обеспечены жильем, а при его распределении в первую очередь квартиры тоже давали молодым. Например, в колхоз устроился молодой механизатор Иван Корнегруда родом из Молдавии. Он служил в армии в Костроме, женился на костромичке, решил здесь и остаться. Колхоз предоставил ему работу, благоустроенную квартиру в новом доме, детей устроили в садик. Иван работал на совесть. Вставал в четыре утра, в пять – уже на поле, домой возвращался в восьмом часу вечера⁶².

Надо сказать, что в колхозе к работе по закреплению молодежи подходили творчески, что нашло отражение даже в специальном постановлении бюро Костромского райкома КПСС от 3 марта 1980 г. В нем говорилось, что в колхозе «сложилась определенная система трудового воспитания трудящихся. Начиная с детского сада и общеобразовательной школы, молодежи прививаются навыки

⁶⁰ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 49. Д. 23. Л. 13, 20.

⁶¹ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 29-30.

⁶² Волжская новь. 1978. 17 июня.



Празднование 50-летия колхоза «Новый путь». 1979 г.

сельскохозяйственного производства. Благодаря тесной связи со школой, партийная организация успешно решает вопросы профориентации и закрепления молодежи на селе. Колхоз полностью укомплектован кадрами специалистов, и в основном кадрами массовых профессий»⁶³. Действительно, в колхозе любовь к земле, к сельхозтруду прививали с детства и родители, и работники детского сада: директор З.А. Касаткина, воспитатели А.И. Гусева и В.В. Корятова, нянечки З.А. Валенцева и А.Ф. Крошкина. Детсад ежегодно посещали до 50 детей из села Яковлевского и из дальних деревень. Их водили на экскурсии в поля, где показывали, как колхозницы ухаживают за овощами, в гараж, где «живут» машины, на ферму, где дети наблюдали, как и чем животных кормят, чем отличается машинная дойка от ручной. Воспитательница А.И. Гусева говорила, что после таких экскурсий «труд родителей для детей становится чем-то конкретным, важным. Это помогает формировать в дальнейшем сознательное уважение к любой работе и специальности»⁶⁴. В 1981 г. три выпускника Шунгенской средней школы пришли в колхоз по комсомольским путевкам, три выпускника стали колхозными стипендиатами.

⁶³ ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 45. Д. 22. Л. 73.

⁶⁴ Волжская новь. 1976. 8 мая; 1977. 8 янв.



Слет выпускников средних школ Костромского района, изъявивших желание остаться работать в сельском хозяйстве. 1984 г.

Хороший председатель колхоза – это настоящий хозяин, у которого сердце болит не только о получении хороших урожаев, но, прежде всего, о том, как живут колхозники, в каких условиях, как отдыхают, развлекаются. А.И. Бычков всегда был среди людей, участвовал во всех колхозных мероприятиях, больших и малых. Например, в декабре 1979 г. отпраздновали 50-летие образования колхоза. В честь юбилея было учреждено специальное звание «Заслуженный колхозник колхоза «Новый путь»». Лучшим работникам были вручены дипломы с причитающимися льготами. В апреле 1980 г. провели комплекс мероприятий, посвященных 110-й годовщине со дня рождения В.И. Ленина, в мае - декаду боевых и революционных традиций к 35-летию Победы в Великой Отечественной войне. Все больше внедрялись «советские обряды»: торжественные проводы в ряды Советской армии, торжественное вручение паспортов, праздники «Первой борозды», вечера «Высокая должность – отец». Кроме этого, А.И. Бычков был председателем Совета по профилактике и борьбе с пьянством и алкоголизмом, активно участвовал в мероприятиях по укреплению социалистической законности, профилактике правонарушений в колхозе и др.

Многое хотелось улучшить. В отчетном докладе о работе в 1983 г. и задачах на 1984 г. председатель Бычков, в частности, обращался к колхозникам: *«В народе принято считать, что человек не зря прожил жизнь, если выкопал колодец и посадил дерево. Не стало сейчас колодцев (а зря!), не только копать, отремонтировать некому, разучились, лень одолела. Но, товарищи, особенно молодое поколе-*



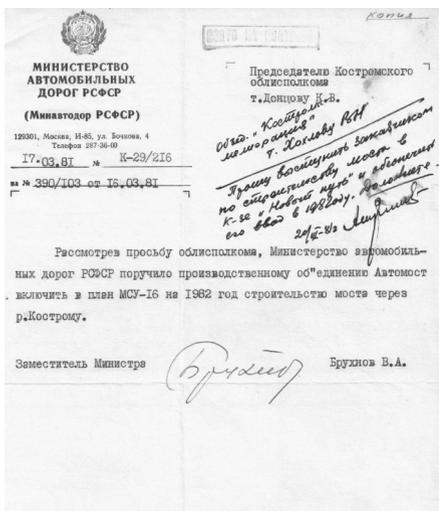
А.И. Бычков с молодежью. 1984 г.

ние колхозников, по озеленению, благоустройству – сколько можно уговаривать, почему такое равнодушие? Даже к дому подвезенные деревья не находится времени посадить, не говоря уже о заборчиках, цветах, кустарниках. Профкомитет, члены правления, специалисты! Надо поставить задачу – разбить парк на берегу реки, сделать пляж, зону отдыха. Для этого есть все возможности. Но и школа, и родители не ведут такую работу».

Весной 1978 г. в Яковлевском открыли комплексный приемный пункт бытового обслуживания (КПП) во главе с заведующей В.В. Проворовой. Как ни трудно было у колхоза с жильем, но правление выделило для пункта трехкомнатную квартиру в новом восьмь-квартирном доме. В КПП были услуги по ремонту телевизоров и радиоприемников (мастер приезжал раз в неделю), сломанные бытовые приборы: стиральные и швейные машины, холодильники, пылесосы, утюги, самовары увозили в Кострому работники «Рембыттехники». Каждую неделю приезжали два парикмахера, продавали швейные изделия. Хотя в пункте не было еще ремонта обуви и часов, прачечной, тем не менее, других таких КПП в районе практически не было⁶⁵. В 1980 г. на территории колхоза работало четыре магазина: два продовольственных и два промтоварных. В новом помещении разместили фельдшерско-акушерский пункт.

В 1980 г. в справке инструктора отдела культуры райкома КПСС Жорняк отмечалось: «Территория колхоза «Новый путь» благоустраивается с каждым годом. Строятся новые дома, улучшается быт, все дома газифицированы, заложено строительство трех домов для колхозников,

⁶⁵ Волгин А. Яковлевский КПП // Волжская новь. 1978. 25 апр.



Письмо о строительстве моста

А.И. Бычков и В.Ф. Широков (слева
второй ряд). 1980 г.

баня, столовая, очистные сооружения»⁶⁶. Действительно, еще в 1974 г. в Яковлевском начали застраивать окраину. Построили два новых дома по четыре трехкомнатных квартиры, расположенных в двух уровнях, со всеми удобствами, рядом с домами разбили палисадники. В 1981 г. сдали в эксплуатацию еще 3473 кв. метра жилья. В итоге 37 семей улучшили жилищные условия.

Но все это давалось председателю нелегко. Каждое хорошее начинание нужно было «пробивать», «проталкивать», как-то договариваться. Андрей Иванович вспоминает: «В 1980 г. решили построить вместо гравийной асфальтированную дорогу до Яковлевского. Для этого надо было достать битум. А это был год Олимпиады в Москве. Ресурсов в области нет. Поехал в Москву. Там сумел найти тех, кто когда-то работал в Костроме. Вошли в положение, выделили 500 тонн. Дорога была построена. Занимался я и строительством моста через Кострому, поскольку старый деревянный рухнул. Помог мне в этом Виталий Федотович Широков, заместитель председателя облисполкома. По его совету съездил я в Москву к начальнику Главка, объяснил ситуацию и пригласил посмотреть на месте. Через некоторое время звонит Широков и сообщает, что начальник едет. Привезли мы его в колхоз, стоим на горке, где должен быть построен мост, дует сильный ветер.

⁶⁶ ГАНИКО. Ф. 2549. Оп. 1. Д. 32. Л. 50.

Начальник посмотрел и говорит Широкову: «Я даю 80 тысяч, а ты дашь остальные 80?» Широков согласился. Я предложил посмотреть наше Костромское море и отвезти уши. Начальник стал возражать, сказав, что у него уже билеты на самолет в Москву на руках. Тогда Виталий Федотович говорит ему: «Покажи билеты». Тот достал. Широков взял их и порвал, а начальнику сказал, что завтра отправит его в Москву на своей машине. Но до ввода моста пришлось еще долго согласовывать все вопросы в разных инстанциях, собирать подписи ответственных работников. Кроме того, необходимо было заниматься и постройкой подъездной дороги к самому мосту. Наконец, в 1982 г. строительство нашего моста было включено в план министерства. Годом раньше была получена договоренность о проведении на территорию колхоза природного газа».

Многое делалось в колхозе для отдыха, занятий спортом, культурного досуга. Почти 400 жителей села Яковлевского посещали библиотеку, книжный фонд которой составлял почти 7,5 тысячи единиц. 120 человек составлял коллектив физкультуры колхоза. Они могли заниматься в спортзале размером 12 на 24 м, посещать секции волейбола и настольного тенниса. Спортсмены колхоза активно участвовали в районных соревнованиях по лыжам, волейболу, хоккею, футболу, шахматам на призы «Золотая шайба», «Кожаный мяч», «Белая ладья», в многоборье «А ну-ка, парни!», «А ну-ка, девушки!» по стрельбе, сдавали нормы комплекса ГТО. «А сейчас, к сожалению, - говорит З.А. Касаткина, работавшая секретарем парткома колхоза, – спортзал продали частнику. Здание пустеет, а дети опять тоскливо бродят по улицам, не знают, чем заняться».



Здание детского сада в колхозе «Новый путь» (в н.в. магазин, почтовое отделение, квартиры. Детсад разместился в новом двухэтажном здании). 2015 г.

Многое делалось в колхозе для отдыха, занятий спортом, культурного досуга. Почти 400 жителей села Яковлевского посещали библиотеку, книжный фонд которой составлял почти 7,5 тысячи единиц. 120 человек составлял коллектив физкультуры колхоза. Они могли заниматься в спортзале размером 12 на 24 м, посещать секции волейбола и настольного тенниса. Спортсмены колхоза активно участвовали в районных соревнованиях по лыжам, волейболу, хоккею, футболу, шахматам на призы «Золотая шайба», «Кожаный мяч», «Белая ладья», в многоборье «А ну-ка, парни!», «А ну-ка, девушки!» по стрельбе, сдавали нормы комплекса ГТО. «А сейчас, к сожалению, - говорит З.А. Касаткина, работавшая секретарем парткома колхоза, – спортзал продали частнику. Здание пустеет, а дети опять тоскливо бродят по улицам, не знают, чем заняться».

Многое делалось в колхозе для отдыха, занятий спортом, культурного досуга. Почти 400 жителей села Яковлевского посещали библиотеку, книжный фонд которой составлял почти 7,5 тысячи единиц. 120 человек составлял коллектив физкультуры колхоза. Они могли заниматься в спортзале размером 12 на 24 м, посещать секции волейбола и настольного тенниса. Спортсмены колхоза активно участвовали в районных соревнованиях по лыжам, волейболу, хоккею, футболу, шахматам на призы «Золотая шайба», «Кожаный мяч», «Белая ладья», в многоборье «А ну-ка, парни!», «А ну-ка, девушки!» по стрельбе, сдавали нормы комплекса ГТО. «А сейчас, к сожалению, - говорит З.А. Касаткина, работавшая секретарем парткома колхоза, – спортзал продали частнику. Здание пустеет, а дети опять тоскливо бродят по улицам, не знают, чем заняться».



Ансамбль «Казачий стан» колхоза «Новый путь»

На территории колхоза действовали два дома культуры: Аферовский, построенный в 1966 г. на 240 посадочных мест, и возведенный в 1968 г. Яковлевский на 200 мест. Причем получение большой прибыли в колхозе позволяло улучшать их материальную базу каждый год, а в 1979 г. их капитально отремонтировали. Из средств колхоза сшили костюмы для хора (2400 рублей), из средств сельсовета – для танцевального коллектива (600 рублей), купили инструменты. Руководители района подчеркивали, что председатель, партийная организация колхоза «с должным вниманием относятся к условиям труда и быта работников культуры. Молодые специалисты обеспечены жилплощадью или частной квартирой. Все работники пользуются бесплатными коммунальными услугами». В хозяйстве стало традицией проведение праздников «Проводы зимы», «Праздник урожая», коллективные выезды в музей, театр, на экскурсии. В ответ колхозники тепло принимали артистов областной филармонии. Несмотря на религиозные запреты, в каждом селе все равно справляли свой праздник. В селе Яковлевском это был «Ильин день», который отмечали 2 августа. Вспоминая годы работы в колхозе, З.А. Касаткина и Л.И. Проворова утверждают, что в то время «жили радостно, хотя много работали, заботились о детях, хлопотали по хозяйству (в домах было печное отопление), белье ходили полоскать на реку, расположенную

На малой родине у родительского дома. Сидят слева направо: дочь Ольга, мама Татьяна Александровна с внуком Андреем, отец Иван Степанович с дочкой брата Мариной, дочь Ирина. Стоят: брат Николай, его жена Нина, Татьяна Михайловна, Андрей Иванович. Лето 1983 г.



рядом, всего метрах в ста от дома. А по вечерам бежали в клуб, где пели в хоре, ставили спектакли, концерты, а в 4 утра снова вставали и шли на работу»⁶⁷.

Особенно яркое впечатление на колхозников производили ежегодные районные праздники «Труда, песни и спорта». Как вспоминает первый секретарь РК КПСС В.Г. Назаров, «на них собирались несколько тысяч

человек – жители района, гости с Украины, из Ярославского, Нерехтского районов». Праздник проходил на стадионе «Урожай» в Караваеве. Под духовой оркестр «делегации проходили и останавливались на поле напротив трибуны. После деловой части – подведения итогов сева и окончания зимовки скота, награждения победителей и постановки задач на новый период работы – начинался концерт сводного хора района, насчитывавшего около 800 человек... Большое наслаждение слушателям доставлял семейный ансамбль Касаткиных из Яковлевского, состоящий из нескольких десятков родственников. Руководил ансамблем В.А. Касаткин, а также Зина Касаткина, вожак молодежи колхоза «Новый путь»»⁶⁸.

Год проходил за годом. И вот «...в декабре 1984 г., – вспоминает Андрей Иванович, – приглашает меня второй секретарь райкома партии Василий Михайлович Смирнов (В.Г. Назаров и А.М. Максимов были в отпуске) и говорит, что в ближайшее время пригласят меня опять в «красный дом», так как хотят поставить председателем райисполкома вместо Максимова, который собирается на пенсию. Я удивился, почему не Смирнова, поскольку обычно на место председателя райисполкома ставили второго секретаря райкома. Но Василий Михайлович сказал, что «наверху» виднее. Пригласили меня через две недели. Это был для меня тяжелый период. Днем еще работа как-то отвлекала, а ночью заснуть не мог, все думал, прикидывал. Костромской район занимал крайне важное место в области. Здесь располагались все знаменитые хозяйства: «12-й Октябрь», «Караваево», «Минское», а также сельхозинститут.



Заседание Костромского райисполкома ведет его председатель А.М. Максимов, справа – 1-й секретарь РК КПСС В.Г. Назаров, первый слева А.И. Бычков – член исполкома. 1969 г.

⁶⁷ Из беседы Е.Ю. Волковой с З.А. Касаткиной и Л.И. Проворовой в декабре 2015 г.

⁶⁸ Назаров В.Г. Полвека с Костромским районом. Кострома, 2003. С. 77.

К тому же я был самым молодым председателем – кто меня послушается. Если скажу, что боюсь района, могут направить в другой, где все нужно начинать сначала. Если просто откажусь, может сказаться на семье. А могут ведь и под суд отдать: у председателя всегда что-нибудь найдется, за что зацепиться. Что делать? Решил посоветоваться с одним из самых уважаемых руководителей в районе, председателем колхоза имени 50-летия СССР, Героем Социалистического Труда Леонидом Михайловичем Малковым: «Приехал к вам, как к отцу родному. Как я вами буду всеми управлять, ведь пошлете меня и правильно сделаете». Леонид Михайлович выслушал меня и говорит: «Соглашайся, мы тебя знаем, ты – наш. Зачем нам чужак?!».

И вот пригласили меня в обком партии. Собеседование прошло на удивление быстро. Только после него вернулись из отпуска Назаров и Максимов, я даже с ними посоветоваться не сумел. 24 января 1985 г. на сессии райсовета народных депутатов А.М. Максимов освободили от обязанностей председателя райисполкома в связи с уходом на пенсию и избрали меня. Интересно, что Алексей Михайлович на этой должности проработал в районе почти 22 года, и мне в это время до пенсионного возраста оставалось тоже 22 года. В.Г. Назаров сказал, чтобы я на другой же день выходил на работу. Но я не согласился, пообещав прийти через неделю после проведения отчетного собрания в колхозе. Владимир Григорьевич говорит: «А если тебя не отпустят?» Я заверил, что отпустят, но я должен был поблагодарить всех за работу, за доверие ко мне. В итоге все прошло хорошо. 1 февраля 1985 г. я вышел на работу в качестве председателя райисполкома».

Председатель колхоза им. 50-летия СССР Л.М. Малков (слева) с механизаторами. 1970-е г.





Губернатор Костромской области В.А. Шерицунов и председатель Костромской областной Думы А.И. Бычков поздравляют жительницу с. Яковлевское со 100-летним юбилеем. 11 сентября 2007 г.



Колхоз имени 50-летия СССР Костромского района (слева направо): А.В. Смирнов, секретарь парткома колхоза, А.М. Максимов, председатель исполкома Костромского райсовета, В.Г. Назаров, первый секретарь Костромского РК КПСС, В.Н. Ежов, Н.Д. Гусев и А.А. Пантелеев, механизаторы колхоза. 1983 г.

Андрей Иванович прощался с колхозом «Новый путь», но не навсегда. Отныне он руководил им уже как глава всего района. А колхозники до сих пор жалеют, что А.И. Бычков ушел из колхоза. Л.И. Проворова, работавшая заведующей колхозными фермами, говорит, что Андрей Иванович был «требовательный, хозяйственный, обязательно присутствовал и как секретарь парткома, и как председатель



А.И. Касаткин – председатель Шунгенского сельсовета. З.А. Касаткина – парторг колхоза, А.Н. Афонин – участник Великой Отечественной войны и А.И. Бычков на митинге у нового памятника погибшим в годы Великой Отечественной войны в с. Яковлевском. 9 мая 1980 г.

на совещаниях на фермах. Никогда не кричал, хотя, конечно, спорили с ним, но он никогда не обижался, а старался приходиться к общему решению. В целом в колхозе был порядок». Ее поддерживает З.А. Касаткина, секретарь парткома: «Я считаю, что Андрей Иванович многому научился у нас. Он все время был среди людей: в 6 часов утра – на планерке на ферме, в 7 – в мастерской, затем на заседании правления. Он давал всем высказаться, обычно прислушивался к мнению колхозников. До сих пор он никогда не забывает поздравить многих с праздниками или с днем рождения. Мне кажется, что это тоже опыт «Нового пути». Например, у Людмилы Ивановны Проворовой была тетрадь, где она записывала дни рождения всех работников ферм. Каждое утро она смотрела в нее. И обязательно дарила подарочек или открыточку с незатейливым букетиком полевых цветов независимо от того, какую должность занимал: доярка, скотник, пастух»⁶⁹.

Высокую оценку деятельности А.И. Бычкова в колхозе «Новый путь» дал Владимир Григорьевич Назаров, работавший первым секретарем Костромского райкома партии с июля 1967 по май 1987 гг.: «Вспоминаю, как в 70-е гг. после окончания сельхозинститута

⁶⁹ Из беседы Е.Ю. Волковой с Л.И. Проворовой и З.А. Касаткиной в декабре 2015 г.

«Караваево» Андрей Иванович Бычков был направлен в наш район зоотехником. После непродолжительной работы в совхозе «Горьковский» он стал зоотехником колхоза «Новый путь». Колхоз – участник выведения костромской породы скота, имел чистопородное стадо коров. Это требовало от специалистов знания зоотехнической науки для ведения племенной работы. Желание работать на высоком уровне помогло ему быстро освоить опыт ранее работавших зоотехников, а они были высококвалифицированными, и стать настоящим организатором колхозного животноводства. С годами рос его авторитет и уважение колхозников. Андрей Иванович стал секретарем партийной организации. Эта работа требовала постоянного общения с людьми, защиты их интересов, надо было решать проблемы колхоза. После избрания А.И. Быčkoва председателем колхоза широко раскрылись его организаторские способности. В колхозе активно внедрялся передовой опыт и в полеводстве, и в животноводстве, развернулось большое строительство производственных и жилых объектов, детских учреждений, построен железобетонный мост через старое русло реки Костромы. Работал Андрей Иванович с душой. Колхоз имел высокие урожаи картофеля и овощей, внедрялись новые сорта этих культур. Увеличивалось поголовье скота, росли надои, высокой была рентабельность в колхозе. Андрей Иванович являлся депутатом районного Совета народных депутатов Костромского района»⁷⁰.

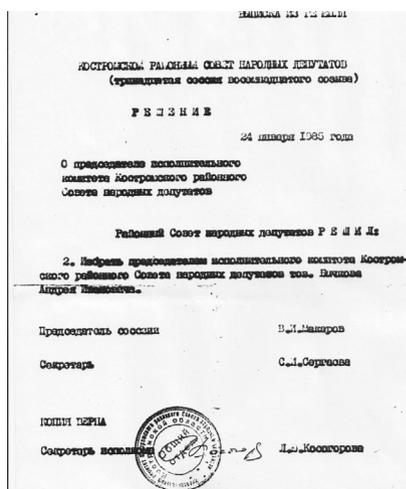
Колхоз имени 50-летия СССР Костромского района (слева направо): А.В. Смирнов, секретарь парткома колхоза, А.М. Максимов, председатель исполкома Костромского райсовета, В.Г. Назаров, первый секретарь Костромского РК КПСС, В.Н. Ежов, Н.Д. Гусев и А.А. Пантелеев, механизаторы колхоза (1983 г.).

В этот «колхозный» период своей жизни А.И. Бычков добился многого. Он существенно вырос как руководитель, производственник и воспитатель. Андрей Иванович неустанно работал над собой, учил и учился. Помимо своих непосредственных обязанностей он работал пропагандистом, причем информацию всегда увязывал с жизнью страны и международным положением, вопросы производства и культуры - с задачами колхозников, пропагандировал передовой опыт, критиковал отстающих. Став председателем, вел школу основ марксизма-ленинизма «Труд руководителя», которую посещало 23 человека. А.И. Бычков избирался делегатом районных партконференций, где выступал с докладами, трудился как депутат в составе Шунгенского сельского совета народных депутатов. В 1985 г. поступил в Высшую партийную школу в Горький. Он стал смотреть на вещи шире и глубже. Все это в сочетании с личными качествами позволило руководителям Костромского района именно А.И. Быčkoва предложить на пост председателя райисполкома.

⁷⁰ Назаров В.Г. Полвека с Костромским районом. Кострома, 2003. С. 89.

На работе в районе

Вся жизнь Андрея Ивановича Бычкова на Костромской земле связана с Костромским районом: учеба в институте, работа в совхозе «Горьковский», колхозе «Новый путь». И вот теперь, 24 января 1985 года, его избрали председателем районного исполнительного комитета. Летом 1986 г. семья Бычковых переехала в Кострому в предоставленную ей четырехкомнатную квартиру, в которой они живут до сих пор. Андрей Иванович стал руководить районом в целом, а Татьяна Михайловна начала трудиться в отделе животноводства районного управления сельского хозяйства. Дочери Ирина и Ольга ходили в школу, а сын Андрей – в детский садик.



Выписка из решения Костромского районного Совета народных депутатов об избрании А.И. Бычкова на должность председателя исполкома Костромского райсовета от 24 января 1985 г.

Костромской район – во многом уникален. В середине 80-х гг. XX в. его общая площадь составляла 208 тыс. га, из них 16 тыс. было занято под зерновыми культурами, валовой сбор которых составлял 48 тыс. тонн. Кроме того, 6 тыс. га засаживали картофелем и 900 – овощами. Стадо имело 97% чистопородных коров костромской породы, более 60% из которых давали надои по 4000 и более литров в год. На территории района размещались Костромской сельхозинститут, кардиологический санаторий «Колос» союзного значения, 20 домов



*Открытие в п.Каравеево бюстов дважды Героев Социалистического Труда.
21 августа 1960 г.*



*Дважды Герой Социалистического Труда П.А. Малинина, председатель колхоза
«12-й Октябрь» в Доме офицеров. 1970-е г.*

культуры и 22 сельских клуба. Это – единственный район в стране, где 68 труженикам было присвоено звание Героя Социалистического Труда, а в 1960 г. в совхозе «Караваево» открыта единственная в стране аллея шести дважды Героев Социалистического Труда.

Богата и история Костромского района. Он - преемник Костромского уезда и более древнего Костромского княжества. На берегу Некрасовского озера в 1272 г. были разбиты татаро-монголы, а в начале XVII в. – польские интервенты. Отсюда из стен Ипатьевского монастыря начал свой путь царский род Романовых. Каждый русский человек с детских лет знает знаменитого уроженца района – дедушку Мазая, воспетого великим поэтом Н.А. Некрасовым, который бывал в местных деревнях, охотился, беседовал с крестьянами. Любили сюда приезжать русские поэты, писатели, публицисты: М.М. Пришвин, А.В. Перегудов, А.С. Новиков-Прибой, Ф. Сологуб, Демьян Бедный и др.

В начале XX в. в Костромском районе развивалось коневодство, молочное хозяйство, в Шунгенской волости заготавливали овощи. Костромской уезд давал до 100 тыс. пудов квашеной капусты, которая практически целиком шла на нужды армии. Выращивали семена капусты, свеклы, моркови, занимались хмелеводством. Традиции в основном сохранились до сих пор. 10 июля 1923 г. состоялось торжественное открытие Шунгенской электростанции – первой в России сельскохозяйственной кооперативной станции. Потрясенный увиденным поэт Демьян Бедный написал поэму «Кострома», где назвал наш город «городом-улыбкой».

8 октября 1928 г., на основании постановления ВЦИК, вместо 7 уездов и 60 волостей территория Костромской области разделялась на 19 районов, в том числе и Костромской. Длительное время все его населенные пункты находились в административном подчинении городу Костроме, поэтому сельскохозяйственное производство приобрело черты пригородного хозяйства. В годы Великой Отечественной войны восемь тысяч жителей района ушли на фронт, из которых восемь получили звание Героя Советского Союза.

Большим событием и большой трагедией в истории района стало переселение в 1953-1956 гг. около 5 тыс. его жителей в связи со строительством Горьковской гидро-электростанции. Это изменило не только географию района, но и судьбы людей. Было затоплено более 10 тыс. га плодородной земли, где находились великолепные заливные луга, успешно развивалось молочное животноводство и хмелеводство, но главное - это наиболее важные исторические земли, откуда зарождалась Костромская область.

Итак, с 1985 г. для А.И. Бычкова начался новый этап в работе. С первым секретарем райкома партии Владимиром Григорьевичем Назаровым он сотрудничал с самого начала своей трудовой деятельности, а теперь настало время бок о бок с ним руководить делами района, а с мая 1987-го - по август 1991 г., после ухода Назарова на пенсию, с его преемником - Александром Январевичем Хитровым, уроженцем Межевского района. В эти годы район успешно выполнял все планы производства и продажи государству сельхозпродукции. Здесь завершалось строительство 17 центральных усадеб колхозов и совхозов.



Вручение Костромскому району переходящего Красного Знамени ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ, 6 марта 1985 г.

Уже через месяц работы в новой должности 6 марта 1985 г. А.И. Бычков присутствовал на торжественном собрании, посвященном вручению району переходящего Красного Знамени ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ по итогам Всесоюзного социалистического соревнования в 1984 г.⁷¹ Жители сообщали в ЦК партии о своих успехах: промышленность района по реализации своей продукции в 1984 г. выполнила план на 122,6%, строители ввели в эксплуатацию 46 тыс. кв. м жилья. Были возведены новые школы и промышленные объекты. Сверх плана продано государству 1804 т зерна, 19457 - картофеля, 3046 - молока, 463 - мяса, 6 млн 616 тыс.

⁷¹ В течение XI пятилетки (1981-1985 гг.) Костромскому району четыре раза присуждалось переходящее Красное Знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

яиц. Вдохновленные высокой оценкой их труда, колхозники, рабочие, специалисты района обещали руководству страны «работать еще лучше, производительнее, решительно устранять недостатки. Трудящиеся Костромского района приняли на 1985 год напряженные обязательства в области промышленности, сельского хозяйства и других отраслей народного хозяйства»⁷².



Делегация Костромского района на XX областной партийной конференции. 19-21 декабря 1985 г.

Но это был уже 1985-й год, с которого пойдет фактически новый отсчет времени в истории страны. 11 марта Генеральным секретарем ЦК КПСС стал «молодой» 54-летний М.С. Горбачев, на которого советский народ возлагал большие надежды на улучшение жизни, ликвидации застойных явлений. Уже 20 апреля 1985 г. был выдвинут лозунг: «Ускорение», подразумевавший резкий рост промышленности и благосостояния народа. 8 апреля 1986 г. во время визита в Тольятти М.С. Горбачев впервые внятно произнес слово «перестройка».

Объявленный в стране «Новый курс» развития сказался не сразу, в том числе и по Костромскому району. Пока же у нового председателя райисполкома жизнь проходила в обычном порядке, полная забот, решений текущих вопросов в жизни людей. Например, в мае 1985 г. в исполкоме райсовета рассматривали вопросы о работе группы народного контроля, улучшении условий труда рабочих животноводства, обеспечении жителей Костромы качественной морковью, о деятельности исполкомов по увеличению производства и объема закупок продуктов животноводства у населения и т.п.

Рабочие дни председателя проходили примерно одинаково. Вспоминает Виктор Васильевич Сопин, работавший заместителем

⁷² ГАНИКО. Ф. 20. Оп. 53. Д. 49. Л. 40.



В.В. Сопин, глава местного самоуправления Костромского района, А.И. Бычков, В.И. Проворова, председатель СПК «Волга» Костромского района - участники семинара по внедрению ресурсосберегающих технологий в растениеводстве в колхозе им. 50-летия СССР Костромского района, июль 2005 г.



*Высшая партийная школа. Июнь 1888 г. А.И. Бычков во втором ряду
третий слева*

А.И. Бычкова: «Часто уже в четыре утра он садился за руль исполкомовского «Уазика» (для официальных выездов была «Волга») и уезжал в хозяйства, чтобы успеть на утренней дойке переговорить с доярками, в полях посмотреть, как идет сенокос, пообщаться с механизаторами. К девяти возвращался в исполком, где работал до обеда, а после него – опять по хозяйствам часов до 5-6. Вечером мы подводили итоги и раньше 7-8 часов домой не уходили»⁷³.

Конечно, у каждого работника аппарата исполкома было немало своих обязанностей и функций. Но председатель кроме общего руководства

⁷³ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.В. Сопиным в августе 2015 г.

отвечал за работу финансового отдела и судебно-административных органов, коммунального и дорожного строительства, отдела строительства и архитектуры, землепользования, а также за Госбанк, Госстрах, госстатистику, сберкассы, военкомат, гражданскую оборону. «Чтобы все это координировать и не допускать слабину ни в одном звене, надо работать по 48 часов в сутки или вовсе отпустить все на волю течения времени», - писала газета «Волжская новь». Кроме того, параллельно А.И. Бычков продолжал учебу в ВПШ, периодически уезжая в Горький на сессии. В 1988 г. он успешно ее закончил, получив специальность «преподаватель научного коммунизма».

Валентина Александровна Кузнецова – заместитель А.И. Бычкова по социальным вопросам, говорит: «В исполком мы с Андреем Ивановичем пришли работать практически в одно время. Он – председателем, я – заведующей организационным отделом. Много было сначала непонятно. Андрей Иванович часто меня вызывал и как-то по-свойски, на равных просил: «Валя, выясни, пожалуйста, что тут не так, разберись». Прочитывал все бумаги, вникал, вносил правки, делал замечания по сути. Иногда скажет: «Это – отписка, что вы мне принесли, вы бы это прочитали сначала». Всегда старался, прежде всего, не торопясь, с крестьянской рассудительностью обдумать вопрос: «Дай мне время, может, получится, а то ведь шапками никого не закидаешь, а что мы сейчас придем, кулаком стукнем, а нас и выгонят». Конечно, в работе случалось всякое. Что-то сделаю не так и обижалась я на него, в душе предъявляла пустяшные обвинения, но он всегда находил мудрое решение. За все годы ни разу не крикнул, не повысил голоса, хотя было за что. Андрей Иванович – дипломат от природы, хорошо разбирался в людях. Он выстроил достойные

В.В. Сопин, А.И. Бычков и В.А. Кузнецова на совещании в администрации Костромского района



отношения, очень многих знал по именам, например, директоров школ, завучей и даже многих учителей. Ему свойственно человеколюбие, умение сопереживать. Часто бывало, что, уже уходя из исполкома, встречал кого-то, спрашивал: «Ты что такая, Николаевна? Ну-ка пойдем, зайдем, расскажешь, что случилось» и возвращался в кабинет. И очень переживал, когда понимал, что не сможет людям помочь. Это – «умный оптимист», очень светлый, позитивный человек. Он ни разу не приехал к людям нахмуренный. Его доверительность всегда находила отклик у аудитории»⁷⁴.

Опыт работы на селе, привычный хозяйский взгляд, крестьянские корни помогали Андрею Ивановичу на новой должности все замечать и делать выводы. Наталья Николаевна Перемышленникова – заведующая архивным отделом администрации Костромского района, вспоминает: «Как только Андрей Иванович приезжал из любой командировки, обязательно на планерке докладывал, что видел, подробно перечисляя, а в конце обязательно говорил, где дороги окошены, а где нет. Я сначала не понимала, зачем об этом говорить. А когда сама стала ездить по стране, то поняла закономерность: где окашиваются дороги, там и развитие есть. Недавно ехала по Украине – дороги не окошены... Андрей Иванович – очень доброжелательный человек, с моей точки зрения, совсем не похож на чиновника такого высокого ранга»⁷⁵.

По стране же с 1986 г. вовсю разворачивалась «перестройка». М.С. Горбачев начал менять кадры. Это затронуло и Костромскую область. Первого секретаря обкома КПСС Ю.Н. Баландина перевели в Москву заместителем председателя Государственного агропромышленного



Директор совхоза «Чернопенский». Костромского района А.В. Сидоров, конец 1980-х гг.



Директор племзавода «Караваево» В.И. Кулиш. 1990-е гг.



Председатель колхоза «XII Октябрь» Костромского района М.Н. Васин. 1990-е гг.

⁷⁴ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.А. Кузнецовой в июле 2015 г.

⁷⁵ Из беседы Е.Ю. Волковой с Н.Н. Перемышленниковой в июле 2015 г.

комитета СССР. Его сменил В.И. Торопов, впервые избранный из местных, а не присланный по указке ЦК КПСС. А.И. Бычков, думая о развитии района, возлагал на новое руководство большие планы. Андрей Иванович рассказывает: *«Поскольку наш район – сельскохозяйственный, решил я сделать пристройку к зданию, чтобы там разместить управление сельского хозяйства. Для этого уже снесли двухэтажный дом рядом. Но Торопов не разрешил: «Отправлю тебя в дальний район, там и строй».* *«Понял», - ответил я и больше разговора не заводил. В итоге на этом месте построили районное отделение милиции».*

В 1986 г. в семье А.И. Бычкова произошло и печальное событие. 26 апреля произошла авария на Чернобыльской АЭС, от которой серьезно пострадал и Красногорский район, где жили родители Андрея Ивановича. *«Родители стали болеть. Привез их сюда, подлечил в санатории «Волга». Но их тянуло на родину. Все-таки уехали, думали, что обойдется. Но не получилось. В 1989 г. они оба ушли из жизни здесь, в Костроме, где я их уже на покое часто навещаю».* Андрей Иванович тяжело переживал эту потерю. Не случайно уже многие годы спустя после смерти родителей, поздравляя многодетных мам, он обратился к молодежи: *«Детям, внукам, правнукам нужно беречь мам, особенно когда им трудно и когда они в почтенном возрасте. Ведь самое печальное, когда хочешь с мамой поговорить, забыл что-то спросить, пока она была жива, а потом история уходит. Прошу вас, берегите своих мам».*

С началом «перестройки» надежды людей на улучшение жизни не оправдывались. Хорошие, казалось бы, начинания приводили к еще более негативным последствиям. К таковым, например, относится антиалкогольная кампания, проходившая под лозунгом: «Трезвость - норма

А.И. Бычков с родителями и братом



жизни». Но меры были не продуманы, вызвали бурю возмущения, а результаты оказались тяжелыми⁷⁶. Это отразилось и на людях в Костромском районе. Хотя были созданы комиссии по борьбе с пьянством, первичные организации общества по борьбе за трезвость, добровольные народные дружины, тем не менее, в



А.И. Бычков на свадьбе дочери Ирины. 1988 г.

октябре 1987 г. на сессии районного Совета А.И. Бычков приводил печальные факты: реализация винно-водочной продукции в районе составляет 7,5 л в год на душу населения⁷⁷, за 8 месяцев выявлен 31 случай самогонарения, в связи с этим повысилась продажа сахара. За первое полугодие потери рабочего времени только на промышленных предприятиях составили 785 человеко-дней, т.е. ежедневно без уважительных причин не работало 6 человек. Удельный вес преступлений, совершенных в пьяном виде, достиг 59,4% – выше, чем в среднем по области. Особенно беспокоило подростковое пьянство. 45 подростков уже были поставлены на учет в наркологический диспансер. Непродуманная борьба с пьянством косвенно затронула и самого А.И. Бычкова. Он вспоминает: «В 1988 г. старшая дочь Ирина выходила замуж. Официально во всех казенных учреждениях справляли их без алкоголя. А нам не хотелось менять старые традиции. Что делать? Решили отмечать дома у сватов. Но все равно могли узнать, что у председателя исполкома алкогольная свадьба. Пошли на хитрость: я как бы не знал, что дочь выходит замуж, случайно зашел и попал на свадьбу. К счастью, все обошлось, а то могло бы крепко достаться».

Стержневыми вопросами для руководства района оставались увеличение производства продукции сельского хозяйства и бесконечные

⁷⁶ 7 мая 1985 г. было принято Постановление ЦК КПСС «О мерах по преодолению пьянства и алкоголизма, искоренению самогонарения». Параллельно произошло повышение цен на алкоголь, резкое ограничение его продажи, водку стали отпускать по талонам. Это привело к возникновению километровых очередей и самое страшное - к увеличению нелегального изготовления спиртных напитков. Но еще больше ухудшил положение в стране Указ президента России Б.Н. Ельцина от 7 июня 1992 г., который отменил монополию государства на производство алкоголя. Страну наводнил низкопробный и фальсифицированный алкоголь, а стоимость отечественной водки резко подскочила, что привело к еще большему числу отравлений и смертей.

⁷⁷ Но данным Всемирной организации здравоохранения, если потребление алкоголя на душу населения в год превышает 8 литров, начинается общая деградация нации.

человеческие проблемы. *«Забота о человеке – дело важное, - говорил А.И. Бычков на пресс-конференции в школе рабселькоров редакции газеты «Волжская новь», - и там, где ее проявляют в полной мере, дела всегда идут хорошо»*⁷⁸. Исполком райсовета внимательно выслушивал просьбы населения и по мере возможности выполнял их. Чаще всего обращались по поводу жилья, его предоставления или ремонта. Например, за 1987 год в райсовет поступило 476 письменных и 551 устное обращение граждан, из них по 791 были приняты положительные решения.

Прием посетителей фактически осуществлялся каждый день, председатель и его заместитель принимали раз в неделю, причем число записавшихся не ограничивалось. В начале 1988 г. А.И. Бычков говорил: *«Сейчас все исполкомы понимают, что их сила и авторитет зависят от того, насколько тесна их связь с населением. Рассказать людям об удачах, разъяснить проблемы, привлечь к решению вопроса – все это и есть укрепление демократии. Советы проводят сходы, стараются активизировать работу депутатских формирований»*.

Как и по всей стране, успехи в районе были, но не такие, как хотелось бы, что оценил А.И. Бычков на февральской сессии 1988 г.: *«В сложный и ответственный период перестройки вступила наша страна – в период практических дел. Но перестройка деятельности местных Советов идет медленно. Этим объясняются в значительной степени серьезные недостатки в промышленности и сельском хозяйстве, срывы в выполнении планов социально-культурного*

Депутаты 20-го созыва Костромского районного Совета депутатов трудящихся. 1987 г. А.И. Бычков – третий слева в первом ряду



⁷⁸ Волжская новь. 1986. 30 дек.

строительства. В работе промышленных предприятий продолжают застойные явления, механизм торможения действует устойчиво. Годовой план по производству продукции выполнен на 93%, ниже 1986 г. на 5,7%. Треть предприятий не выполнили план производства товаров народного потребления. Объясняется это тем, что исполком райсовета и сельские советы порой просто не владели обстановкой на этих местах. В новых экономических условиях работает лишь рыбокомбинат, а на хозрасчет переведено в промышленности лишь 9% бригад. Мы много построили в 1987 г., но качество работ плохое. Строительство объектов соцкультбыта отстает от возведения жилья и очень остро стоит проблема дошкольных учреждений. Исполком райсовета уделил внимание торговле, общественному питанию, укреплению материальной базы учреждений культуры. План розничного товарооборота выполнен на 102%. При райпо создано 8 кооперативов. Общественное питание также перевыполнило годовой план, но мало приобретается технологического оборудования, низка культура обслуживания. Развивается и совершенствуется бытовое обслуживание населения. Район успешно справился с двухлетним планом по продаже государству животноводческой продукции, зерна и картофеля. Но не выполнили план по овощам и капусте»⁷⁹.

Руководство страны все больше проблем стало перекладывать на места. Костромской район перевели на самообеспечение молоком

Руководители сельских советов Костромского района. А.И. Бычков - четвертый слева в первом ряду. 1988 г.



⁷⁹ Бычков А.И. Лицом к человеку // Волжская новь. 1988. 20 февр.

и мясом. Это стало еще одной заботой председателя райисполкома. Совместно разработали программу развития личных подсобных хозяйств. Не все получалось. На 33-й районной партконференции в конце 1988 г. Андрей Иванович говорил, что «плохо удовлетворяются потребности населения в продуктах питания за счет местных возможностей». В районе насчитывалось всего 15 подсобных хозяйственных предприятий, которые производили лишь 14 кг мяса на 1 работающего в год. Мало продавали населению молодняка крупного рогатого скота и поросят. «О деятельности нашей торговли люди судят не по процентам выполнения плана, а по наличию в продаже товаров, по вниманию продавцов к покупателям», - справедливо оценивал положение А.И. Бычков на VIII сессии райсовета в марте 1989 г. Все чаще стали проявляться эпизоды, подобные следующему. 31 марта 1988 г. за час до закрытия продовольственного магазина в Караваеве «выбросили» индийский чай. Началась паника, возникли давка и беспорядки, покупали столько пачек, сколько могли унести в карманах, руках и даже в рюкзаках. «К сожалению, пока существует дефицит, надо думать о том, как организовать его продажу, не унижая человеческое достоинство и не заставляя людей нервничать и терять время», - писала газета Волжская новь 7 апреля.

Все это происходило на фоне напряженной и быстро меняющейся политической ситуации в стране. Уже к 1988 г. все очевиднее становился провал «перестройки». В марте 1989 г. состоялись выборы Съезда народных депутатов СССР, нового высшего органа власти страны, где избирателям впервые предоставлялся выбор между несколькими кандидатами. Первый съезд, проходивший с 25 мая по 9 июня 1989 г., транслировался по телевидению в прямом эфире, поэтому страна фактически не работала. Один из его главных вопросов – о передаче реальной власти Советам. Съезд сформировал Верховный Совет СССР во главе с М.С. Горбачевым, но его конфликт с радикалами углублялся. На II Съезде народных депутатов СССР в декабре того же года депутаты выступали за отмену шестой статьи Конституции⁸⁰, что и сделал их III съезд в марте 1990 г. По стране началось движение по созданию политических партий. На III съезде народных депутатов СССР М.С. Горбачев был избран Президентом СССР, но за него проголосовало менее 60% депутатов, что свидетельствовало о падении его популярности. Лидерство в радикальном движении после

⁸⁰ Статья 6-я Конституции 1977 г. гласила: «Руководящей и направляющей силой советского общества, ядром его политической системы, государственных и общественных организаций является Коммунистическая партия Советского Союза. КПСС существует для народа и служит народу».



*Совхоз «Пригородный». Школьники на уборке капусты с директором совхоза
Г.В. Кузьминым. 1980-е гг.*

внезапной кончины академика Сахарова 14 декабря 1989 г., перешло к Б.Н. Ельцину. В июне 1990 г. радикалы одержали победу на выборах на I Съезде народных депутатов РСФСР. Председателем Верховного Совета Российской Федерации избрали Б.Н. Ельцина. Была принята Декларация о государственном суверенитете России, а 12 июня 1991 г. Б.Н. Ельцин стал первым в истории Президентом России.

Изменение в составе высшего руководства не улучшало положение в стране. Все быстрее шло падение жизненного уровня населения. Как результат – возникло забастовочное движение. Руководство пыталось найти выход. Заговорили о переходе к рынку. У населения это вызвало панику. В начале июня 1990 г. в Костромской области ввели торговлю продовольственными и промышленными товарами по паспортам, но это не дало эффекта. Прилавки оголились. Ситуацию оценили как чрезвычайную. Облисполком принял решение о введении с июля 1990 г. талонов или списков в сельской местности. На человека в месяц выдавалось: 1 кг крупяных изделий, 0,5 - макаронных, 15 яиц, по 0,3 кг сливочного масла и вареной колбасы, 2 бутылки вино-водочных изделий. У исполкомов появилась новая форма работы – осуществлять меры по своевременной выдаче талонов.

2 июля 1990 г. открылся XXVIII съезд КПСС. Основная его идея – переход к рыночной экономике, включая и частную собственность. Народ в недоумении: как совместить коммуниста и рынок. Кроме того, никто не мог объяснить, что такое рынок, ведь в мире существовало несколько его видов. 11 сентября 1990 г. Верховный Совет РСФСР



Праздник Первого снопа в ОПХ «Минское». Слева направо: Н.Ф. Голубев - главный механик, К.В. Сезонов - главный агроном, М.С. Ососков - секретарь парткома, Н.Я. Сытко - директор совхоза. 1984 г.

одобрил программу стабилизации экономики и перехода к рынку – программу «500 дней». В обращении «К гражданам России» 9 октября 1990 г. он вдохновлял народ: «Это – начало крутого поворота в жизни народа, это программа национального спасения... Главная цель программы – экономика, работающая на человека... Речь идет о переходе к рынку цивилизованному и культурному, открытому для всех честных и трудолюбивых людей».

Однако положение лишь усугублялось. Начались перебои с хлебом. На декабрьском пленуме Костромского райкома КПСС в 1990 г. А.И. Бычков пытался объяснить причины этого: «Переход на талоны – мера вынужденная, и на днях недостающие товары и продукты будут в магазины завезены. Положение усугубилось тем, что практически все хлебозаводы в районе были закрыты, а на Караваяевском вышла из строя система электроснабжения. Сейчас все поправлено, но городские заводы отказались поставлять в район свою продукцию⁸¹. Небывалая ситуация! К тому же именно в это время в Караваяеве кончились дрожжи, а в области не было запасов муки»⁸².

Заканчивалась XII пятилетка (1986-1990 гг.) – очень непростая и противоречивая. А.И. Бычков подвел итоги по району. Выполнен

⁸¹ Помню, в Костроме довольно часты были небольшие перебои с хлебом, но однажды мы подошли к хлебному магазину в микрорайоне Юбилейный. До его закрытия оставалось еще несколько часов, а он был уже закрыт. На дверях висело объявление: «Хлеба нет и не будет» (прим. Волковой Е.Ю.).

⁸² Волжская новь. 1990. 21 дек.

пятилетний план продажи государству молока, мяса, картофеля, зерна, яиц. Сданы мосты через реку Кострому и Некрасовское озеро, в 1990 г. построен торговый центр в д. Кузьмищи, центральной усадьбе совхоза «Ждановский», школа в п. Ильинское. Пристройка к Шуваловской восьмилетней школе позволила перевести ее в ранг средней. Расширилась и Сущевская средняя школа, но не построен детсад в п. Зарубино и школа в п. Волжский. Подведен газ в 324 квартиры и на ряд производственных объектов, подключено более 400 квартирных телефонов. План товарооборота выполнен на 116%, в том числе розничного – на 177,7%. Но в реальности полки магазинов пусты, цены в частной торговле были недоступны для большинства людей, живущих на зарплату. Не хватало товаров первой необходимости, особенно промышленной группы, даже мыла и стирального порошка. Городская торговля отвернулась от села, а ведь значительная часть товаров приобреталась в Костроме. Бычков говорил, что *«в поле зрения исполкомов местных Советов постоянно находятся проблемы обеспечения жителей продовольствием, питание школьников, работа медицинских учреждений»*.

Слабым утешением для людей стало помещение на страницах районной газеты фото церквей с описанием их истории, выступление священнослужителей, целую страницу занял астрономический прогноз «Что сулят нам звезды». Поздравляя жителей района с новым 1991 г., А.И. Бычков сказал, что это будет *«год больших практических дел», а для этого «нам всем жизненно необходимы разум и доброта, терпение и терпимость – то главное, что должно быть в каждом человеке и что сегодня оказалось в дефиците у многих из нас... В районе есть большой интеллектуальный и трудовой потенциал, использование которого может дать хорошую отдачу, но для этого всем нам надо хорошо, на совесть работать, вносить свой вклад в развитие района, укрепление его социально-экономической базы»*⁸³. Но новый год и для страны и для района оказался значительно сложнее, чем ожидалось.

Для А.И. Быčkoва 1991-й год начался с нового назначения. Решением 3-й сессии районного Совета народных депутатов 21-го созыва от 7 февраля утверждалась новая должность - председатель районного Совета народных депутатов и исполкома райсовета. В результате тайного голосования при 52 голосах «за» и 8 – «против» председателем был избран Андрей Иванович Бычков.

В 1991 г. существенно обострилось экономическое положение района. Сократился выпуск промышленной продукции, что объяснялось снижением поставок и падением трудовой дисциплины. По сравнению с 1990 г. производительность труда снизилась на 10,9%, производство

⁸³ Волжская новь. 1990. 29 дек.



*Руководители поселковых Советов на совещании в районной администрации.
31 мая 1991 г.*

зерновых и зернобобовых культур упало на 10%, картофеля - на 23, овощей - на 29. На 49% сдано меньше жилья. Это приводило к снижению жизненного уровня населения. Наблюдались трудности в снабжении населения продуктами питания и промтоварами. Сохранялось нормированное распределение продуктов. Объем платных услуг возрос в связи с увеличением тарифов на услуги на 187%⁸⁴. Среди населения росло чувство пессимизма.

В целом по стране неудачи в экономике все более подрывали позиции реформаторов во главе с М.С. Горбачевым. Ослабление центральной власти привело к обострению межнациональных конфликтов и росту сепаратизма. На IV съезде народных депутатов СССР (декабрь 1990 г.) остро встал вопрос о дальнейшем существовании Союза. В соответствии с постановлением съезда был проведен всесоюзный референдум, в ходе которого за сохранение СССР высказалось 76,4% участвовавших в нем. В референдумах СССР и РСФСР приняли участие и 82,7% избирателей Костромского района. Из них за сохранение СССР проголосовало 79,4%, против – 18,9%, за введение поста президента РСФСР – 67,3%, против – 30,9%⁸⁵. Но воля народа уже не интересовала высшее руководство. 18-21 августа 1991 г. произошел путч, или государственный переворот. Как признается А.И. Бычков, *«это был самый сложный период в работе. Что объяснить людям, когда сам ничего не знаешь и не понимаешь, что*

⁸⁴ Волжская новь. 1992. 20 марта.

⁸⁵ Волжская новь. 1991. 19 марта.

творится в стране». Но необходимо было выработать свою позицию. 22 августа рано утром на заседании членов президиума исполкома райсовета А.И. Бычков подтвердил приверженность Совета законно избранной российской и союзной власти. Андрей Иванович, как и большинство собравшихся, не разделял позицию Б.Н. Ельцина, призывавшего к забастовкам. Как вспоминает В.А. Кузнецова, «район очень достойно прошел это время благодаря Андрею Ивановичу, его выдержке».



Совещание руководителей хозяйств по изучению передового опыта работы, проходившего на базе колхоза имени 50-летия СССР. А.И. Бычков – восьмой слева. 90-е гг.

События развивались стремительно. 23 августа 1991 г. президент РФ Б.Н. Ельцин постановил «до окончательного разрешения в судебном порядке вопроса о неконституционных действиях Компартии РСФСР приостановить деятельность органов и организаций Коммунистической партии РСФСР». 24 августа в субботу в Костроме на площади Революции (ныне Сусанинская) прошел профсоюзный митинг в поддержку законно избранного правительства России. А 29 августа в четверг состоялась 5-я внеочередная сессия райсовета, которая рассмотрела вопросы: передача в муниципальную собственность райсовета имущества и здания РК КПСС, о районных средствах массовой информации и радиовещании, газете «Волжская новь». По первому и главному вопросу о работе райсовета по выполнению Указов Президента РСФСР в период государственного переворота выступил А.И. Бычков. Сессия приняла решение: «Депутатам районного, сельского и поселкового Советов организовать широкую разъяснительную работу в избирательных округах о происшедших событиях, подчеркивая необходимость укрепления трудовой дисциплины, общественного порядка, всемерного содействия успешному проведению экономических и политических преобразований»⁸⁶. А 8 декабря, как известно, было подписано Беловежское соглашение о прекращении существования СССР и создании СНГ.

⁸⁶ Волжская новь. 1991. 31 авг.



Здание администрации Костромского района. 2015 г.

Политические события 1991 г. отразились и на власти в регионах. Для А.И. Бычкова год начался с новой должности, а закончился уже другой: в декабре на внеочередной сессии его избрали главой районной администрации. Необходимо было по-новому выстраивать работу, формировать команду. Отвечая на вопрос корреспондента: «На кого предполагаете опираться?», Андрей Иванович отвечал: «В последнее время в аппарат исполкома райсовета пришло немало новых людей, которые заслуживают внимания. Это В.А. Богатырев, А.Ф. Максин, Н.А. Гусев, А.Г. Бакиров и др. Роль помощников, окружения очень велика, но и впредь при разрешении всех проблем нужно опираться на депутатский корпус. Есть у меня надежда на будущих глав администрации на местах. И, наконец, опору вижу и в надежных кадрах руководителей многих хозяйств, предприятий... В районе я работаю больше двадцати лет, было всякое, но минувший год для меня оказался тяжелее всех. А 1992-й будет труднейшим даже по сравнению с ним. Могу сказать только о том, что наметил для себя в первую очередь. Не допускать спада в хозяйственной деятельности, в производстве. Эта тенденция уже есть, особенно в выращивании картофеля, овощей, в получении молока, мяса. Второе – социальная защита на этот период. Главный прогноз – должны выжить!»

Конечно, как и всегда, опору А.И. Бычков видел в людях. Поэтому в Новом 1992 г. пожелал всем оптимизма. «Верю в наших русских людей, – сказал он, – терпения им не занимать, работать тоже умеют. Судьба их испытывала неоднократно, закалила... Надо понять: теперь от каждого зависит будущее его самого и его семьи, да и вся наша общая жизнь. Да, трудно в быту, но какое-то время можно выдержать, а уж на земле прокормиться наши люди

всегда смогут. Так что не поддавайтесь панике и унынию, встречайте Новый год в кругу семьи с верой в будущее»⁸⁷.

И год начался. Придя в магазины, жители были шокированы: произошел отпуск цен. Перед районной администрацией встали сложнейшие вопросы, которые обрушились уже в начале года: проведение земельной реформы, приватизация жилья, нормирование, распределение, распродажа продуктов для населения, обеспечение детей в садиках и школах питанием. Это была так называемая социальная защита населения в условиях перехода к рынку. А кроме того: чем кормить скот, где взять запчасти, как избежать потерь продукции в зимовке скота и т.д. При этом район остался без точного бюджета. Деньги на социальные нужды, строительство и др. и нашлись бы, но пока не было представления о том, откуда администрация их возьмет, сколько поступает налогов и по каким каналам. Страшные реалии того времени: А.И. Бычков ставит неотложный вопрос о том, чтобы найти деньги для частичной компенсации стоимости школьных обедов. О полной оплате тогда даже не мечтали (в первом квартале 1992 г. по решению главы администрации сумели направить 350 тыс. рублей на компенсирование стоимости обедов учащихся школ, но это лишь 25% от фактических расходов на питание). Привычной стала картина, подобная следующей. «В магазине села Шунга выстроилась большая очередь в ожидании привоза хлеба. «Такая ситуация с хлебом стала для нас обычной, - сказал пенсионер М.М. Соколов. – Хлеб привозят каждый день, но его хватает на час торгов-ли». В одни руки отпускают по 1 кг белого и черного. Везде почти пустые полки. Для отоваривания талонов есть пшено, рисовая сечка и 40 бутылок растительного масла»⁸⁸. Хотя с 1992 г. зарплата работников торговли стала зависеть от объема реализованной продукции, в целом улучшения не было. Оставались талоны и списки. Весь прирост товарооборота получали за счет роста розничных цен. Были лишь отдельные маяки, как арендный коллектив в селе Стрельниково, где удивленный корреспондент увидел «богатый ассортимент продтоваров: четыре наименования соков, чай, копченый карп, рис, кетчуп и т.д. Цены очень доступные».

Обрушилась новая беда: безработица, которой не было с далеких 30-х годов. Еще в июле 1991 г. вступил в силу Закон о занятости в РФ. По России были созданы региональные центры и бюро занятости. В Костромском районе бюро возглавил В.И. Макаров. В октябре 1991 г. по району числился 1 безработный, а в 1992 г. в службу занятости обратилось уже 525 человек, из них удалось трудоустроить лишь 145. На 1 января 1994 г. численность безработных достигла 772 человек.

⁸⁷ Волжская новь. 1991. 31 дек.

⁸⁸ Цены отпущены. Пустые полки – тормозят»// Волжская новь. 1992. 9 янв.



Вячеслав Иванович Макаров. 1980-е гг.

Вакантных мест на предприятиях района не было. А жить-то было как-то надо.

Прежде всего пытались хоть как-то облегчить участь самых малоимущих слоев населения. Прожиточный минимум составлял 900 рублей, но у многих и этого не было. Кроме того, четвертая часть жителей района – это пенсионеры, получавшие в основном минимальные пенсии,

а также дети-сироты, инвалиды, многодетные семьи. Это категория людей, которые без помощи просто не могли выжить. А.И. Бычков, как глава администрации района, заявлял: *«Будет создан специальный фонд социальной защиты в районе. Буду лично держать в поле зрения содержание детей в дошкольных учреждениях, питание в школах. Защитить старых и слабых – наш долг. А уж кто может работать – беритесь за дело, меньше разговоров».*

Обещания свои Андрей Иванович сдерживал. С трудом, но выкраивали деньги на помощь людям и из так небогатого районного бюджета. За первый квартал 1992 г. перечислили 200 тысяч в фонд социальной защиты малоимущим слоям населения, 105 тысяч выделили в виде дотации на хлеб, исходя из расчета 30 рублей на человека. Потом дотацию сумели увеличить вдвое (!) – с 30 до 60 рублей. В марте 1992 г. создали специальный отдел социальной защиты малоимущих, куда ежедневно приходили до 150 человек, и фонд социальной поддержки населения. Районный отдел соцзащиты составлял списки этих людей, выделяя им крохи, но и они спасали людей. Например, в 1992 г. нашли 54 тыс. рублей на приобретение путевок в детские лагеря, 300 тыс. истратили на покупку ткани, из которой в мастерской сшили детские пеленки, распашонки, чепчики, ночные сорочки, блузки и бесплатно раздали нуждавшимся. В 45 адресов, где проживали дети-инвалиды, выслали по 100 рублей (всего в районе насчитывалось более 2 тыс. инвалидов). Приходилось даже финансировать районную киносеть – нашли и для нее 105 тысяч, частично помогли в содержании автостанций, двух инспекторов ГАИ и др. Сумели решить важную задачу – оплачивать посещение детсадов и яслей детей работников бюджетных учреждений района, повысили зарплату работникам здравоохранения и народного образования за

счет районного бюджета. Трудности были еще и в том, что, как говорил А.И. Бычков на IX сессии райсовета в 1992 г., *«воспитавшая нас система приучила решать проблемы так: кто-то надавит, глядишь, и найдется дополнительный выход. Сейчас все придется решать в основном самим»*.

А из центра новшества сыпались, как из рога изобилия: в 1990 г. приняты законы «О земельной реформе» и «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» - переломные для тружеников села, открывавшие «каждому крестьянину, каждому гражданину России свободный доступ к земле и свободу форм хозяйствования»; 3 июля 1991 г. – Закон «О приватизации государственных и муниципальных предприятий в РСФСР»; 27 декабря того же года - Указ Президента РФ «О неотложных мерах по осуществлению земельной реформы в РСФСР». В Костромском районе началась инвентаризация земель с целью выявления неэффективно используемых угодий с последующим перераспределением их всем, кто хотел организовать крестьянское, фермерское хозяйство, садоводческие кооперативы, индивидуальную застройку. 6 февраля 1992 г. на пресс-конференции А.И. Бычков заявил, что в течение года будет реорганизована колхозно-совхозная система согласно принятому Положению. Норма надела земли на каждого жителя района определялась в 3 га. В районе был упразднен агропромкомбинат и создано районное управление сельского хозяйства, задачей которого стало сотрудничество как с фермерами, так и с колхозами и совхозами.

В феврале 1993 г. в актовом зале здания районной администрации состоялось собрание фермеров района. Открывая его, А.И. Бычков отметил, что за 1992 год численность фермерских хозяйств в районе увеличилась в пять раз и составила около 60, с общей площадью сельхозугодий 900 га, из них 600 га пашни. Однако фермерство в районе вставало с трудом. Тому были объективные причины: общий кризис в стране, плохо выделялись льготные ссуды и кредиты, недоработки местных властей⁸⁹. Но и сам район имел специфику. *«В наш район слетаются все, – отмечал А.И. Бычков, – кто хочет взять землю поближе к городу, в том числе и под видом фермерского хозяйства, хотя видно простым глазом, что человек далек от этой цели. Мое мнение: фермерское, крестьянское хозяйства можно доверить*

⁸⁹ К осени 1993 г. общее число фермерских хозяйств по России превысило 260 тыс. Их земельная площадь составляла 11 млн га, посевная - около 6 млн. Но их удельный вес в производстве определялся в 2-3%. Государство, предоставившее фермерам так называемые льготные кредиты в 8%, затем увеличило их до 20%, а далее до 213%. Итог был печален: за 1993 г. разорилось свыше половины фермеров, за 1995 г. - еще 60 тыс. // Денисова Л.Н. Деревня российского Нечерноземья. 1960-1980-е годы // Труды Института российской истории РАН. 1997-1998 г. Вып. 2. М.: ИРИ РАН, 2000. С. 461, 462.

только коренному человеку, настоящему наследнику крестьянского дела. Таков, например, Е.И. Хренов из Бычихи. К тому же у нас при наличии крепких и рентабельных хозяйств, которые сформировались, имеют связи, традиции, где сложились хорошие коллективы, вряд ли стоит делать ставку на одиночные фигуры». С другой стороны, жители Костромского района особо не стремились к созданию таких хозяйств – сказывалась сложившаяся столетиями психология коллективизма, взаимопомощи.

А кризис все больше и больше давал о себе знать⁹⁰. По всему району лишь Костромской мехлесхоз увеличил выпуск срубов для садовых домиков, да продукция Средняковской обувной фабрики возросла на 50%. Но район-то – сельскохозяйственный, а именно здесь оказалась самая сложная обстановка. За 1992 год не снизилось только производство зерна. Самое печальное, что *«производством элитных семян сегодня заниматься накладно, – говорил А.И. Бычков. – Хозяйства их не покупают, они идут как рядовые. Это приводит к потере сорта, к потере будущего».* Но хозяйства еще держались. Активно проводилась работа по подведению итогов социалистического соревнования. Работал клуб доярок-четырёхтысячниц, передовики района собирались на итоговые собрания. Проводились совещания животноводов, механизаторов, правда, уже нерегулярно. Как писал В.Г. Назаров в 2004 г.: *«В этих сложных условиях А.И. Бычков не спешил с реорганизацией и сумел сохранить часть колхозов и совхозов, племзаводы, ОПХ. Несмотря на снижение уровня производства, достигнутого раньше, район оставался в числе передовых»*⁹¹.

В центре внимания райисполкома всегда были экономические показатели хозяйств. В конце марта 1993 г. А.И. Бычков собрал совещание руководителей и главных специалистов сельского хозяйства, где был поставлен один вопрос: как нам жить дальше? *«Нас волнует устойчивость работы, эффективное использование земли, сохранность нашего высокопродуктивного стада. В первую очередь мы должны сохранить уровень производства яиц и молока. Помощь со стороны правительства хотя и медленно, но идет», – говорил он.*

⁹⁰ Освобождение цен на товары и услуги не только не устранило, но еще больше усилило неэквивалентность обмена между городом и деревней. За 1992-93 гг. закупочные цены на мясо возросли в 45 раз, молоко - в 63, бензин - в 324, трактор К-700 - в 828, трактор Т-4 - в 1344 раза. Начался катастрофический спад производства. В России в 1993 г. по сравнению с 1990 г. производилось 40% зерна, 45% растительного масла, 50% мясопродуктов, 53% молокопродуктов. Разрушительной для сельского хозяйства оказалась неоплата государством сданной сельскохозяйственной продукции. На 10 декабря 1993 г. долг государства крестьянам составлял 1 трлн 800 млн руб. // Денисова Л.Н. Деревня российского Нечерноземья. 1960-1980-е гг. С. 461-462.

⁹¹ Назаров В.Г. Своим считают его люди // Волжская новь. 2004. 29 июня.

Начальник управления сельского хозяйства В.П. Борков прямо заявил, что «сегодня, наверное, невозможно прогнозировать дальнейшее развитие сельхозпроизводства»⁹². Это оказалась горькой правдой. С одной стороны, труженики старались, обязательные поставки молока и мяса составили в 1992 г. 150%. Но из-за разбалансированности цен закупки и реализации сельскохозяйственная продукция не находила своевременного сбыта в торговле из-за низкой покупательской способности населения. Кроме того, быстро росли цены на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, технику, строительство. Птицефабрика сократила производство на 21%. Снизилось производство картофеля и овощей. В 1992 г. сократились объемы капитального строительства. Доля вложений из центра уменьшилась на 50%, а на строительство объектов агропромышленного комплекса направлено 69% всех инвестиций.

Потерпело крах и другое обещание М.С. Горбачева о предоставлении больших льгот, в том числе квартир многодетным семьям. Народ в очередной раз поверил власти, по стране поднялась рождаемость. Костромской был одним из немногих сельских районов Нечерноземья, где население в первые годы перестройки хотя медленно, но прирастало: в 1987 г. – 48,7 тыс., в 1988 – 49,2, в 1989 – 49,5. В итоге в очереди в детсады стояло 850 детей. А планируемые вложения в строительство клубов, школ, детских садов были освоены на 50%. По району, как и везде, началась естественная убыль населения. За 1991 год численность района уменьшилась на 700 человек. В 1992 г. умерло на 145 человек больше, чем родилось. Увеличивалась смертность в трудоспособном возрасте. Из-за возросшей оплаты за детсады, детей стали оставлять дома, а опустевшие сады начали закрываться.

Кризис наблюдался и в жилищном строительстве: если в 1986-87 гг. вводили по 33 тыс. кв. м жилья, то в 1988 г. – 23,6 тыс., в 1990 г. – 7 тыс., в 1993 г. – 4,5 тыс. Отсюда единственный выход – индивидуальное строительство на средства населения. В первые годы оно шло медленно: сказывалась традиционная психология, что государство должно предоставить квартиру. В начале 90-х гг. народ понял, что бесплатного жилья от нового государства не будет, и строительство пошло активнее, но не было его генерального плана. В итоге в радиусе 10-15 км от Костромы под жилье стали забирать плодородные земли.

Не смогли спасти и систему бытового обслуживания. В 1988 г. район стал занимать последнее место в области по оказанию бытовых услуг населению на 1 жителя. Страдало качество, не выдерживались сроки, не хватало мастеров. В 1992 г. комплексные приемные пункты

⁹² Волжская новь 1993. 3 апр.

бытового обслуживания населения приняли на бюджет. Но это уже не спасло, так как на уровне области структура бытового обслуживания уже была разрушена. Еще в начале 1992 г. район пытался сохранить существующие комплексные приемные пункты, но к концу года из 24 пунктов осталась половина.

И все же ситуация в районе была бы значительно хуже, если бы не самоотверженная работа его администрации, а также сельских советов, которые сумели держать на контроле все вопросы и по мере сил помогать, поддерживать людей и добиваться определенного развития.

В стране с 1992 г. развивался конституционный кризис, который вылился во внутривластный конфликт в РФ 21 сентября - 4 октября 1993 г., вошедший в историю как «Расстрел Белого дома», или «Октябрьский путч». Результатом противостояния стало насильственное прекращение действия в России существовавшего высшего законодательного органа власти - Верховного Совета РСФСР, сопровождавшееся вооруженными столкновениями на улицах Москвы и гибелью людей. Руководство страны посчитало, что в сложившихся условиях единственным выходом в преодолении паралича государственной власти являются выборы нового Парламента Российской Федерации – Государственной Думы РФ. Выборы в первую Государственную думу РФ состоялись 12 декабря 1993 г. вместе с выборами в Совет Федерации и принятием проекта новой Конституции России, по которой и учреждалась Государственная Дума⁹³.

После октябрьских 1993 г. событий в Москве последовали два Указа Президента РФ Б.Н. Ельцина «Об основных началах организации государственной власти в субъектах Российской Федерации» (22 октября) и «Об утверждении Основных положений о выборах в представительные органы государственной власти края, области,

⁹³ Законодательное учреждение Российской империи - Государственная дума, нижняя палата парламента (верхняя палата - Государственный совет Российской империи) образовано согласно Манифесту 17 октября 1905 г., который установил «как незыблемое правило, чтобы никакой закон не мог воспринять силу без одобрения Государственной Думы». Это положение было закреплено в 86 статье Основных законов Российской империи. До Октября 1917 г. состоялось четыре созыва Государственной думы, в которые от Костромской губернии избирались 20 депутатов. 6 октября 1917 г. Временное правительство распустило Государственную Думу в связи с подготовкой выборов в Учредительное собрание, а 18 декабря декрет Совет народных комиссаров упразднил канцелярию Думы и ее Временного комитета. В советское время высшей законодательной властью обладал Всесоюзный съезд Советов (1924-1936 гг.), Верховный съезд СССР (1936-1988), Съезд народных депутатов СССР (1988-1994). Всего было 12 созывов Верховного совета и Совета народных депутатов, в каждый из которых от Костромской области входило от 3 до 5 человек. На местах органами государственной власти были областные, городские, районные и другие местные Советы депутатов трудящихся (с 1988 г. – Советы народных депутатов).

города федерального значения, автономной области, автономного округа» (27 октября). Администрация Костромской области во главе В.П. Арбузовым приняла решение о самороспуске депутатов областного Совета. «Мы были первым районом в области, который распустил Совет, насчитывавший 75 депутатов, – вспоминает Валентина Александровна Кузнецова, возглавлявшая районный Совет народных депутатов. – Перед тем, как идти к депутатам с этим предложением, Андрей Иванович сказал мне: «Ну что, Валентина, у меня ведь плохо на душе. То ли мы делаем?» На удивление депутаты Совета поняли, что происходит, и проголосовали за роспуск. А через час состоялось уже собрание в областной администрации глав районов и председателей районных Советов народных депутатов, где мы сообщили о принятом решении»⁹⁴.

14 декабря администрация Костромской области приняла постановление «О выборах в областную Думу», назначила дату выборов на 13 марта 1994 г., определив 15 одномандатных округов (раньше по области насчитывалось 160-170 депутатов). Костромской и Красносельским районы составили один округ №7 с количеством избирателей 47,2 тысячи. В каждом округе должно быть не менее двух кандидатов, которых могли выдвигать политические партии, общественные организации, блоки, движения, группы избирателей от 30 до 50 человек.

А.И. Бычков решил также выдвинуть свою кандидатуру как представитель фактически главного сельскохозяйственного района области. В то время его удельный вес по отношению в областному составлял: по зерну до 30%, картофелю - 80, овощам и производству яиц - 90, по производству и заготовке мяса - 45, молоку – 40%. В ближайшее время должны были впервые состояться всенародные выборы главы района, и Андрей Иванович хотел убедиться в мнении людей, все ли правильно он делает, где есть недоработки, просчеты, что необходимо улучшить. Он говорил: «Как глава администрации района, пользуясь предоставленной мне властью, я пытаюсь осуществлять меры по стабилизации экономики района и социальной защите ее жителей»⁹⁵. К началу 1994 г. А.И. Бычков обозначил проблемы Костромского района: «сельскохозяйственные товаропроизводители лишены условий для своей



*В.П. Арбузов – секретарь
Костромского обкома
КПСС (1988-1990 гг.),
губернатор Костромской
области (1991-1996 гг.)*

⁹⁴ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.А. Кузнецовой в июле 2015 г.

⁹⁵ Волжская новь. 1994. 26 февр.



Директор АО «Шувалово» Ю.П. Федосеев, конец 1980-х гг.



Президент АО «Агропрод» Л.А. Курашов, 2014 г.

нормальной деятельности», «серьезная диспропорция между ценами на промышленную и сельскохозяйственную продукцию, а это разоряет село», увеличившаяся преступность, разваливающаяся социальная сфера, жилищный кризис. В случае избрания в Думу Андрей Иванович ставил перед собой следующие задачи: *«Я буду использовать представившиеся возможности для того, чтобы активно участвовать в формировании социально-экономической политики в нашей области. Первостепенное внимание намерен уделять вопросам местного налогообложения, бюджету, защите интересов товаропроизводителей. В сложный период формирования рыночных отношений необходимо защищать интересы всех слоев населения, ведь реформы должны улучшить, а не ухудшить уровень жизни людей. И, конечно же, большое внимание буду уделять развитию двух соседних районов – Костромского и Красносельского, которые являются крупнейшими поставщиками сельскохозяйственной продукции в области»⁹⁶.*

13 февраля 1994 г. закончился сбор подписей в поддержку претендентов в областную думу. После выдвижения кандидат должен был собрать в свою поддержку не менее 3% подписей (в округе №7 – это 1416 и более человек). Каждый избиратель имел право поставить свою подпись в поддержку любого количества претендентов, включая всех, но 13 марта выбрать только одного. В итоге от Костромского района кандидатами стали: А.И. Бычков (2928 подписей), Ю.П. Федосеев – директор АО «Шувалово» (2110), К.А. Телегин – предприниматель (1725), А.Л. Соколов – ректор КСХИ (1637), Б.А. Чернов – директор санаторно-лесной школы интерната п. Никольское (1537), Л.А. Курашов – президент АО «Агропрод» (1487). Каждый кандидат в депутаты мог иметь до 10 доверенных лиц. У Андрея Ивановича ими стали: Г.И. Косопанов, М.М. Белова, Н.И. Павлушин, В.В. Ситников, А.А. Чернов, Г.П. Ларионова, В.М. Хоменко.

⁹⁶ Представляем кандидатов: А.И. Бычков // Волжская новь.1994. 19 февр.



Директор учхоза «Костромское» Г.И. Косопанов с бригадиром животноводческого комплекса Г.В. Амраховой. 1980-е гг.

На 15 мест в областную Думу претендовали 67 человек. В итоге 13 марта 1994 г. в выборах по Костромскому и Красносельскому району приняло участие 42% от общего количество избирателей. А.И. Бычков победил своих конкурентов с большим отрывом. За него был отдан 7121 голос, или 38,7 % избирателей (за Федосеева – 3490 голосов, или 18,9%, за Чернова – 2569, или 13,9%, за Соколова – 1658, или 9%, за Курашова – 1009, или 5,4% и за Телегина – 874, или 4,7%)⁹⁷.

Таким образом, Андрей Иванович Бычков, не прогнозируя ранее, на первой сессии Костромской областной Думы сменил должность администратора района на кресло законодателя областного уровня. На вопрос корреспондента «Северной правды» не жалеет ли он, что ушел из района, депутат Бычков ответил: *«В районе, несмотря на все трудности, было проще, потому что работа – особенно с опытом – казалась привычной и знакомой. Так оно и было на самом деле. Здесь же много пока еще неопределенности. И, чувствую, приходится перedelывать себя психологически, уходить в собственном сознании от привычной роли администратора, постоянно соотносить принимаемые решения с их прогнозируемыми последствиями для куда более значительного, чем в районе, количества людей – жителей области»*⁹⁸.

⁹⁷ Волжская новь. 1994. 17 марта.

⁹⁸ Северная правда. 1994. 10 июня.



ОГУП совхоз-комбинат «Высоковский». Слева направо: 2-й – В.В. Ситников, директор, 3-й – А.В. Ситников, главный агроном, 4-я – Г.М. Забелина, управляющая 2-го блока теплиц. 2000 г.

Костромская областная Дума

1994-й год открыл для А.И. Бычкова принципиально новую страницу жизни. Он стал трудиться в Костромской областной Думе – постоянно действующем высшем и единственном законодательном (представительном) органе государственной власти Костромской области.

31 марта 1994 г. первое заседание Костромской областной Думы открыл глава администрации области В.П. Арбузов. Присутствовали 15 избранных депутатов, все русские по национальности, имеющие средний возраст 40-49 лет: В.В. Бачериков, А.И. Бычков, А.Г. Воронин, В.П. Воронин, С.А. Галицкий, Г.П. Жолобова, Н.И. Зайцев, В.П. Ижицкий, А.Д. Крылов, Ю.А. Марычев, И.В. Морозов, А.А. Мосолов, Н.В. Романов, С.В. Смирнов, В.А. Степанов. Основной вопрос – избрание председателя и его заместителя. На должность председателя были выдвинуты четыре кандидатуры: А.И. Бычков – глава администрации Костромского района, А.Г. Воронин – председатель Экспертного совета Союза российских городов, председатель Костромского городского Совета народных депутатов, Г.П. Жолобова – заместитель главы администрации Свердловского района г. Костромы, Н.В. Романов – президент Союза предпринимателей. В ходе обсуждения А.Г. Воронин и Г.П. Жолобова взяли самоотвод. В результате тайного голосования 12 депутатов из 15 проголосовали за избрание А.И. Бычкова, заместителем открытым голосованием избрали Г.П. Жолобову.



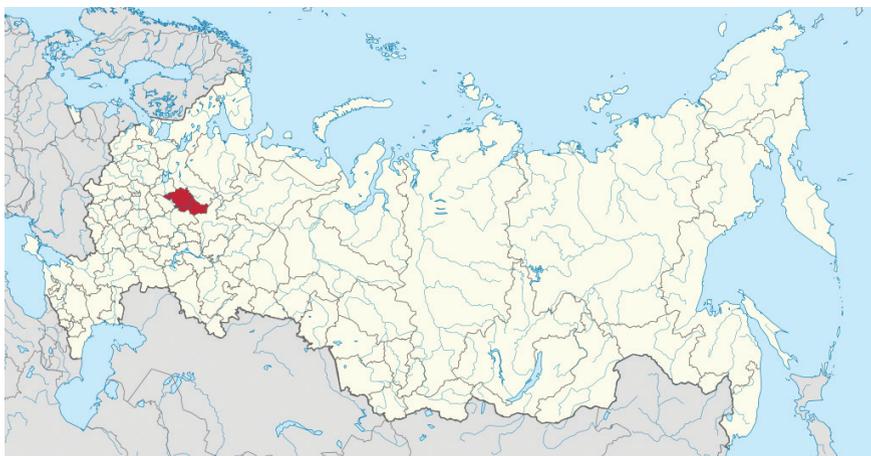
Но как и в недалеком прошлом, решение было продумано заранее («наверху»). Андрей Иванович вспоминает: «После выборов в областную Думу ко мне в район приехали В.П. Арбузов и его заместитель С.А. Галицкий. Поговорили о делах в районе, потом переключились на Думу. Они мне говорят: «Готовься, будем тебя рекомендовать на председателя». Я не понял, почему именно меня, ведь в Думу прошли не только заместители губернатора (С.А. Галицкий и В.В. Бачериков), но и другие достойные кандидаты. Я, честно говоря, хотел остаться

на районе, поэтому и сказал им: «А мне это надо? Я лучше в районе. Район – серьезный». - «А там что, не серьезно?» Посидели еще. Я говорю: «Надо подумать». А они отрезали: «Некогда»».

Итак, Андрей Иванович Бычков встал во главе Костромской областной Думы. Отныне в сфере его забот стал весь регион, площадью 60,2 км², где в 1994 г. проживало около 800 тыс. человек (в 2015 г. - более 650 тыс.). Это примерно территория таких государств, как

Центр Костромы. Сусанинская площадь





Костромская область на карте России



Карта Костромской области по районам

Грузия, Коста-Рика, Латвия, Литва. На территории нашей области могут разместиться по полторы Швейцарии, Эстонии, Нидерландов, по две Армении, Бельгии, Гаити, Молдавии, три Израиля, более трех Кувейтов, по шесть Кипров и Ливанов и 150 тысяч Ватиканов.

Во вновь образованном законодательном органе все пришлось начинать с нуля, даже с того, как его называть – «Дума», «Совет» или «Собрание». «Мы обратились к опыту прежних Дум, – говорит А.И. Бычков. – И название выбрали не случайно. Оно больше отвечало

нашей исторической традиции. Хотя в некоторых областях оставили название «Советы», а в других назвали «Областным законодательным собранием», как и было рекомендовано сверху»⁹⁹.

На первых порах депутатам даже негде было работать. Для областной Думы выделили три кабинета в здании по адресу: площадь Советская, 2, где в течение 20 лет находились общественные организации области. Им постепенно предоставили другие помещения. Однако здание требовало серьезного ремонта. Более того, для нормальной работы депутатам необходимо было приобрести практически все – от мебели до ручек и компьютеров. Поэтому им временно предоставили кабинет в здании областной администрации. Валерий Петрович Ижицкий – депутат областной Думы всех шести созывов – так рассказывает об этом периоде: «Проблемы с помещением для Думы были большие. Дело в том, что наша Костромская область в числе буквально нескольких регионов страны распустила Советы примерно за полгода до избрания своей первой Думы. Депутаты областного Совета на 2-3 этажах правого крыла здания нынешней областной администрации имели свои кабинеты. У них было свое имущество, помещение, транспорт. В ходе роспуска все это перешло администрации области. Поэтому первое заседание Думы в 1994 г. во главе с В.П. Арбузовым проходило в здании на Советской, 2. Там на втором этаже находился небольшой зал, в одном конце которого были свалены стулья и составлены столы. Мы сдвинули несколько столов, где разместился президиум. Открывший заседание губернатор пообещал, что это здание будет передано Думе, хотя и оно было очень маленьким и непригодным. Заместителю председателя Думы Г.П. Жолобовой было поручено составить проект его реконструкции и осуществлять контроль за работами. Пока же шел ремонт, на общие заседания собирались в малом зале областной администрации»¹⁰⁰.

Начало работы нового законодательного органа происходило в очень непростой период истории страны. После распада СССР Костромская область, как и вся Россия, испытывала трудности перехода от плановой к рыночной экономике. С 1991 по 1994 гг. нарушенные производственные связи привели к спаду промышленного производства на 43,2 %. И самое печальное, это больше затронуло базовые отрасли костромской экономики: текстильную промышленность, машиностроение, деревообработку. А.И. Бычков вспоминал: *«Переломное было время. Заново создавались структуры власти, писались*

⁹⁹ «Мы шли к новому непроторенной дорогой»: беседа Н. Муренина с председателем областной Думы А.И. Бычковым // Губернский дом. 2007. №1-2. С. 6.

¹⁰⁰ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.П. Ижицким в ноябре 2015 г.

новые законы, люди учились выбирать действительно своих депутатов, а не принимать назначенных сверху. В первом депутатском корпусе было всего 15 человек. И задача перед нами стояла не легкая – определить приоритеты, когда казна почти пуста. Ведь в 94-м была огромная задолженность по зарплатам, пенсиям, социальным выплатам, процветал бартер. Уровень жизни населения снижался»¹⁰¹.

Помощи из «Центра» ждать не приходилось, поскольку и там была масса проблем. Только 18 марта Государственная Дума получила бюджет на 1994-й год, хотя по закону он должен предоставляться правительством, возглавляемым тогда В.С. Черномырдиным, за четыре месяца до наступления предстоящего года. Проект бюджета не отражал стремления правительства к выходу из кризиса. Например, только по внешнеэкономической деятельности планировалось недополучение по доходной части бюджета до 9 трлн рублей. Процветала теневая экономика. Лишь чуть более 10 субъектов Федерации из 89 имели бездефицитный бюджет. Создаваемый фонд поддержки регионов не учитывал особенностей их развития.

В Костромской областной Думе все народные избранники имели серьезный опыт работы: семеро трудились в исполнительных органах власти, являясь депутатами Советов народных депутатов разного уровня, пятеро руководили крупными промышленными предприятиями региона, трое работали в сфере образования. Однако теперь для них открывалось неизведанное поле деятельности. Сложность была еще и в том, что в нашей области не было преемственности представительской власти, как, скажем, в соседней Ивановской. В результате образовался правовой вакуум. Депутат областной Думы Владимир Кириллович Внуков вспоминает: «Сначала не хотели идти в Думу, так как не было понимания того, что это – воплощение реальной власти. Депутаты не видели разницы между законодательной и исполнительной властью. Им нужно было время для понимания своей роли, для уяснения сути нового механизма власти. Например, казалось невероятным, что то, что предложено главой региона, можно отвергнуть простым поднятием руки»¹⁰².

Официально на представительный орган власти региона были возложены функции по осуществлению государственной власти, правовому регулированию социально-экономических сторон жизнедеятельности региона. Но под это надо было подвести элементарную

¹⁰¹ Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.

¹⁰² Из беседы Е.Ю. Волковой с В.К. Внуковым в июле 2015 г.



Здание областной Думы, улица Советская, дом 2

Здание Костромской областной администрации



законодательную базу, начиная с закона о том, что такое эта созданная Дума. И вот 26 апреля 1994 г. депутаты приняли закон «О Костромской областной Думе», а также о ее структуре и штатах, регламенте работы, положение о временных и постоянных комиссиях, об аппарате. Для более четкой работы решили образовать четыре постоянные комиссии: по региональному законодательству, экономической реформе, бюджету, налоговой и социальной политике. Договорились, что они будут заседать раз в месяц. На постоянной профессиональной основе стали работать лишь двое депутатов: председатель и его заместитель.

Первыми вопросами, на которых депутаты сосредоточили внимание, стали прогнозирование социально-экономического развития области на ближайшие годы и областной бюджет. Кроме того, необходимо было вникнуть в особенности налоговой политики, разработать Устав области, вопрос о местном самоуправлении, положение о трудовых спорах, изучить ситуацию на Костромской АЭС и др. Однако главным стал закон «Об областном бюджете на 1995 год». Представленный администрацией области на утверждение депутатам бюджет имел объем всего 18 страниц (в настоящее время он занимает два тома и насчитывает более 600 страниц). Было трудно. *«Пришлось осваивать законодательный процесс, – говорил Андрей Иванович в интервью корреспонденту «Северной правды», – поскольку наработок не было даже на уровне Российской Федерации. Приходилось пользоваться чьим-то опытом, самим что-то изобретать»*¹⁰³.

В новых условиях необходимо было научиться работать с областной администрацией. По образному выражению В.К. Внукова, «первая Дума была своеобразной «Брестской крепостью»: 15 депутатов во главе с Андреем Ивановичем плюс маленький аппаратик в окружении сотен представителей исполнительной власти во главе с губернатором». Депутатам удалось правильно выстроить отношения, при которых акцент делали, прежде всего, не на контроль, а на взаимодействие между комиссиями Думы и соответствующими службами и специалистами администрации. В итоге за два года из 49 принятых Думой законов четыре были внесены совместно депутатами и администрацией области. Данная практика продолжается до сих пор. А.И. Бычков считает, что *«в течение всего периода моей работы в качестве председателя областной Думы наши отношения с губернаторами (В.П. Арбузовым, В.А. Шершуновым, И.Н. Слюняевым, С.К. Ситниковым) всегда были очень корректными и продуктивными. С обеих сторон целью решения всех, даже очень сложных политических,*

¹⁰³ Северная правда. 2015. 31 марта.



Депутаты Костромской областной Думы первого созыва при посещении Нововоронежской АЭС. 30 июня 1994 г.





Прием в резиденции патриарха Алексия II. 2007 г.



С архиепископом Костромским и Галицким Александром

социальных, экономических или финансовых вопросов, всегда ставилось благополучие и перспективы развития области и ее населения».

В новой России должны были измениться отношения законодательной власти и церкви. А.И. Бычков давно обращал на это пристальное внимание. Он вспоминает, что еще в 1985 г., когда стал работать председателем Костромского райисполкома, собрал совещание, куда пригласил священников 13 действовавших тогда на территории района храмов, председателей сельских советов, представителей правоохранительных органов. Связано это было с тем, что, как известно, много храмов было разрушено в годы Советской власти, но с началом «перестройки» началось варварское разграбление еще сохранившихся: разбирались церковные ограды, разворовывались утварь и иконы, разрушались и сами здания. Священники были практически бессильны против такого беспредела. Требовалась защита со стороны

светской власти. На совещании были намечены пути по сохранению храмов и церковного имущества, представлявших собой поистине народное достояние, а не просто культовые здания.

На посту председателя областной Думы А.И. Бычков продолжил эту работу. В частности, Дума приняла закон об утверждении памятных дат, связанных с чудотворной иконой Федоровской Божьей Матери. Икона являлась семейной реликвией династии Романовых. 14 марта (по старому стилю) 1613 г. в стенах костромского Ипатьевского монастыря этой иконой был благословлен на царство Михаил Федорович – первый царь из новой династии. Ежегодно 29 августа в честь ее обретения в Костроме проходит крестный ход с молебном на Сусанинской площади.

Возглавив областную Думу, А.И. Бычков сразу же был поставлен перед необходимостью найти и предложить депутатам свои методы руководства, создать прямые и обратные связи со всеми областными организациями, освоить в целом собственную роль на новом обширном пространстве административно-политической и гражданской деятельности.

В каждый состав Думы входят представители разных социальных слоев и возрастов, общественных движений и политических партий. Руководить таким коллективом далеко не просто. Но Андрею Ивановичу это удавалось. Депутат В.К. Внуков говорит: «Бычков – носитель особой стилистики управления. Со всей деликатностью, с народным деревенским юморком он проводил труднейшие законодательные решения. На самом деле - это жесткий управленец, который опирается на незыблемые принципы. Переубедить его не могли даже губернаторы, если он считал, что он прав»¹⁰⁴. С ним согласен В.П. Ижицкий, работавший заместителем А.И. Бычкова во 2, 4 и 5 Думах: «Андрей Иванович – своеобразный феномен, один из самых нестандартных политиков, расчетливый, умный, сильный. Не много найдется политиков такого уровня. При внешней кажущейся простоте, он очень неплохо разбирается в людях, его жесткие глаза все видят, все замечают. Андрей Иванович четко контролировал все вещи в Думе, умел объединять, разъединять. У него хорошо развита интуиция. Во время ведения заседаний Думы председатель остро чувствовал настроение депутатского корпуса и в целом состояние зала. Когда выдвигались разные точки зрения, возникали споры, он где-то мог жестко оборвать, где-то блестяще уйти от проблем, а мог при необходимости и «Ваньку свалить». В целом Андрей Иванович блестяще играл свою партию. Он был хорошим председателем в том плане, что сложно сделать так, чтобы законодательный орган не потерял свое лицо, когда «дерутся» губернатор и Дума.

¹⁰⁴ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.К. Внуковым в июле 2015 г.

Андрей Иванович понимал, что возможны дискуссии с главой региона, но в конечном итоге именно губернатор отвечает за все. В то же время и депутаты должны понимать свою меру ответственности, уметь взаимодействовать с исполнительной властью»¹⁰⁵.



А.И. Бычков ведет очередное заседание Костромской областной Думы

А.И. Бычков и В.П. Ижицкий



¹⁰⁵ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.П. Ижицким в ноябре 2015 г.



В.К. Внукوف на заседании областной Думы

Конечно же, порой в порыве разговора или ведения заседания Думы Андрей Иванович, как и все люди, может оговориться. Это вызвало смех в аудитории, но и разряжало напряженную обстановку: «Итак, два против, и это – правильно», «Зачем мне юстиция, я сам юстиция», «Коллеги! От напряжения депутатов у нас погас экран, не совсем ли?», «Вынесли нам сюда базар», «Успокоились, а то у нас еще мост впереди», «Сами себя запутываем, обедать сейчас пойдем, а он закончится», «4 октября будет неожиданно объявлена тревога» и др.

Сам А.И. Бычков говорит: *«Мое кредо как председателя Думы состоит в том, чтобы постараться выявить рациональное зерно даже в той точке зрения, которая кажется на первый взгляд заведомо неверной. Если депутат в чем-то убежден, значит, на то есть причины, которые заслуживают того, чтобы на них обратить внимание. Я для себя помню, что мы все равны, каждый из депутатов может быть таким же председателем. Считаю, что в каждом надо видеть человека, получившего доверие избирателя, дать ему высказаться, постараться дать ответ на его вопросы. Но я все-таки хочу, чтобы пленарные заседания не превращались в базар: «кто кого перекричит». На то и руководитель, чтобы уметь руководить. Надо уметь выслушать мнение каждого и находить золотую середину.*



На очередном заседании Костромской областной Думы



А.И. Бычков в своем рабочем кабинете

Но когда кто-то из депутатов начинает лоббировать свой бизнес, свои интересы, я считаю, что кроме председателя в таких случаях должны включиться и другие депутаты, а также юридические службы. Я избегаю нажима, пусть выскажутся коллеги, будет дана правовая оценка. Но закрывать глаза на проявления лоббизма нельзя. Одно дело, когда депутат вносит предложения, направленные на развитие малого и среднего бизнеса в области. Он делает это в интересах большой группы людей, и это нормально. И другое дело, когда отстаивает какую-нибудь поправку к закону, которая принесет преференции, преимущества определенному контингенту. Это неэтично,

незаконно, и я с этим никогда мириться не буду. В Костромской областной Думе это не проходит»¹⁰⁶.

В ходе многолетней работы в Думе встречались разные ситуации. Бывало и так, что председатель выдвигал законопроект, а коллеги его не поддерживали. Андрей Иванович относился к этому с пониманием. Он говорит: «Приходилось оказываться и в меньшинстве. Что ж, значит, не до конца проработаны все аспекты. Значит, надо остановиться, взвесить, и если законопроект требует доработки, то отправить его на доработку. Особенно острые дискуссии бывают, когда принимаем бюджет. Расходов много, доходов не хватает, и что? Это же как в семье: зарплата, пенсия, стипендия – все складывается. Но если денег недостаточно, то от очередной покупки приходится отказываться, иначе залезешь в долги. Или надо искать подработку, смотреть, как можно выкрутиться, чтобы, например, купить одежду или отремонтировать жилье. Принимали

¹⁰⁶ Северная правда. 1994. 10 июня; Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.; Андрей Бычков: Системе власти необходим баланс противовесов // Северная правда, 2015. 31 марта.

мы и непопулярные законы. Это вынужденная мера, бюджет имеет рамки, за которые не выйдешь, а денег на все программы не хватает. И скрепя сердце, мы шли на эти решения, понимая, что доброго слова нам не скажут за это, а услышим в наш адрес лишь негативные суждения. Один из самых непопулярных шагов – когда в 2010 г. пришлось сократить социальные расходы и перейти на адресную поддержку. Тяжело было, неприятно на душе, но кто сказал, что работа депутата состоит сплошь из приятных моментов?»¹⁰⁷

Областная Дума 1-го созыва работала всего два года, но 15 депутатов во главе с А.И. Бычковым выполнили основную возложенную на них задачу – сформировали основы законодательной базы Костромской области. В 1995 г. были приняты ключевые законы о муниципальных выборах, местном самоуправлении, референдумах на территории Костромской области, ее гербе и др., а 3 июля произошло знаменательное событие в общественно-политической жизни региона –

Комиссия Министерства транспорта РФ во время проверки состояния дорог Кострома-Шарья-Киров. Справа налево в первом ряду: Н.И. Рец – начальник Управления «Костромаавтодор», третий – В.П. Арбузов – губернатор Костромской области, А.П. Насонов – 1-й заместитель Министра транспорта РФ, главный государственный инспектор РФ, А.И. Бычков. Июль 1996 г.



¹⁰⁷ Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.

вышла первая редакция Устава Костромской области. Сложность была в том, что в работе над ним, как говорит А.И. Бычков, «нам не на что было ориентироваться, ведь в советское время подобных документов в регионах не было». 49 законов и 400 постановлений, принятых на 31 заседании Думы, заложили фундамент для поступательного развития области.

Уже в 1-м созыве депутаты сумели разглядеть и понять проблемы, актуальные для региона в любые времена, и подвести под них законодательную базу, например, об административной ответственности на территории области, об основах государственной молодежной политики в регионе, о муниципальных образованиях и т.п. Важным было создание «Дорожного фонда», поскольку по территории области проходило более 8 тысяч км дорог областного значения. Депутаты потратили много сил для привлечения денег для их ремонта и реконструкции из областного и федерального бюджетов. Это создало базу для передачи дороги Кострома-Киров-Пермь-Екатеринбург в федеральную собственность в 2015 г., а в Костроме ускорило решение вопроса о строительстве второго моста через р. Волгу.

В 90-е гг. закладывались добрые традиции, сохранившиеся до сих пор. Например, по решению областной Думы поддерживалась связь с Костромским землячеством, увековечивалась память руководителей разного уровня, много сделавшим для развития костромского края. К таковым можно отнести В.И. Торопова – одного из самых талантливых костромских чиновников советского периода. Он – первый из секретарей Костромского обкома КПСС, выбранный из «местных», и последний из его первых секретарей. Он также работал

Сотрудничество с Костромским землячеством

Выступление А.И. Бычкова на отчетно-выборном собрании Костромского землячества. Москва. 2006 г.





Представители Костромского землячества, проживающие в Москве, на Костромском море. Слева направо: Б.С. Архипов, Л.Я. Флорентьев (третий), Н.С. Тихомиров (пятый). 1997 г.



Вручение костромской награды Тамаре Потаповне Новиковой, полковнику авиации, жене А.А. Новикова - дважды Героя Советского Союза, уроженца костромского края в Костромском землячестве. Москва.

председателем Костромского областного Совета народных депутатов, избирался депутатом Верховного Совета РСФСР. С именем В.И. Торопова связано активное строительство жилищного массива в Давыдовских микрорайонах Костромы, возведение автопешеходного моста через реку Кострому и здания костромского кардиологического диспансера. По решению областной Думы В.И. Торопову было присвоено звание «Почетного гражданина Костромской области» и установлена

90 лет ВЛКСМ. 2008 г.





А.И. Бычков, Тарабухин, сменивший В.И. Торопова на посту 1-го секретаря обкома комсомола, и В.П. Арбузов и супругой возлагают цветы к мемориальной доске В.И. Торопову в «Волгаре». 20 декабря 2008 г.

мемориальная доска в комсомольско-молодежном комплексе «Волгарь», поскольку он, работая первым секретарем обкома ВЛКСМ, много сил вложил и в его строительство.

В деятельности областной Думы во главе с А.И. Бычковым всегда особое место занимала работа с молодежью, будущим Костромской земли, ее надежды и опоры. Дума всегда стремилась оказывать молодежи максимальную поддержку. При непосредственном участии А.И. Бычкова был разработан и принят закон Костромской области «О молодежной политике в Костромской области», создана Общественная молодежная палата при Костромской областной Думе. С 1994 г. и до сих пор в рамках международной благотворительной программы «Новые имена» проходит ежегодное чествование юных костромичей, проявивших себя во всероссийских и международных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях (награждено уже более 500 детей и 150 их наставников). С 2001 г. выплачивается стипендия Костромской областной Думы творчески одаренным юношам и девушкам региона, а с 2004 г. – и стипендия имени писателя В.Г. Корнилова на отделении журналистики в КГУ имени Н.А. Некрасова.

Юные дарования Костромской области. 2005 г.





Награждение юных дарований Костромской области в 2014 г.



Стипендиаты Костромской областной Думы.



1996-2001 гг. был особым периодом в жизни А.И. Бычкова. В эти годы он по должности являлся членом Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, а с 1998 г. стал заместителем председателя Комитета по бюджету и налоговой политике верхней палаты Федерального Собрания. *«Жили мы в гостинице «Россия», - рассказывает А.И. Бычков. - Пленарные заседания проходили один раз в месяц, Комитет собирался два-три раза в месяц. Кроме этого, постоянно проходили круглые столы в Совете Федерации».* Работа в Совете Федерации, общение с депутатами из других регионов позволило А.И. Бычкову более рельефно видеть проблемы костромского края и понимать пути улучшения положения в нем. Поэтому он нередко вносил на рассмотрение областной Думы проекты законов раньше, чем они вносились в Государственной Думе. Областной нормативный документ начинал действовать до вступления в силу соответствующего общероссийского. Это происходило еще и потому, что федеральные законы проходили более длительную процедуру, включая одобрение Президента страны.

«Когда с 2001 г. отменили возможность по должности входить в Совет Федерации, – говорит А.И. Бычков, – это сразу же сказалось на регионах в худшую сторону. Например, в 2003 г., принимая 131-й закон «О местном самоуправлении», мало посоветовались с регионами. В результате его первую редакцию во многом не приняли. Изменения и дополнения вносятся до сих пор. Во время принятия этого закона в администрации президента работал наш земляк С.Н. Самойлов. Он предложил нам обосновать, сколько нужно денег для региона. Мы насчитали 4 млрд, ввели эту сумму, но в итоге денег нам не дали, и они легли на баланс муниципальных образований. Хотя это была договоренность о том, что в числе нескольких регионов и наша область с 1 января 2006 г. полностью приступает к реализации данного закона».

С 2001 г., чтобы не терялась связь с регионами, был создан Совет законодателей РФ. Большую роль в сплочении субъектов федерации, в том числе ЦФО, стали играть постоянные встречи, выезды в регионы на совещания по обмену опытом работы с органами местного самоуправления. Это давало лучшее понимание законодательного процесса, быстрее решались проблемы. На местах консолидированно обсуждались вопросы для внесения их в Государственную Думу. В ЦФО большая работа в этом направлении была проделана Г.С. Полтавченко, полномочным представителем Президента РФ.



Выступление А.И. Бычкова в Совете Федерации



*А.И. Бычков и губернатор Костромской области В.А. Шершунев на заседании
Совета Федерации*

*Работа в Комитете по бюджету и налоговой политике верхней палаты
Федерального Собрания*





А.И. Бычков ведет конференцию общественно-политического блока «Голос России». На трибуне – К.А. Титов. Москва. 20 апреля 1999 г.



К.А. Титов и А.И. Бычков на конференции блока «Голос России». Москва. 20 апреля 1999 г.

В 1999 г., в преддверии выборов в Государственную Думу третьего созыва, по стране стали создаваться блоки, союзы, общественные движения. А.И. Бычков также оказался в водовороте этих политических событий. 17 февраля он в числе 32 членов Совета Федерации подписал «Обращение к российской общественности», где сообщалось о

начале работы по созданию избирательного блока «Голос России». С этой инициативой выступил самарский губернатор К.А. Титов, назвав целью участия «Голоса России» в выборах - создание в нижней палате парламента «эффективного блока депутатов, отстаивающего интересы регионов, права всех народов и граждан России». Его поддержали 20 губернаторов и председателей областных законодательных собраний. 20 апреля 1999 г. в Москве проходила учредительная конференция блока «Голос России», которую вел А.И. Бычков. В ней приняли участие 437 делегатов, представлявших 19 партий и движений из 72 регионов России. К сожалению, уже в июле в блоке начался раскол, а 28 августа на его конференции было принято решение о присоединении блока к Союзу правых сил.

Таким образом, пребывание А.И. Бычкова в высокой правительственной структуре оказывало положительное воздействие на законодательный процесс в регионе. С другой стороны, ему, как члену Совета Федерации, необходимо было участвовать в формировании федеральных законов. Для этого требовалось изучать российский опыт, а также перенимать лучшие наработки других стран. Как заместитель председателя Комитета А.И. Бычков участвовал в поездках в разные государства, например, дважды проходил десятидневные стажировки в США, а также побывал в составе делегаций или во главе их в ФРГ, Италии, Испании, Швеции, Финляндии, Польше, Чехии, Израиле, Китае, Японии. Это давало возможность посмотреть жизнь простых людей, а на встречах с парламентариями, предпринимателями, фермерами, с директором библиотеки Конгресса США не только слушать, но и выступать самому. *«Особенно внимательно мы изучали законодательный процесс, – говорит А.И. Бычков, – например, вопросы бюджетного и налогового законодательства, которые в нашей стране строились на новой основе, проблемы безработицы, нового явления современной России, вопросы социальной защиты населения и др. Мы видели, что в нашей стране только подходили к тому, как заботиться об инвалидах-«колясочниках», или, например, у них в домах престарелых у них жило лишь по 1-2 человека в комнате. В сельском хозяйстве России создавались крупные аграрные холдинги, а на Западе было много небольших фермерских хозяйств, существовавших во многом за счет поддержки государства. Так, у одного фермера в ФРГ мы увидели работающий трактор «Фордзон», передающийся в этой семье по наследству с 20-х гг. XX века. В Финляндии удивило, как выращивают зерновые культуры фактически на голых скалах.*



С рабочей поездкой в Минске



Рабочее совещание в Могилеве. 2006 г.



Израиль. С В.В. Барановым – зам.губернатора Костромской области по АПК. На поле, где картофель выращивают круглый год

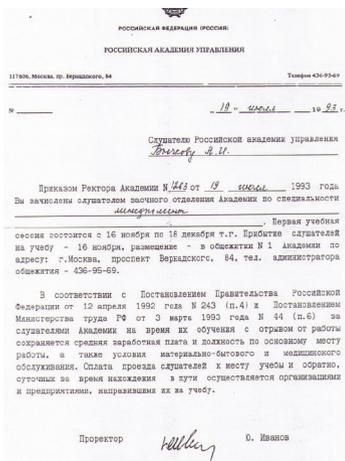


Сотрудничество с Китаем. 2000 г.

Посещение стран давало возможность использовать их интересные наработки. Например, выясняли, как можно взыскивать плату за квартиру у злостного должника. На первом этапе пристав присылает уведомление, предупреждает, что если через неделю не заплатит, будут применены более серьезные меры. Через неделю приходят в квартиру и конфискуют ценные вещи: телевизор, холодильник и др. на сумму задолженности, гасят ее, но все издержки, связанные с этим, оплачиваются должником. Изучали мы и природоохранные мероприятия. Нас удивило, что население может собирать в лесу строго оговоренное количество грибов или ягод. Или, например, в то время у нас еще не было такой услуги в ресторанах: не съеденные продукты можно было забирать домой. В США нас заинтересовал опыт кредитования. В Нью-Йорке 60-летний мужчина купил дом в кредит. Ему его предоставили спокойно, при этом зная, что, скорее всего, он при

жизни не сможет за него расплатиться. В договоре было оговорено, что в случае смерти хозяина кредит будет выплачивать его дочь или долг перейдет кредиторам».

Конец 90-х гг. был очень насыщен важными событиями в жизни А.И. Бычкова. В 1996 г. он окончил Российскую академию госслужбы при Президенте РФ, располагавшуюся на базе расформированной Академии общественных наук, получив диплом «менеджера-экономиста». В это же время Андрей Иванович под руководством профессора КГСХА Г.Н. Харламовой занимался написанием кандидатской диссертации на тему: «Закономерности формирования и эффективность функционирования личных подсобных хозяйств сельского населения». 25 декабря 2000 г. в ярославском диссертационном Совете он успешно ее защитил, получив научную степень кандидата экономических наук.



Приказ ректора Российской академии управления от 19 июля 1993 г. о зачислении А.И. Бычкова слушателем Академии



Диплом А.И. Бычкова об окончании Российской академии гос. службы при Президенте РФ. 15 февраля 1996 г.

Год шел за годом. Менялись составы областной Думы. Плодотворные 20 лет позади. И большую их часть высший законодательный орган региона возглавлял А.И. Бычков. Наступил некий «промежуточный финиш». Можно подводить определенные итоги. За два десятилетия Дума приняла 1720 законов, в том числе 497 базовых, и 13428 постановлений, которые регулируют все аспекты жизни костромичей.

Всем очевидно, какую огромную роль в организационной работе по становлению и утверждению нового законодательного органа государственной власти Костромской области сыграл А.И. Бычков. Авторы юбилейного издания к 20-летию областной Думы утверждают: «В сущности, 20-летний костромской парламентаризм – во многом его рук дело, именно Андрей Бычков сформировал самые важные «правила игры»». Как пишет коллега костромских депутатов, председатель Рязанской областной Думы В.К. Сидоров, обращаясь к А.И. Бычкову, шли «годы сложной и непростой работы, когда по крупицам собиралось все самое ценное, что было выработано и накоплено в регионе Вашими предшественниками в формировании российского парламентаризма. Вы и небольшая плеяда Ваших единомышленников от простого к сложному, от малого к большому шаг за шагом создавали надежную областную законодательную базу, отвечающую новым реалиям новой России. Демократизм и коллегиальность, богатый опыт и глубокие знания в области экономики, финансов, гуманитарных и человеческих отношений позволили Вам и Вашим коллегам сделать так много и так верно и качественно, что под силу только настоящим патриотам своего Отечества и малой Родины»¹⁰⁸.

Встреча депутатов на 20-лети Костромской областной Думы. 4 апреля 2014 г.



¹⁰⁸ Костромская областная Дума – 15 лет. - Кострома, 2009. С.16.



Празднование 20-летия Костромской областной Думы. 4 апреля 2014 г.

Сам А.И. Бычков так анализирует пройденный путь: «Каждый из созывов интересен по-своему. Первый созыв – принятие основных законов, многие из которых и сегодня действуют на территории области. Работу практически пришлось начинать с «чистого листа». Устав области был написан от руки: печатная машинка, причем не электрическая, а обычная механическая, появилась значительно позже. Бюджет был всего на 18 страницах. Второй созыв делает первые шаги в вопросах поддержки экономики и сельского хозяйства. Депутатам третьего приходится налаживать непростые межбюджетные отношения: с федерацией, городами и районами области. В четвертом созыве появляются политические фракции. И депутаты в политических спорах ищут истину. Пятый шлифует законодательство в социальной сфере и ищет новые источники доходов»¹⁰⁹.

Депутаты Костромской областной Думы 2-го созыва. 1996 г.



¹⁰⁹ Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.



Выступление А.И. Бычкова – председателя областной Думы 2-го созыва на инаугурации В.А. Шершунова - впервые всенародно избранного губернатора Костромского области. Слева направо: В.А. Шершунов, Ю.А. Литвинов – полномочный представитель Президента РФ в Костромской области, В.В. Смирнов – председатель избирательной комиссии Костромской области, владыка Александр, В.Н. Тихомиров – глава Правительства Ивановской области. 1997 г.

8 апреля 2009 г. в своем докладе на научно-практической конференции, посвященной 15-летию Костромской областной Думы, А.И. Бычков отметил, что «законотворческий процесс никогда не прерывался, но в его развитии можно выделить три этапа». Работа областной Думы 1-го и 2-го созывов (1994-2000 гг.) составляет первый этап, когда «началось становление и законодательного органа, и законодательства в целом. Характерной чертой этого этапа было опережающее правовое регулирование значительного объема вопросов по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов. В условиях стремительно меняющейся ситуации 90-х гг. прошлого столетия федеральный законодательный орган не успевал оперативно реагировать и принимать необходимые законы, касающиеся жизнедеятельности субъектов РФ. Поэтому областная Дума восполняла «пробелы», принимая жизненно важные законы. Ориентиром для этого всегда служили нормы Конституции РФ, международного права и потребности области и ее

жителей». В 1999 г. Думой создана «Контрольно-счетная палата». Согласно принятому Думой закону, в области стала работать «Общественная Палата», состоявшая из лучших представителей областных и муниципальных отделений политических партий и общественных организаций. В 1999 и 2000 гг. областные депутаты утвердили государственную символику Костромской области – Герб и Флаг.



Флаг Костромской области



Герб Костромской области



Костромская областная Дума 3-го созыва

Второй этап (2000-2005 гг.) совпал с деятельностью областной Думы 3-го созыва. Его начало «было связано с именем нового Президента РФ В.В. Путина и осуществляемыми по его инициативе реформами, нацеленными на укрепление вертикали власти и подъем экономики страны. Новый курс руководства страны отразился и на региональном законодательстве. Приоритет в своей деятельности депутаты 3-го созыва отдавали принятию законов, касающихся экономики, бюджета, финансов, приведению всех ранее принятых правовых актов в строгое соответствие федеральному законодательству».

С декабря 2005 г., с начала работы областной Думы 4-го созыва, начался третий этап, «поскольку федеральное законодательство и потребности области диктовали новые задачи. Предстояло продолжить совершенствование правовой базы региона, особенно в части создания норм формирования и функционирования органов местного самоуправления, обновления налогового, земельного законодательства, решить целый ряд проблем социальной сферы. Кроме того, значительно изменился и качественный состав Думы. В нее пришло много молодых людей без опыта работы в собраниях депутатов даже самого низшего уровня. Депутатами стали бизнесмены и руководители крупных предприятий. С другой стороны, в Думе практически не осталось представителей социальной сферы и интеллигенции. Впервые половина депутатов были избраны по партийным спискам. В итоге в Думе представлено 6 партий, сформированы фракции».

Когда-то в далеком уже 1994 г. в период предвыборной борьбы на вопрос корреспондента, «какой бы Вы хотели видеть областную Думу», А.И. Бычков ответил: «Прежде всего хотелось бы, чтобы Дума состояла из компетентных, знающих свое дело людей. Чтобы депутаты Думы, решая вопросы, учитывали судьбу каждого конкретного человека, его интересы. Хотелось бы, чтобы меньше было пустопорожних разговоров. Надеюсь также, что в областной Думе не будет амбиций, каких-то действий в угоду себе. Деловой настрой во имя интересов жителей области – вот, по-моему, главные критерии деятельности Думы»¹¹⁰.

Надежды депутата Быčkова сбылись. В 2016 г. Андрей Иванович подводит итоги: «За эти годы прошло шесть созывов Костромской областной Думы. Во все шесть составов избиралось только два депутата. Это – В.П. Ижицкий и я. Четыре раза становились депутатами высшего законодательного органа региона три человека, три раза – десять человек и два раза – 26 человек. Каждый созыв – это качественно новый этап развития регионального парламента. Растет профессионализм депутатов, становится более конструктивным и плодотворным сотрудничество с областными и федеральными органами исполнительной власти, Палатами Федерального Собрания страны, коллегами из других регионов и, конечно же, с органами местного самоуправления.

Пройдя школу депутатства, многие получили путевку к дальнейшей плодотворной карьере. Работа в областной Думе стала определенным институтом гражданской зрелости. Ряд депута-

¹¹⁰ Волжская новь. 1994. 26 февр.

тов разных созывов стали достойными руководителями муниципальных образований, например: В.Г. Визгунов, В.В. Катышев, А.А. Мосолов, И.В. Переверзева, А.И. Серогодвский, Н.Н. Соколова. Заместителями губернатора стали И.В. Корсун и И.В. Солонилов, полномочным представителем по защите прав предпринимателей Костромской области - С.В. Галичев, членами Совета Федерации – В.Н. Виноградов и Н.А. Журавлев, депутатами Государственной Думы - Е.А. Трепов и А.А. Озеров. Участвуя в законодательном процессе, обсуждая каждую букву нового закона, депутаты видели, как принятый именно ими закон может кардинально изменить жизнь многих тысяч людей. Перейдя на свою основную работу после окончания депутатского срока, они замечали проблемы людей с новых позиций, поэтому более ответственно подходили к решению поставленных перед ними задач.

Я благодарен всем депутатам за оказанное мне доверие быть среди равных все-таки председателем. Я старался не злоупотреблять их доверием, многому у них научился, поскольку большинство из них не порывали со своей основной работой. Это позволяло им видеть недостатки в законодательстве и вовремя реагировать на их устранение. Этим они и меня, как председателя, подтягивали, позволяли постоянно находиться на острие проблем. Среди всех составов Дум всегда выделялись наиболее активные депутаты, всегда неравнодушные, вникающие во все детали законодательного процесса. Во многом они являлись опорой председателя. Это – Б.В. Комиссаров, А.С. Лазутин, В.Н. Ломагин, В.Н. Мальшев, В.В. Михайлов, Н.В. Романов, Н.И. Рец, А.И. Рубцов, В.М. Хоменко, В.Н. Ямищикова и др.

Особые слова благодарности, признательности хотелось выразить своим заместителям в разные периоды работы областной Думы: Г.П. Жолобовой, В.П. Ижицкому, С.П. Гайкалову, С.В. Галичеву, С.А. Деменкову, А.В. Ситникову».

Опорой А.И. Бычкова, как председателя областной Думы, стал не только действующий профессиональный депутатский корпус. При областной Думе создан «Совет» ее ветеранов, который информирует о текущих делах. «Совет» организует постоянные встречи, где обсуждаются самые насущные вопросы, выслушиваются советы ветеранов по дальнейшей работе Думы.

Однако депутаты собираются в Думе все-таки периодически. А законодательное творчество требует ежедневной кропотливой работы. В этом многотрудном процессе всестороннюю помощь оказывают работники аппарата Думы. Их профессионализм, умение анализировать

многочисленные документы, находить в них основополагающие моменты помогают депутатам при обсуждении и принятии законов. *«Я отношусь к этим людям с большим уважением, – говорит Андрей Иванович. – Каждый член аппарата чувствует свою ответственность, понимает, что ведет работу в высшем законодательном органе региона. Надо сказать, что они никогда не подводили нас. Особенно тяжело было тем, кто стоял у истоков становления законодательного органа. Приходилось все начинать с нуля, искать и находить пути решения многих организационных вопросов. Я очень благодарен этим людям: И.Л. Боровкова, С.А. Власов, Г.А. Давыдова, И.В. Калинина, Г.И. Купцова, Б.А. Морозов, А.И. Мясин, А.Г. Свиначук, Н.П. Сидоренко, А.С. Сухоцка и др. В последние годы большую работу проводили Н.Ф. Адильжанова, Ю.Н. Батурин, Н.И. Бутарева, Л.Д. Новичихина, А.Ф. Румянцев и многие др. Большая ответственность всегда лежала на членах контрольно-счетной палаты и, прежде всего, на ее руководителях: С.И. Белов, Л.Г. Косопанов, Е.И. Рудь».*



Руководители представительных органов муниципальных образований на совещании в Костромской областной Думе

Все годы деятельности областной Думы шел активный процесс совершенствования ее приемов, методов, в том числе и по работе с депутатами на местах. Был создан «Союз депутатов», проводятся межрайонные семинары-совещания по актуальным проблемам региона, целевые поездки в проблемные муниципальные районы,



Совет ветеранов Костромской областной Думы



А.И. Бычков с работниками аппарата Костромской областной Думы

анкетирование и опросы депутатов на местах по вопросам, требующим обсуждения. С декабря 2010 г. при областной Думе работает «Совет председателей представительных органов муниципальных образований», на которых лежит огромная ответственность за решение вопросов по жизнеобеспечению жителей населенных пунктов. Кроме того, успешная работа законодательного органа во многом зависит от его взаимодействия с исполнительной властью. Депутатам областной Думы и представителям администрации области и районов проведение на местах совместных встреч, семинаров, круглых столов, дней профессионального работника позволяет яснее увидеть проблемы людей, обменяться опытом, целенаправленнее, эффективнее оказывать помощь.

Для самого А.И. Бычкова эти 20 лет также были не простыми. Он вспоминает: «Бывали моменты тяжелые, когда не находилось сразу решения. Тогда надо было просто подумать, все взвесить, и продолжать дальше работать, как подсказывает разум, совесть, как люди подсказывают. Все гладко и просто никогда не получается. Вот, к примеру, выборы председателя. Я ведь не все эти 20 лет был председателем, был перерыв во время третьего созыва. Да, тогда меня не избрали, и за этим стояли определенные силы. У меня к тому времени был уже большой опыт, была работа в Совете Федерации, и вот – не выбрали... Мне не простили то, что в 1996 г. на выборах губернатора я поддержал действующего главу области. Можно было обидеться, махнуть на все рукой и самоустраниться, но я привык во всех поступках исходить прежде всего из интересов дела. И продолжал работать. Неудачи, знаете ли, закаляют. А в 2005 г. меня тоже могли не выбрать: у «Единой России» был свой кандидат на должность председателя. Так что когда без согласования я выдвинул свою кандидатуру и набрал большинство голосов, меня даже исключили из «Единой России». Потом, правда, восстановили»¹¹¹.

Депутат В.К. Внуков вспоминает: «В 90-е гг. мы уже встречались с Андреем Ивановичем, когда я руководил областной организацией Отчетно-выборная конференция Костромского отделения партии «Единая Россия». А.И. Бычков в первом ряду четвертый справа. 10 апреля 2004 г.



¹¹¹ Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 октября 2014 г.



В.Н. Плигин – председатель комитета Госдумы по конституционному законодательству и гос. строительству Государственной Думы 4-6 созывов и А.И. Бычков в здании Костромской областной администрации. 2004 г.



А.И. Бычков, Е.М. Примаков – председатель Правительства РФ в 1998-99 гг., В.А. Шершунев – губернатор Костромской области, Е.С. Строев – председатель Совета Федерации на выставке-презентации Костромской области в Москве. 1999 г.



1-й заместитель губернатора Костромской области В.П. Топыричев, председатель Счетной палаты РФ С.В. Степашин и А.И. Бычков. Кострома

ветеранов Афганистана, а позже принимал активное участие в создании регионального отделения партии «Единая Россия». В третьей Думе требовалось сementировать группу поддержки партии «Единороссов» (в стране возрастало движение политических партий). Мы создали депутатскую группу в областной Думе. Необходимо было поднять ее статус, поскольку действующий губернатор В.И. Шершунов входил в партию КПРФ. Встал вопрос о ее руководителе. Мы предложили это Бычкову, поскольку Андрей Иванович был лишь председателем бюджетной комиссии. Мы же добивались, чтобы он стал заместителем председателя Думы. Став руководителем депутатской группы «Единороссов», Андрей Иванович получил возможность принимать участие в общероссийских мероприятиях партии. А в 2005 г. на должность председателя Думы от нашей партии был выдвинут С.А. Деменков, а от губернатора – А.И. Бычков. Вопреки партийному решению, Андрей Иванович стал председателем. Следуя Уставу, мы исключили его из партии»¹¹².

Одной из важнейших форм деятельности законодательных органов регионов России в соответствии со статьей 104 Конституции РФ является внесение проектов федеральных законов в Госдуму. И здесь костромские депутаты всегда оставались на высоте. За 20 лет в Государственную Думу ими было внесено 135 проектов федеральных законов, направлено 139 обращений к Президенту России о принятии решений на федеральном уровне по проблемным вопросам социально-экономического характера. «Парламентская газета» пришла к выводу, что Костромская областная Дума вошла в число десяти региональных собраний России, внесших наибольшее количество законопроектов. Из внесенных законопроектов 8 стали федеральными законами и около 20 находились на стадии рассмотрения. По оценке С.Е. Нарышкина, председателя Государственной Думы Федерального Собрания РФ, «Костромская областная Дума состоялась как эффективно работающий законодательный орган государственной власти с высоким политическим и деловым авторитетом. Депутатов Костромской области отличает неизменный профессионализм и стремление к конструктивной работе с коллегами в Государственной Думе Федерального Собрания РФ»¹¹³.

В 2007 г. Костромская областная Дума одна из первых в ЦФО приняла закон о социальной выплате на приобретение жилья при рождении третьего ребенка. В настоящее время область занимает одно из ведущих мест в Округе по поддержке многодетных семей. Заместитель

¹¹² Из беседы Е.Ю. Волковой с В.К. Внуковым в июле 2015 г.

¹¹³ Костромская областная Дума – 20 лет. Кострома, 2013. С. 9.

председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды В.М. Дума подчеркивает: «Все эти годы Костромская областная Дума была не только органом законодательной власти, но и остается сообществом людей, глубоко неравнодушных к судьбе своих земляков. Вы никогда не забывали о том, кому трудно, кто нуждается в социальной защите со стороны государства – о ветеранах, многодетных матерях, детях и инвалидах». Депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ Ф.А. Клинецвич справедливо отмечает, что «по социальной ориентированности бюджета Костромская область входит в первую пятерку регионов ЦФО. Это большое достижение наших законотворцев. Ни одна категория людей, нуждающихся в социальной поддержке, депутатами не забыта»¹¹⁴.

Более конструктивными становятся отношения областной Думы и с Советом Федерации. Труд костромских депутатов заслужил высокую оценку В.И. Матвиенко – председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ, которая считает, что депутаты за пять созывов проделали большую работу «по созданию правовой базы для реализации конституционных прав и свобод человека, поступательного социально-экономического развития региона. Высокий профессиональный уровень депутатского корпуса, уважительное и внимательное отношение к людям, тесное сотрудничество с руководителями исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления позволили проводить выверенную законодательную политику, направленную на реализацию стратегических планов области, повышение благосостояния и качества жизни людей»¹¹⁵.

Как уже не раз отмечалось, во всех направлениях работы областной Думы есть чрезвычайно весомый вклад самого А.И. Бычкова и как ее председателя, и как депутата, субъекта права законодательной инициативы. Именно это подчеркивается в его характеристике: «Являясь одним из основоположников костромского парламентаризма, А.И. Бычков внес и продолжает вносить значимый вклад в создание и развитие законодательной базы региона». Им лично внесено несколько десятков законодательных инициатив, направленных на стабилизацию ситуации и рост экономического потенциала региона, повышение доходной части бюджета и рациональное использование расходной, например: «О социальной выплате на приобретение (строительство) жилого помещения гражданам при рождении (усыновлении, удочерении) третьего или последующего ребенка», «О бесплатном предоставлении в собственность отдельным категориям

¹¹⁴ Костромская областная Дума – 15 лет. Кострома, 2009. С. 17, 19.

¹¹⁵ Костромская областная Дума – 20 лет. Кострома, 2013. С. 8.

граждан земельных участков на территории Костромской области». Эти и другие нормативные акты позволили только за пять лет улучшить свои жилищные условия более 600 многодетным семьям.

Основные идеи законодательных новаций А.И. Бычков черпает из постоянных встреч с избирателями, из участия в различных «живых» мероприятиях, приемов по личным вопросам. Именно здесь происходит реальная связь между властью и населением, лучше всего ощущаются успехи и недоработки. Ведь жителей волнуют самые разные проблемы: от помощи в обеспечении дровами до газификации населенных пунктов, разрешения конфликтных ситуаций и др.

За 20 лет работы у А.И. Быčkова побывали более четырех тысяч избирателей. Все обращения берутся на контроль. Если Андрей Иванович сам не может решить вопрос, он направляет его в соответствующие инстанции. Он считает, что *«главное для депутата – решать проблемы избирателей. Даже если эти проблемы мелкие, они жизненно важны для конкретных людей»*¹¹⁶. Например, житель деревни Бурово Костромского района Т.С. Торшилов рассказывает: «В 90-е гг. в нашей практически умершей деревне стали раздавать участки под застройку. В итоге новые жильцы перегородили старую дорогу, и некоторые дачники стали ездить практически по моему огороду. Я стал ходить по инстанциям, чтобы открыли старую дорогу. Посещение административных органов, участие в судах заняло у меня 2,5 года. Потеряв уже всякую надежду на решение в действительности ничтожного вопроса, я записался на прием к председателю областной Думы Бычкову. Андрей Иванович внимательно меня выслушал и сказал: «Будем решать». И действительно, достаточно скоро вопрос был решен, за что я ему очень благодарен»¹¹⁷.

Личный прием А.И. Быčkова



¹¹⁶ Профессионалы России. С. 80.

¹¹⁷ Из беседы Е.Ю. Волковой с Т.С. Торшиловым в июле 2015 г.

Проблемы и нужды всех объектов, социальных групп и отдельных людей всегда находят отклик у депутата Бычкова: производство и бизнес, физкультура и спорт, ветераны и дети. Было принято немало законов, которые быстро и эффективно улучшили жизнь костромичей. Один из них – об инвестиционной деятельности, который поддерживает инвесторов, предоставляет льготы по налогообложению. Благодаря этому был построен завод «Кроностар», введена вторая очередь фанерного комбината, возрождена Большая Костромская льняная мануфактура.



День предпринимателя Костромской области



А.И. Бычков открывает очередной фестиваль «Золотое кольцо России». Справа Ф.Ф. Гумеров. 2009 г.



Изделия костромских ювелиров

Большую работу проделал А.И. Бычков и как член Совета Федерации, и как председатель областной Думы по созданию благоприятных условий для возрождения и расширения ювелирной промышленности в костромском крае. На новый уровень развития поднялась Красносельская ювелирная фабрика, являющаяся производственной базой концерна «Алмаз-холдинг», который возглавляет депутат областной Думы Ф.Ф. Гумеров. Кострома по праву завоевала бренд

«Ювелирная столица России». С 1999 г. здесь проходит международный ювелирный фестиваль «Золотое кольцо России».

В 90-е гг. всеобщий кризис в стране затронул, к сожалению, армию и военно-морской флот. На совещании руководителей законодательных и исполнительных органов Центрального федерального и других округов было принято решение поддержать флот страны. Каждый субъект Федерации взял шефство над кораблем, катером, подводной лодкой. При этом регион получил право давать имена военным судам в честь своих городов. Костромская область шефствует над подводной лодкой «Кострома» Северного морского флота и катером «Волгореченск» Черноморского флота, на которых служат и костромичи. Кроме того, каждый год юношам из нашего края оказывается высокая честь – служить в «Кремлевском полку». Руководители области, представители общественных организаций регулярно посещают своих земляков, интересуются, как они несут службу, оказывают им помощь.



Второй слева В.А. Шершунов – губернатор Костромской области, А.И. Бьчков, И. Какулин – командир подводной лодки, Ф.Ф. Гумеров – депутат Костромской областной Думы, В.Н. Кротов – председатель Костромской областной «Общественной палаты», ректор КГТУ на борту атомной подводной лодки «Кострома». Мурманская область, п. Видяево. Март 2006 г.

Особая забота Андрея Ивановича – ветераны, те, кто вписал яркие страницы трудовых и боевых подвигов земляков. Женсоветы, районная общественная организация инвалидов благодаря его поддержке являются лучшими среди аналогичных организаций области. Депутат областной Думы В.П. Ижицкий говорит: «Ко многим людям, с которыми работал Андрей Иванович в разных должностях, он относится уважительно. И это отно-



Похороны П.А. Малининой – дважды Героя Социалистического Труда, кавалера шести орденов Ленина, председателя колхоза «12-й Октябрь», «легенды» Костромской области

шение очень серьезное. Он не расстается с книжечкой с адресами. Это важное качество руководителя. Андрей Иванович понимает цену крестьянского труда, здесь он искренне, уважительно относится к людям. Когда он был еще председателем колхоза, то рядом было хозяйство всемирно известной П.А. Малининой. Андрей Иванович многое брал из ее опыта, в том числе, как у Малининой, организовал хор, а уважение к Прасковье Андреевне пронес через всю жизнь». Это же подчеркивает и В.В. Сопин, председатель районного собрания депутатов Костромского муниципального района: «Меня поражает его память. Он знает, у кого в районе когда день рождения или юбилей. На каждый праздник подписывает открытки, особенно тем, с кем когда-то работал, может, уже много лет назад».

В подтверждение этих слов Андрей Иванович рассказывает: *«Давние-давние мои сослуживцы радуются, когда я им звоню. Особенно пенсионеры. Помню, поздравляю одну женщину с днем рождения, а она: «Ой! А разве у меня сегодня день рождения? Я и забыла. Все забыли, даже муж забыл. А вы вспомнили, спасибо!»*¹¹⁸ К.В. Петрова - Герой Социалистического Труда, руководитель студенческого диплома А.И. Бычкова, говорит: «Все эти годы я постоянно слежу за его работой, часто с ним встречаюсь, а он, в свою очередь, поздравляет с праздниками. Он всегда спрашивает: «Как здоровье, как дела?» На дни рождения всегда дарит подарки. На 85-летие, например, подарил электроволновую печь. Все эти годы он по возможности мне помогает, в том числе, когда я в 2014 г. впервые попала в больницу с высокой температурой. Думаю, что Андрей Иванович помогает и многим другим людям. Он очень внимательный, отзывчивый человек»¹¹⁹.

¹¹⁸ Кира ЛЕНКО. Председатель областной Думы Андрей Бычков: не рубаха-парень // Костромские ведомости. 2015. №28. 14-20 июля. С. 7.

¹¹⁹ Из беседы Е.Ю. Волковой с К.В. Петровой в апреле 2015 г.



С ветеранами Костромской области



А.И. Бычков и Г.И. Гузанов – последний Герой Советского Союза, живший на костромской земле из 200 костромичей, получивший звание Героя Советского Союза в годы Великой Отечественной войны

За 1994-2015 гг. состоялось пять созывов областной Думы. 13 сентября 2015 г. сформировался состав 6-го созыва. Жители Костромского района с завидным постоянством избирали всегда своим депутатом А.И. Бычкова. Это не случайно. Вся жизнь Андрея Ивановича на костромской земле, начиная с поступления его в сельхозинститут в 1965 г., связана с этим районом. Его трудолюбие, отзывчивость, стремление узнать проблемы людей и желание помочь позволили ему, как никому другому, изучить все детали инфраструктуры райо-

на, а потом и области. А.И. Бычков – постоянный участник всех значимых событий и мероприятий в избирательном округе, на которые он всегда приходит с подарками и добрыми напутствиями. Ежегодно Андрей Иванович принимает активное участие в организации и проведения Пушкинского праздника в поселке Василево, в праздновании дней населенных пунктов Костромского района.

Предвыборная листовка А.И. Бычкова – кандидат в депутаты Костромской областной Думы 2-го созыва. 1996 г.

Власть для народа и во имя народа



**БЫЧКОВ
Андрей Иванович**

Кандидат в депутаты Костромской областной Думы по костромскому избирательному округу № 9

49 лет, русский, женат, имеет троих детей и внуку.

Прошнее: Окончил три вуза: Костромской сельхозинститут (базовое образование — ученый зоотехник), Горьковскую Высшую партшколу, Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (специальность — менеджмент). Работал главным зоотехником совхоза "Горьковский", председателем колхоза "Новый путь" в Костромском районе, председателем исполкома Костромского районного Совета народных депутатов, главой администрации того же района.

Настоящее: Председатель Костромской областной Думы, член Совета Федерации Федерального Собрания России. Разработал и разрабатывает ряд законов по бюджету, налоговой политике, финансовому, валютному и кредитному регулированию, по социальной защите населения.

Политические взгляды: Стоит вне партий. Считает себя слугой народа, а не руководителей. Борется против всякой политической демагогии и блоковых манипуляций, если не видит в них заботу о благе людей.

Достоинства: Государственное мышление. Глубокая, интересная личность, открытая всем движениям человеческой души. Способность вести за собой людей, сплачивать вокруг себя единомышленников. Всегда готов к состраданию и помощи всем, кто в этом нуждается.

Главная цель: Величие России.

Мечта: Люди земли костромской должны жить дольше, счастливее и здоровее всех!

Недостатки: Слишком близко принимает к сердцу чужие беды (особенно детей и стариков).

Будущее: Активная борьба за изменение курса реформ в пользу народа. Реальное перераспределение доходов. Беспощадное подавление преступности всех видов. Поддержка производителей (в том числе через изменение налоговой политики). Его девиз: "Каждый должен заботиться обо всех, все — о каждом!"

Тот, кто отдаст голос за него, проголосует за свое счастье и благополучие!



Чествование педагогов Костромского района. 2010 г.



Встреча с ветеранами Костромского района

Сам же А.И. Бычков считает, что секрет его отношений с избирателями состоит в том, что «*всегда надо оставаться человеком и любить людей. Если ты имеешь властные полномочия, ты должен использовать их во благо. Я всегда стремился быть ближе к людям, поменьше находиться в кабинете, потому что никакие бумаги и сводки не заменят непосредственного общения. Много просьб, часто подходят даже на улице и обращаются с проблемами. Стараюсь не обещать, если не могу помочь. Мне же еще встречаться с этими людьми, и как потом в глаза им смотреть? Я не боюсь общения и критику воспринимаю нормально*»¹²⁰.

Ежегодно в областном бюджете на каждого депутата предусмотрены определенные средства на выполнение наказов избирателей в муниципальных образованиях области: на реконструкцию, строительство социально значимых объектов, ремонт дорог, мостов, благоустройство придомовых территорий. А.И. Бычков свои депутатские средства в первую очередь направляет на социально значимые объекты. Например, 1 млн рублей был направлен на оснащение дополнительных групп детских садов в поселках Апраксино и Сухоногово, в деревне Середняя. В 2014 г. 370 тыс. рублей было использовано для разработки проектно-сметной документации на строительство детсада-яслей в поселке Караваяево, и уже в 2015 г. 200 малышей смогли пойти в новый садик. Более миллиона рублей депутатских средств А.И. Бычкова использовали при аккредитации и лицензировании школ района: Минской, Шуваловской, Некрасовской, Шунгенской и др.

¹²⁰ Андрей Бычков: Системе власти необходим баланс противовесов // Северная правда, 2015. 31 марта; Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.



Открытие после реконструкции новой группы в детском садике



Открытие детсада-яслей в п. Караваново. 2015 г.

Наступило лето 2015 г. Подходил срок окончания действия пятого созыва Костромской областной Думы. На пресс-конференции 6 июля А.И. Бычков констатировал: *«С теми задачами, которые ставились перед пятым созывом, да и в целом за 21 год своего существования, Дума справилась. Свидетельством этого стало отсутствие протестов прокурора, которые бы дошли до суда, в результате чего было бы приостановлено действие региональных законодательных актов»*. За последние пять лет депутатами было принято 725 региональных законов, более 200 из которых касаются вопросов государственного устройства и местного самоуправления, около 200 регулируют отношения в социальной сфере, в Государственную Думу было направлено 46 проектов федеральных законов. По мнению Андрея Ивановича, любой из них *«можно назвать главным для какой-то сферы или категории граждан»*. И все-таки важнейшим стали законы об областном бюджете, от которых *«напрямую зависит благополучие жителей»*¹²¹.

Перед выборами шестого созыва областной Думы А.И. Бычков подвел промежуточные итоги своей трудовой деятельности: 41 год – депутат разного уровня, 21 – в парламенте Костромской области, возглавлял областную Думу при четырех губернаторах – В.П. Арбузове, В.А. Шершунове, И.Н. Слюняеве (Албине), С.К. Ситникове. А.И. Бычков говорит: *«За период своей трудовой деятельности, находясь на разных должностях, мне довелось в большей или меньшей степени встречаться и решать вопросы с первыми лицами области и страны. В советский период - с первыми секретарями Костромского обкома КПСС Ю.Н. Баландиным и В.И. Тороповым,*

¹²¹ А напоследок я скажу... В областной Думе прошла финальная пресс-конференция // Костромской край. 2015. 15 июля. С. 3.



*С Валерием Петровичем
Арбузовым (1991-1996)*



С Игорем Николаевичем Слюняевым (2007-2012)



*С Виктором Андреевичем
Шершунным (1996-2007)*



С Сергеем Константиновичем Ситниковым (с 28 апреля 2012 г.)





На вручении очередной общественной награды. Москва

председателями облисполкома К.В. Донцовым, Г.А. Горячевым, А.Е. Ереминым. А в новой России – с президентами страны Б.Н. Ельциным, В.В. Путиным, Д.А. Медведевым, председателями Совета Федерации ФСРФ В.Ф. Шумейко, Е.С. Строевым, С.М. Мироновым, В.И. Матвиенко, председателями Государственной Думы И.П. Рыбкиным, Г.Н. Селезневым, Б.В. Грызловым, С.Е. Нарышкиным, а также многими членами Правительства РФ и министрами».

Если бы не работа в Думе, то, по словам Андрея Ивановича, он «скорее всего, трудился бы в своем Костромском районе, занимался хозяйственной деятельностью. А вот бизнес – это не для меня. Но кем бы я ни был, точно знаю, что остался бы самим собой. Мои жизненные принципы и приоритеты были бы такими же, как сейчас»¹²². Секрет своего политического долголетия Андрей Иванович видит в том, что «вероятно, моя работа всем нравилась, всех устраивала». Руководители разного уровня рекомендовали его на разные должности, потому что их привлекало в нем «способность предельно выкладываться, порядочность, стремление всегда видеть человека в людях, не сразу наказывать». А в официальной характеристике А.И. Бычкова, в частности, сказано: «На всех участках работы А.И. Бычков зарекомендовал себя современным инициативным руководителем. Вносит реальный вклад в развитие и совершенствование регионального и федерального законодательства, становление и укрепление государственности, формирование правового пространства

¹²² Профессионалы России. Общество, политика, регионы. М., 2013. С. 80.

Российской Федерации, закрепление и упрочение международных связей, мира и сотрудничества с другими государствами».

Еще в далекие 90-е гг. во время неформальной встречи с депутатами областной Думы А.И. Бычков дал «клятву» председателя Думы, написанную в шутовском тоне, но, как известно, в каждой шутке – лишь доля шутки. И этой клятвы он старался придерживаться все последующие годы.

Клянусь на посту председателя Думы
Работать спокойно, без крика и шума.
Клянусь, что без правых и левых уклонов
Мы только хорошие примем законы.
Клянусь, что на Думе всегда будет кворум,
А если не будет – возьму вас измором.
Клянусь, что лобисты меня не согнут,
И мне безразличен и пряник, и кнут.
Клянусь, что итоги работы такой
Почувствуют люди земли Костромской.
В Парфеньеве, Вохме, Шарье, Кологриве
Они станут жить хоть немного счастливей.
Одно только жаль: не подвластна погода,
А то б с января и до Нового года
Мы взяли бы и отменили ненастье
И всем предписали всеобщее счастье.
Но этого сделать я все ж не берусь,
А то, что повыше, исполнить клянусь!
Что клятву исполню, даю 100 очков,
Тому подписуюсь
Ваш спикер Бычков!

На вопрос, «какое обстоятельство его жизни он считает основополагающим, А.И. Бычков ответил: *«Крестьянское происхождение, общинный уклад жизни. Отец, дед, прадед – все крестьяне были. С детства к труду приучили. Простых людей понимать научили. В общем, помогли выбрать жизненный путь: в Кострому приехал, в лучший, я считаю, сельскохозяйственный институт Советского Союза поступил. Я был подготовлен к разным поворотам судьбы. Ну, а дальше уже все сложилось»*¹²³. Он всю жизнь стремился учиться: в университете марксизма-ленинизма, на курсах повышения

¹²³ Кира ЛЕНКО. Председатель областной Думы Андрей Бычков: не рубаха-парень // Костромские ведомости. 2015. №28. 14-20 июля. С. 7.

квалификации, в высшей партийной школе, аспирантуре, академии госслужбы при Президенте РФ, набирался опыта и знаний у своих наставников, коллег и учеников. А.И. Бычков утверждает: *«И у простых сельских тружеников я брал многое. У них надо учиться тому, как относиться к делу, как преодолевать трудности»*. При этом он никогда не успокаивался на достигнутом. Его выступления на любой должности всегда были самокритичны. Это отражалось и в прессе. Например, 4 марта 1989 г. газета «Волжская новь» писала о 8-й сессии районного Совета народных депутатов: *«Началу разговора положил, конечно, доклад Быčkова, в котором было немало критических и самокритических замечаний по поводу удовлетворения социальных потребностей жителей района»*. Корреспондент Н. Топникова делилась своими впечатлениями о 10-й сессии райсовета: *«Надоели гладкие причесанные доклады, в которых строго выдержано пропорциональное соответствие отрицательного и положительного. Надоело слушать почти одно и то же с трибуны районного совещания – сначала о том, что сделали труженики, а потом, что еще предстоит сделать. Конечно, в нашем обществе отпустились от этих старых добрых обычаев, и в последнее время политическая активность людей возрастает, и не усыпишь ровным чтением доклада с трибуны. Но в нашу конкретную действительность новое пока еще проникает медленно. Тем радостнее было слушать отчет исполкома районного Совета народных депутатов, который подготовлен был к сессии. Председатель исполкома А.И. Бычков говорил, глядя прямо в зал, и если опускал глаза к тезисам, лежащим перед ним, то только для того, чтобы точнее назвать цифру или обратиться к сводкам. Отчет не был парадным, он подкупал искренностью и настоящей тревогой за положение дел в местном органе Советской власти»¹²⁴.*



*А.И. Бычков здоровается
К.В. Петровой на встрече с
ветеранами КГСХА*

Об этом же говорят и наставники Андрея Ивановича, коллеги и друзья. К.В. Петрова, Герой Социалистического Труда, бывший проректор сельхозинститута: *«Всегда восхищалась Андреем Ивановичем, когда он перед большой аудиторией выступает с речью. Всегда говорит красиво, грамотно, без шпаргалки»*. В.В. Сопин, работавший

¹²⁴ Топникова Н. Долг и честь депутата. Размышления после X сессии райсовета 20-го созыва // Волжская новь. 1989. 14 сент.

заместителем А.И. Бычкова в Костромской администрации, считает, что он «по-настоящему государственный человек. Работа для него – все. Меня всегда удивляла его быстрая реакция, способность собраться в незнакомой аудитории и без подготовки выступить ярко, по существу. Помню, в 1997 г. мы с Н.И. Багаевым, который возглавлял комитет по физкультуре и спорту Костромской области, были приглашены в Витебск, где проходил чемпионат по хоккею среди сельских юношеских команд на приз президента Беларуси. Наша детская команда из Шувалова занимала практически всегда первые места. И здесь тоже бы обыграла всех, но пришлось пойти на дипломатическую хитрость: если бы они выиграли, то кубок президента Беларуси уехал бы в Россию. Поэтому ребятам вручили хорошие подарки, а они просто провели товарищеские матчи. Андрей Иванович в это время входил в Совет Федерации. Он сказал, что тоже приедет сразу же, как только закончится парламентская ассамблея. И только он приехал, едва успел переодеться с дороги, как нас пригласили на торжественное заседание в витебский театр и посадили в президиум. Почти сразу же Бычкову предоставили слово. Я поразился, что при огромном стечении народа в незнакомой аудитории, уставший с дороги, он нашел нужные очень хорошие слова и сошел с трибуны под бурные



Л.Н. Бабенков – полномочный представитель президента по Костромской области, А.И. Бычков, Президент РФ Б.Н. Ельцин - губернатор Костромской области В.А. Шершунов во время визита президента в Костромскую область



Выступление А.И. Бычкова в малом зале Костромской областной администрации аплодисменты»¹²⁵.

К людям на руководящих должностях всегда предъявляются повышенные требования. Они всегда на виду у сотен людей и среди людей. Это – очень трудно, ответственно, требуется контролировать каждый шаг, слово и даже взгляд. Андрей Иванович всегда это помнит. И никогда не приезжает на встречи нахмуренным, раздраженным, а всегда с улыбкой и подарками. На вопрос: «Что вы больше любите – дарить или получать подарки?» он отвечает: *«Приятнее дарить подарки. Получаю большое моральное удовлетворение, когда вижу радость в глазах близких, дорогих и любимых людей».*

В.П. Ижицкий считает, что по своим человеческим истокам А.И. Бычков представляет «классический крестьянский тип с деревенской закваской и сметкой. Он - сильная личность». Его точку зрения разделяют многие. В разных ситуациях Андрей Иванович бывает весьма непосредственным, прямым, не страшится риска, не боится «упасть на колени» во имя успеха большого дела. Он вспоминает: «В июне 1996 года в стране проходила предвыборная кампания президента Б.Н. Ельцина. Он со своей командой плыл на теплоходе вниз по Волге. Пришло известие, что после Ярославля он хочет остановиться в Плесе на границе двух областей, Костромской и Ивановской. Мы, В.П. Арбузов, Ю.А. Литвинов - полномочный представитель Президента РФ в Костромской области, Н.А. Разин – глава УВД и В.И. Смирнов –

¹²⁵ Из беседы Волковой Е.Ю. с В.В. Сопиным В.В. в июле 2015 г.

начальник ФСБ, взяли два катера, гостинцы и рано утром приплыли в Плес. Пришлось долго ждать, теплоход задерживался. Мы все продрогли, хотя был и июнь.

Наконец через связь, установленную с помощью средств ФСБ (никаких мобильных еще не было), узнали, что теплоход подплывает. На пристани собралось много людей, подъехали коллеги из Иванова. Я преподнес цветы жене президента Наине Иосифовне. Ельцин довольно долго общался с народом, потом прошли на его корабль. Борис Николаевич говорит: «У меня только час времени». Заговорили о проблемах областей. В конце встречи президент подает сертификаты на приобретение комбайнов, два – ивановцам и один нам. Тогда я ему говорю: «Борис Николаевич, как-то несправедливо получается. Встретились на границе двух областей, а нам всего один комбайн». Слышу, Арбузов толкает меня ногой под столом, но было уже поздно. Ельцин подозвал помощника. Спросил, найдется ли еще один комбайн для костромичей. Нашли, но Борис Николаевич при этом сказал: «Буду так все раздавать,



Л.К. Слиска

На встрече с Л. Зыкиной



до Астрахани ничего не останется. А теперь принесите чаю». Принесли чай. А президент: «Я чаю покрепче сказал». Несут рюмки. Выпили по две рюмочки и попрощались. На радостях мы пригласили ивановцев к себе на катер и хорошо отметили эту встречу».

В другой раз А.И. Бычков в прямом смысле упал на колени перед Любовью Константиновной Слиской, первым заместителем председателя Государственной Думы. Как рассказывает Андрей Иванович, «история была такая: Слиска приезжала к нам в область, когда занимала эту должность, а Шершунов Виктор Андреевич, будучи губернатором, ее не встретил. Да еще и что-то сказал ей потом. Что – не знаю, но она обиделась сильно. Поняла все это как демарш и в интервью журналистам сказала, что от таких губернаторов надо избавляться. А через некоторое время мы с Виктором Андреевичем поехали на форум в Санкт-Петербург, где встретили и Слиску. Вот она идет, со всеми здороваются, а от нашего губернатора отворачивается. Ну, тогда я по-простому упал перед ней на колени: «Матушка, Любовь Константиновна, простите вы Шершунова! Он - хороший парень, но молодой губернатор еще, не понимает многого, исправится!»! Любовь Константиновна сменила гнев на милость, и это пошло на благо области»¹²⁶.



Андрей Иванович и супруга Татьяна Михайловна

Вообще Андрей Иванович преклонял колени и признавался в любви разным женщинам. Например, как он вспоминает: «*Перед Людмилой Зыкиной падал. В Москве встретил, сказал: «Преклоняюсь!» - и упал на колени. Перед Ириной Муравьевой, любимой всеми*

¹²⁶ Кира ЛЕНКО. Председатель областной Думы Андрей Бычков: не рубаха-парень // Костромские ведомости. 2015. № 28. 14-20 июля. С. 7.

киноактрисой, стоял на коленях. Она была здесь с мужем. Признался ей в любви прямо при муже».

И все-таки поистине только одной женщине Андрей Иванович искренне предан и благодарен – своей жене Татьяне Михайловне, с которой они вместе уже 47 лет. Только она всегда рядом: в минуты радости и горя, побед и поражений. Великое счастье для главы семьи – уходить на работу в любое время суток, уезжать в длительные командировки, на учебу со спокойным сердцем, зная, что дома будет, как всегда, тепло и уютно, а дети, позже и внуки, находятся под любящим присмотром. Сам Андрей Иванович так считает: *«Мужчина должен быть уверен в себе и видеть цель в жизни. Мой принцип - не навреди. В семье, в делах, в отношениях с людьми. От этого зависит уважительность друг к другу. Счастье – это когда ты дома чувствуешь себя уютно, ощущаешь заботу о себе, и в тебе есть потребность заботиться о женщине, которая идет с тобой по жизни, подарила тебе детей. А если коротко, то счастье – это когда утром идешь с удовольствием на работу, а вечером с удовольствием возвращаешься домой».*

В.А. Кузнецова, работавшая вместе с А.И. Бычковым в райисполкоме, говорит, что «у Андрея Ивановича и Татьяны Михайловны очень теплые, доверительные, человеческие отношения, не на показ. Это просто чувствуется. Я стала даже к имени Татьяна по-другому относиться, так как Андрей Иванович часто произносил фразу: «У меня Таня» как-то очень тепло. Это очень открытые, душевные люди, которых не испортила власть. Часто можно видеть Татьяну Михайловну, жену председателя областной Думы, идущую из магазина с сумками. Удивительно, но Андрей Иванович знает про детей и внуков все. Не подумаешь, что весь день на работе».

В.П. Ижицкий также считает, что А.И. Бычков – «хороший семьянин. Как глава семьи все время старается принести «в свое гнездышко то червячка, то зернышко». Очень ценит свою жену, понимает, что он все время на работе, а на ней держится дом. Никогда не слышал, чтобы он плохо отозвался о Татьяне Михайловне. Когда случались фуршеты в Думе, обязательно скажет, что эти огурчики или помидорчики солила Татьяна Михайловна. Всегда болезненно переживал неудачи своих детей».

В.К. Внуков вспоминает, что они часто с А. И. Бычковым ездили по области: «Он не любит придорожных забегаловок, говорил: *«У меня все с собой: бутерброды, огурцы, помидоры, яйца, сало».* Все это приготовлено заботливыми руками Татьяны Михайловны на всю компанию. Андрей Иванович знает, в каком месте можно остановиться. Место обязательно очень красивое, часто на берегу речки».

В.В. Сопин рассказывает: «Андрей Иванович – настоящий государственный. Для него работа – это все. Отдыхать не умеет. Отпуск брал редко и ненадолго. Запомнились поездки нашими семьями на теплоходе по Волге до Астрахани, раза два были в Турции, но обязательно с внуками. Все грелись на солнышке, а мы с Андреем Ивановичем обычно уходили километров за пять по берегу. О многом переговорим. Для него люди всегда на первом месте. В компании он всегда заводила, главный дирижер любых мероприятий, всегда берет бразды в свои руки, очень активный, с ним никогда не соскучишься»¹²⁷.



В редкие минуты отдыха

В 1994 г. А.И. Бычков рассказывал корреспондентам: «С семьей мне очень повезло. В кругу семьи я могу отдохнуть от дел и забот и благодарен за это жене и детям. Споры у нас бывают не часто. Сказывается, наверное, общность интересов в семье, где трое детей. В свободное время люблю, чтобы дома и по хозяйству был порядок. Приучаю к этому детей. Читаю книги, нравится приключенческая и военная литература. Счастлив, когда удается вырваться в лес за грибами. Душой отдыхаю на природе. Большой любитель попариться в хорошей русской баньке. Что касается отпусков, то чаще

¹²⁷ Из беседы Е.Ю. Волковой с В.А. Кузнецовой, В.П. Ижицким, В.К. Внуковым, В.В. Сопиным в 2015 г.

приходилось получать только денежную компенсацию»¹²⁸. На удивленный вопрос корреспондента: «Вы до сих пор, говорят, картошку выращиваете на своем участке?» Андрей Иванович ответил, как само собой разумеющееся: «Огород у нас большой, достался еще от тещи с тещей. Все выращиваем, не только картошку. Есть и садовые культуры. Там и младшее поколение к труду приобщаем, сначала детей, а сейчас и внуков». – «И вы сами берете в руки лопату?» – «Конечно, а как же? Я же с детства приучен к сельским работам. И лопатой копаю, и с плугом работаю, и кошу, – да все делаю. Картофеля с этого участка всем нашим семьям хватает, слава Богу, огурцов и других овощей тоже девать некуда»¹²⁹.

А. И. Бычкову есть чем гордиться. Его дети нашли достойное место в жизни, стали профессионалами своего дела, создали крепкие семьи, подрастают пять внуков, внук и правнучка Стефания, по мнению прадедушки – «очень умный и любознательный ребенок».



Любимая работа на огороде. А.И. Бычков со своим сватом. Июнь 2001 г.



Счастливей дедушка

Время идет неумолимо. С 1994 г. сменилось пять созывов Костромской областной Думы. Жизнь не стояла на месте: менялся численный состав депутатского корпуса (15, 19, 21, 36 человек), число постоянных комиссий (от 4 до 8), двухлетний срок полномочий увеличился сначала до четырех, а затем до пяти лет.

Подрастает новое поколение депутатов. А.И. Бычков понимает, что необходимо передавать ему весь накопленный опыт. Поэтому, баллотировавшись в Думу шестого созыва, он ясно представлял, что место председателя должен занять его достойный преемник. Им стал 55-летний А.А. Анохин, уроженец г. Чухломы Костромской области.

Первое заседание Костромской областной Думы шестого созыва проходило 7 октября 2015 г. В соответствии с регламентом, его должен открывать старший по возрасту депутат. Им стал А.И. Бычков. Он поздравил коллег с избранием, поблагодарил за активную, плодотворную работу в предыдущих

¹²⁸ Волжская новь. 1994. 26 февр.; Северная правда. 1994. 10 июня.

¹²⁹ Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 окт.



А.И. Бычков с дочерью Ириной и внуками



Дочь Ольга с мужем Станиславом и дочерью Полиной



Т.М. и А.И. Бычковы с сыном Андреем и внуком Артемом



Справнучкой Стефанней. 2014 г.

А.И. и Т.М. Бычковы с внуками на даче



созывах и выразил уверенность, что парламент перейдет «в надежные руки». О своем преемнике он сказал: *«Алексей Анохин – большой профессионал. Его опыт, приобретенный на ответственных должностях, не только будет способствовать сохранению и приумножению лучших традиций костромского парламентаризма, но станет достойной вехой в его истории»*¹³⁰.

Но парламентская деятельность по-прежнему «не отпускает» Андрея Ивановича. Он продолжает успешно трудиться в областной Думе, возглавляя один из семи профильных Комитетов – по государственному устройству и местному самоуправлению, депутатской деятельности, регламенту и информационной политике (в Думе предыдущего созыва этими вопросами занимались два отдельных комитета). Правы его коллеги по Думе, когда, поздравляя Андрея Ивановича в 2013 г. с очередным днем рождения, написали следующие строки:

Еще не время подводить итоги,
Еще не все построены мосты,
Еще в Петрилово не сделана дорога,
Еще пройти Вам надо многие версты.
Ведь всем нужны Вы в мире этом,
Вас ждут с надеждой люди в деревнях.
Еще не все согреты Вашим светом
И смысл не в депутатских здесь рублях.
А смысл здесь в Вашей русской сути,
В характере и в широте души,
Вы свой среди своих...
Ведь Вы не все еще сплясали и не спели,
И видно, как у Вас волнуется душа,
Еще не все сбылось у Вас, чего хотели,
И в этом жизнь пусть будет хороша.

На своем 65-летию в 2012 г. А.И. Бычков сказал: *«День рождения – это подведение каких-то итогов. Может, и грустно бывает, когда день рождения. Но вместе с тем, мы должны настраиваться сами, чтобы жизнь была лучше. А жизнь идёт вперёд, и за нами идут дети, внуки, правнуки. И мы должны помнить о ветеранах, которые всё сделали для того, чтобы жизнь была прекрасна. А она действительно прекрасна»*.

¹³⁰ Премьера сезона. Новый состав областной Думы приступил к работе // Костромской край. 2015. 14 окт. С. 3.



*7 октября 2015 г. Первое заседание Костромской областной Думы 6-го созыва.
Поздравление А.И. Бычкова – старейшего депутата Думы*

И в конце следует, наверное, открыть одну из главных «тайн» явления «Андрей Иванович Бычков». Поразительное политическое «долгожительство» А.И. Бычкова в высших эшелонах власти, его непререкаемый авторитет в решении множества самых масштабных вопросов невольно вызывает вопрос, как можно без всякой поддержки так быстро и успешно пройти путь от главного зоотехника колхоза средней руки до почти бессменного руководителя высшего законодательного органа области?

Конечно, в этом всегда играла роль его всесторонняя природная одаренность, полученное им качественное высшее образование, стремление постоянно пополнять свои знания, государственное мышление, удивительная работоспособность, постоянно умножающийся опыт управленческой деятельности. Но все, имевшие возможность какое-то время работать с А.И. Бычковым, отмечают и еще один феномен: его особые человеческие качества, удивительную привлекательность его личности, любовь и уважением к людям, чувство ответственности за судьбу каждого человека, высочайшие моральные стандарты, сознание долга и неизбывное желание творить добро. Именно эти его душевные свойства всегда накладывали и накладывают отпечаток на содержание и направленность всей его деятельности.

Когда-то в далеком 1965 г. на вечере первокурсников перед студентами выступали преподаватели, производственники, представители райкома партии. В речах ораторов красной нитью подчеркивалось патриотическая цель учения: оставлять доброй след на земле. Этот наказ Андрей Иванович Бычков пронес через всю жизнь.

Фотографии и копии документов из личного архива А.И. Бычкова



Б.Н. Ельцин во время визита в Костромскую область

*Посещение Б.Н. Ельциным Большой Костромской льняной мануфактуры.
А.И. Бычков – крайний справа. Июнь 1998 г.*



Бычков



В.В. Путин во время визита в Костромскую область. А.И. Бычков – второй справа

Встреча Президента РФ Д.А. Медведева на Костромском аэродроме. 15 мая 2008 г.





Д.А. Медведев во время визита в Костромскую область. Встреча в Костромской областной Думе

Санкт-Петербургский экономический форум. Выступление А.И. Бьчкова на пленарном заседании о работе двух круглых столов. 16 июня 2000 г.



Г.Н. Селезнёв (четвертый слева в первом ряду) – председатель Госдумы РФ и руководитель законодательных (представительных) органов субъектов РФ на совещании-семинаре в Государственной Думе. А.И. Бычков – второй слева в первом ряду



А.И. Бычков и В.П. Шанцев – губернатор Нижегородской области, 1-й заместитель мэра Москвы Ю.М. Лужкова (1996-2005 гг.), уроженец п. Сусанино, Костромской области





Агропромышленная выставка регионов РФ в Москве, 1999 г. А.И. Бычков надевает Ю.М. Лужкову норковую шапку Судиславской меховой фабрики вместо его знаменитой кепки

В.Ф. Жириновский, лидер партии ЛДПР, А.И. Бычков, А.В. Митрофанов, депутат Госдумы





Председатель законодательного собрания Ленинградской области И.Ф. Хабаров и А.И. Бьчков подписывают договор о сотрудничестве двух областей



А.И. Бычков выступает на съезде депутатов Ивановской области. 2009 г.



С архиепископом Костромским и Галичским Александром



Прием в резиденции патриарха Алексия II, 2007 г.



Посещение Буйского района, 2006 г.



Крестный ход в Костроме



Закладка первого камня на строительстве цеха переработки мяса ЗАО «Шува-лово». Июнь 2010 г.

А.И. Бьчков и Б.К. Коробов (в 1989-2003 гг. – глава города Костромы, учредитель Фонда «400-летия династии Романовых») с «Иваном Сусаниным»





«Сусанин - трофи» - внедорожное автомобильное соревнование, которое с 1997 г. проходит ежегодно в Костромской области. 2010 г.

Открытие нового бассейна в Костроме. 2015 г.





Подведение итогов турнира финальных соревнований юных хоккеистов клуба «Золотая шайба» среди команд сельских, поселковых и малых городов России, посвященный памяти А.В. Тарасова. Турниры проводятся при поддержке Костромской областной Думы и собирают команды до 12 областей России. В центре – дочь А.В. Тарасова – Галина Анатольевна. 2007 г.

А.И. Бычков, В.А. Дуботолкин – директор Костромской областной клинической больницы, Г.В. Попова – председатель Костромского областного Союза женщин, Н.Н. Шерицупова, Л.В. Попов – хирург Национального медико-хирургического центра имени Н.И. Пирогова в Москве с женой. «День города Костромы». 11 августа 2012 г.





На одной из ферм

На Костромской лосеферме





Открытие отделения Центральной больницы Костромского района после ремонта. Демонстрация нового оборудования



А.И. Бычков, В.П. Арбузов – губернатор Костромской области и Г.М. Гречко – летчик-космонавт, дважды Герой Советского Союза в Костромском планетарии. Апрель 1996 г.

А.И. Бычков в Костромском планетарии после его ремонта. 12 апреля 1997 г.



С губернатором Костромской области В.А. Шершуневым в Севастополе на подшефном катере «Волгореченск». 2006 г.



На совещании с командующим составом Московского военного округа

А.И. Бычков, В.А. Шершунов – губернатор Костромской области и Л.Н. Бабенков – полномочный представитель Президента РФ по Костромской области на встрече с костромскими призывниками, служащими в «Кремлевском полку»





С.К. Ситников – губернатор Костромской области (третий справа в первом ряду) и А.И. Бычков (крайний слева в первом ряду) с представителями силовых структур Костромской области. 2014 г.

Учения по тушению пожаров в лесах Костромской области. Апрель 1995 г.





Встреча с офицерами пожарной части Костромы

А.И. Бычков с костромскими генералами: Г.Д. Баженов – командующий ракетной дивизией, Р.Р. Шмыков – командующий ракетной дивизией, М.Е. Мищенко – начальник РХБЗ имени С.К. Тимошенко





Встреча с костромскими офицерами

Панихида у памятника погибшим воинам-костромичам в годы войны в Афганистане. А.И. Бычков – второй справа. 2009 г.





Выступление А.И. Бычкова с докладом на международной научной конференции «Россия в зеркале военной истории», посвященной 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. 26 марта 2015 г.

С ветеранами ВМФ. 16 февраля 2015 г.





С ветеранами Костромской области



Посадка деревьев в Парке Победы. Кострома. 2009 г.

Памятный костер на День Победы





Депутаты Костромской областной Думы 4-го созыва на Пискаревском кладбище около мемориальной плиты костромичам, погибшим в Ленинграде в годы блокады. Плита установлена по инициативе Костромской областной Думы. Санкт-Петербург. 2012 г.

Празднование 75-летия А.В. Сидорову, п. Сухоногово, Чернопенская сельская администрация. 9 сентября 2012 г.





Празднование 75-летия со дня выхода первого номера газеты Костромского района «Волжская новь». А.И. Бычков – седьмой справа во втором ряду, 26 февраля 2014 г.

А.И. Бычков поздравляет многодетную семью





Посещение детского дома

Выступление А.И. Бычкова на «Дне знаний» в школе





Хоккейная команда депутатов Костромской областной Думы. А.И. Бычков – крайний слева

Андрей Андреевич Бычков, молодой лейтенант, выпускник военного училища - сын А.И. Бычкова с племянницей Леной. 22 июня 2002 г.





Полковник А.И. Бычков

А.И. Бычков на полигоне





БЛАГОДАРНОСТЬ
Председателя Совета Федерации
Федерального Собрания Российской Федерации
объявляется

БЫЧКОВУ
Андрею Ивановичу,
председателю Костромской областной Думы,

*За многолетний добросовестный труд,
большой вклад в развитие парламентаризма
в Российской Федерации и совершенствование
законодательства Костромской области*


В.И.МАТВИЕНКО


г. Москва
15 декабря 2014 года



ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БЛАГОДАРНОСТЬ

*За заслуги
в развитии парламентаризма
и активное участие
в законодательской деятельности*

*Тыжкову
Андрею Ивановичу -
председателю
Костромской областной Думы*

*Москва, Кремль
17 сентября 2009 г.
№ 604-рп*



Дмитрий Д. Медведев



СОВЕТ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**БЛАГОДАРСТВЕННОЕ
ПИСЬМО**

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Костромской областной Думе

*За участие в конкурсе на лучший сайт законодательных
(представительных) органов государственной власти субъектов Российской Феде-
рации в сети Интернет в 2010 году.*

С.М. МИРОНОВ

*Москва,
6 мая 2011 года*



У К А З

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О награждении государственными наградами Российской Федерации

За активное участие в законотворческой деятельности и многолетнюю добросовестную работу наградить:

ОРДЕНОМ ПОЧЕТА

ХАБИЦОВУ Ларису Батрбековну - Председателя Парламента Республики Северная Осетия - Алания.

ОРДЕНОМ ДРУЖБЫ

БЫЧКОВА Андрея Ивановича - заместителя председателя Костромской областной Думы

МАГОМЕДОВА Баганда Холодаевича - председателя Комитета Народного Собрания Республики Дагестан по собственности.

МЕДАЛЬЮ ОРДЕНА "ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД ОТЕЧЕСТВОМ"

II СТЕПЕНИ

БАРЫШНИКОВА Николая Павловича - заместителя председателя Тюменской областной Думы

ГОРДИШЕВСКОГО Владимира Григорьевича - заместителя руководителя аппарата Комитета Совета Федерации по делам Севера и малочисленных народов

СИНЯГИНА Александра Михайловича - первого заместителя председателя Законодательного Собрания Владимирской области.



ФЕДЕРАЛЬНОЕ СОБРАНИЕ —
ПАРЛАМЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА

ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

Награждается
Бывков Андрей Иванович,
депутат Костромской областной Думы,
за существенный вклад в развитие
законодательства Костромской области
и в связи с 55-летием со дня рождения

Председатель
Государственной Думы
Федерального Собрания
Российской Федерации
12 февраля 2002 года

Т.Н. Селезнев

Серия МП

ПАМЯТНЫЙ СЕРТИФИКАТ

об увековечении имени
Кавалера высших общественных наград России
в рамках Международного проекта «Добрый Ангел Мира»

Настоящим подтверждается, что в соответствии с Положением
об увековечивании имен выдающихся деятелей XXI века
в городе Москве в Парке 850-летия Москвы
на Аллее "Мир Добра"

В каменную летопись славных свершений золотыми буквами
вписано имя Кавалера
высших общественных наград России

Бычкова Андрея Ивановича

Председатель
Общественной комиссии
по увековечиванию имен
выдающихся деятелей XXI века

Ответственный секретарь
Общественной комиссии
по увековечиванию имен
выдающихся деятелей XXI века



О.В. Олейник

Ю.П. Ковеленов

2008 г.
г. Москва

Удостоверение № 063

БЫЧКОВ
Андрей Иванович
является членом
СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ

Дата выдачи
23 января 1996 г.
г. Москва

Президент
Российской Федерации *Б. Ельцин* Б. Ельцин

УДОСТОВЕРЕНИЕ № 0320

БЫЧКОВ
Андрей Иванович
является **Председателем**
Костромской областной Думы

Дата выдачи
1 февраля 1995 г.
г. Москва

Председатель
Свердловской области *В. Шумейко* В. Шумейко

ДИПЛОМ
КАНДИДАТА НАУК

Решением
диссертационного совета
Архангельской государственной сельскохозяйственной академии
от **25 декабря 2000 г.** № **15**
Бычкову Андрею Ивановичу
ПРИСУЖАЕНА УЧЕНАЯ СТЕПЕНЬ
КАНДИДАТА
Концилогических наук

кт № 044199

Москва **20 января 2001 г.**

Председатель диссертационного совета
Ученый секретарь диссертационного совета

ДЕПУТАТСКОЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ № 95

Товарищ **Бычков**
Андрей Иванович
избран депутатом **Костромской областной Совет** **Фердинанд** депутатов от избирательного округа № **95**

Председатель исполнительного комитета *Ф. Герасимов*
Секретарь исполнительного комитета *Олегов*

Депутат **Бычков А. И.**
на территории **Костромской области** пользуется правом бесплатного проезда на автомобильном и водном транспорте республиканского подчинения и на всех видах городского пассажирского транспорта (за исключением такси), а также на железнодорожном транспорте.

Удостоверение действительно по **август** 19**7** года
А. Бычков
личная подпись депутата

УДОСТОВЕРЕНИЕ № 4

Товарищ Бычков
Андрей Иванович
избран депутатом Мушинского
сельского округа депутатов трудящихся
от избирательного округа № 30
Председатель исполнительного комитета Воронин
исполнительного комитета Бычков

Депутат Бычков А.И.
на территории Мушинского
сельского округа пользуется правом бесплатного проезда на автомобильном транспорте республиканского назначения (за исключением такси).
Удостоверение действительно по 11.01.79 1979 года
Личная подпись депутата Бычков А.И.

УДОСТОВЕРЕНИЕ № 37

Товарищ Бычков
Андрей Иванович
избран депутатом Костромского
районного Совета депутатов трудящихся
Костромской области
от избирательного округа № 37
Председатель исполнительного комитета А. Селиванов
Секретарь исполнительного комитета И. Кузнецов

Депутат Бычков А.И.
на территории Костромского
района
района пользуется правом бесплатного проезда на автомобильном и водном транспорте республиканского назначения, на всех видах городского пассажирского транспорта (за исключением такси) а также на железнодорожном транспорте.
Удостоверение действительно по 11.01.79 1977 года
Личная подпись депутата А. Бычков

УДОСТОВЕРЕНИЕ № 1

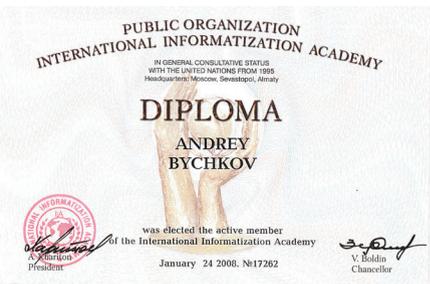
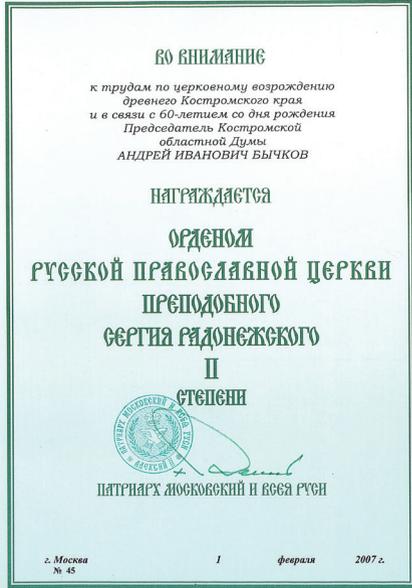
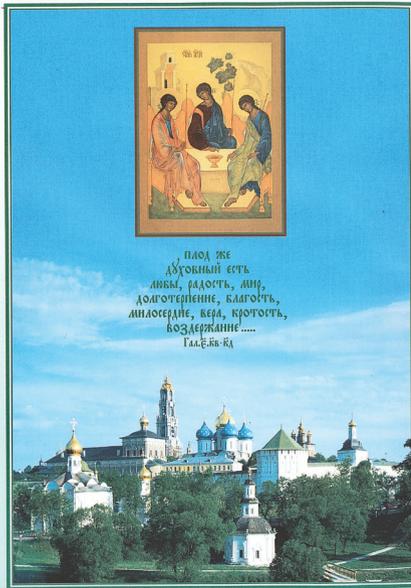
Бычков
Андрей Иванович
избран председателем
Костромской областной Думы
Удостоверение действительно
по 1.01.1996 г.
Зам. председателя Думы М. Селиванов

Российская Федерация
Костромская
областная Дума
А. Бычков
(личная подпись)

Удостоверение № 0149

БЫЧКОВ
Андрей Иванович
является Председателем
Костромской областной Думы
Председатель Государственной Думы И. П. Рыбин

Государственная Дума
Федерального Собрания
Российской Федерации
Депутаты
июня 1994 г.
г. Москва



Сведения об авторе:

Волкова Елена Юрьевна – доктор исторических наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета. Автор 150 научных и методических работ, в том числе 16 монографий. Действительный член Академии военных наук. Руководитель регионального отделения АВН.

Своими воспоминаниями о А.И. Бычкове поделились:

Батурин Юрий Николаевич – помощник председателя Костромской областной Думы А.И. Бычкова.

Внуков Владимир Кириллович – депутат Костромской областной Думы, руководитель областной организации ветеранов Афганистана.

Бычкова Татьяна Михайловна – жена А.И. Бычкова

Ижицкий Валерий Петрович – депутат шести созывов Костромской областной Думы, председатель Костромской областной Думы третьего созыва (2000-2005), заместитель председателя областной Думы второго, четвертого и пятого созывов, кандидат педагогических наук.

Касаткина Зинаида Александровна – секретарь партийного комитета колхоза «Новый путь» Костромского района

Кузнецова Валентина Александровна – председатель Костромского районного совета народных депутатов, заместитель главы администрации Костромского района по социальным вопросам.

Курашов Леонид Анатольевич – председатель колхоза «Дружба» Костромского района в 1972-1988 годах.

Назаров Владимир Григорьевич – первый секретарь Костромского райкома партии с июля 1967 по май 1987 гг.

Петрова Клавдия Васильевна – профессор, почетный гражданин Костромской области, Герой социалистического труда.

Перемышленникова Наталья Николаевна – заведующая архивным отделом администрации Костромского муниципального района.

Преснякова Лилия Ивановна – телятница колхоза «Новый путь» Костромского района.

Примакин Иван Прокофьевич – доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Заслуженный деятель науки

Проворова Людмила Ивановна – заведующая фермами колхоза «Новый путь» Костромского района.

Сидоренко Тамара Алексеевна – кандидат исторических наук, доцент, Почетный работник Высшего профессионального образования, участник Великой Отечественной войны.

Сопин Виктор Васильевич – председатель районного собрания депутатов Костромского муниципального района (1986-1991 гг. – заместитель председателя Костромского райисполкома А.И. Бычкова, апрель 1994г. – октябрь 2010 – глава администрации Костромского муниципального района).

Источники и литература

- Государственный архив новейшей истории Костромской области (ГАНИКО).
Ф. 20. Оп. 31-34, 39, 41, 45, 47, 49, 53. Костромской райком КПСС. 1972-1985.
Ф. 2549. Оп. 1. – Первичная организация КПСС колхоза «Новый путь», Шунгенский сельсовет, Костромской район, Костромская область. 1952-1981 гг.
- Губернский дом: историко-краеведческий культурно-просветительский научно-популярный журнал. 2007. № 1-2.
- Губернское деловое обозрение: еженедельный тематический выпуск. 2014. № 28. 3 апр. Караваевец: орган парткома, ректора, комитета ВЛКСМ, профкома, месткома КСХА «Караваево». 1965-1970.
- Волжская новь: орган Костромского районного комитета КПСС и районного Совета народных депутатов Костромской области. 1970-1994 гг.
- Северная правда. 1994.
- Костромской край сегодня: общественно-политическая газета. 2015.
- Администрация Костромской области. Информационный обзор материалов Интернета. 17 февраля 2012 г. ГТРК «Кострома»: Председатель Костромской областной Думы отмечает 65-летие; ОТРК «Русь»: Андрею Бычкову – 65.
- А напоследок я скажу... В областной Думе прошла финальная пресс-конференция // Костромской край. 2015. 15 июля. С. 3.
- Андрей Бычков: «Если законодательное собрание исчезнет, то нарушится баланс в системе власти!» // Костромская областная Дума 20 лет. Кострома: Костромаиздат, 2013. С. 90-91.
- Андрей Бычков: «Системе власти необходим баланс противовесов» // Северная правда. 2015. 31 марта.
- Андрей Бычков: «Я всего добивался своим трудом» // [http://kostroma.bezformata.ru/listnews/bichkov-ya-vsego-dobivalsya-svoim/9613767/](http://kostroma.bezformata.ru/listnews/bichkov-ya-vsego-dobivalsya-svoim/). 18 февраля 2013 г.
- А у нас все по-прежнему: Выборы не поменяли расклад политических сил в регионе // Средний класс. Кострома: деловой еженедельник. 2015. 16 сент.
- Бычков Андрей Иванович // Большая биографическая энциклопедия // http://enc-dic.com/enc_biography/Bchkov-andre-ivanovich-82115.html.
- Бычков Андрей Иванович // Костромская областная Дума – 20 лет. Кострома: Костромаиздат, 2013. С. 52.
- Валентина Матвиенко поблагодарила Андрея Бычкова // <http://kostroma.bezformata.ru/listnews/matvienko-poblagodarila-andreya-bichkova/9727537/>. 22 февраля 2013 г.
- Волков Г.Ю. Костромская государственная сельскохозяйственная академия – 65 лет. Кострома: Костромаиздат, 2014. 168 с.
- Голубев Е., Закамский Ю. Многоэтажная деревня // Северная правда. 1970. 2 июня.
- Денисова Л.Н. Деревня российского Нечерноземья. 1960-1980-е годы // Труды Института российской истории РАН. 1997-1998 гг. Вып.2 / Российская академия наук, Институт российской истории; отв. ред. А.Н. Сахаров. М.: ИРИ РАН, 2000. С. 426-478.
- Депутатский «дембельский аккорд» // Костромской край. 2015. 8 июля.
- Деятельность КПСС по преобразованию сельского хозяйства Нечерноземья РСФСР. М.: Высшая школа, 1985. – 191 с.
- История Костромского края. XX век: учебное пособие. Кострома, 1997. – 231 с.
- Кира ЛЕНКО. Председатель областной Думы Андрей Бычков: не рубаха-парень // Костромские ведомости. 2015. №28. 14-20 июля. С. 7.
- Комаров Н. Шагнули вперед, идти дальше // Волжская новь. 1971. 9 февр.
- Король А. Начало (Штрихи к биографии одного села) // Блокнот агитатора. 1967. № 11. С. 23-31.
- Корьгова З. Через столетия // Волжская новь. 1987. 5 ноября.

Костромская областная Дума – 20 лет отв.ред. А.И.Бычков, сост. Н.Ф. Адильжанова. Кострома: Костромаиздат, 2013. 160 с.

Костромская областная Дума – 15 лет / под ред. А.И.Бычкова. Кострома: РИО Костромской областной Думы, 2009. – 160 с.

Костромская областная Дума I I созыва / под ред. В.П. Ижицкого. Кострома: РИО Костромской областной Думы. 2002. – 116 с.

Костромская областная Дума IV созыва: Справочное издание // Кострома: РИО Костромской областной Думы, 2009. – 40 с.

Костромской район: вехи истории: К 75-летию образования района. 1928–2003 гг. Кострома, 2003. – 400 с.

Костромскому району – 70 лет. Кострома: Б.и., 2008. – 15 с.

Коммунистическая партия Советского Союза в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. М., 1971. Т.8. С.502–507; Т.11. С. 355–371.

Лаврентьев С. Андрей Бычков: «Не все 20 лет я был председателем...» // Костромские ведомости. 2014. 7 октября.

Многодетные мамы Костромской области получают специальные удостоверения // <http://gtrk-kostroma.ru/news/1679-mnogodetnye-mamy-kostromskoj-oblasti-poluchayut-spetsialnye-udostovereniya.html>. 2013 г.

«Мы шли к новому непроторенной дорогой»: беседа Н. Муренина с председателем областной Думы А.И. Бычковым // Губернский дом. 2007. №1–2. С. 5–8.

Назаров В.Г. Своим считают его люди // Волжская новь. 2004. 29 июня.

О государственных крестьянах Бычковых и Шпигарь из деревни Любовиш Суражского уезда Черниговской губернии // Справка Государственного архива Брянской области. 15 июля 2010 г.

Отчет и доклады к очередному земскому собранию сессии 1917 года по агрономическому отделу. Кострома, 1917. – 50 с.

Поуездные итоги сельскохозяйственной переписи 1916 г. по Костромской губернии. Кострома, 1917. – 9 с.

Председатель областной Думы Андрей Бычков сегодня встретился с ветеранами Костромского района // <http://kostroma.com/news/1271>. 22 октября 2009.

Премьера сезона. Новый состав областной Думы приступил к работе // Костромской край. 2015. 14 окт. С. 3.

Профессионалы России. Общество, политика, регионы. – М.: Професионал, 2013. – 776 с.

Рубанков К. Андрей Бычков: «Для нас люди – главное!» // Костромская народная газета. 2009. № 52. 30 декабря.

Светясь от гордости, сторагая со стыда: Пятый созыв областной Думы подвел итоги своей работы // Средний класс. Кострома: деловой еженедельник. 2015. 8 июля.

Сидоренко Т.А., Баранова Н.С. Костромичи и «Костромичка»: К 60-летию создания костромской породы крупного рогатого скота (1944–2004). Кострома: Костромаиздат, 2004. – 160 с.

Сидоренко Т.А., Волков Г.Ю. Костромская государственная сельскохозяйственная академия: Союз образования, науки, культуры и труда. Кострома: Костромаиздат, 2009. - 192 с.

Сидоренко Т.А. Костромская государственная сельскохозяйственная академия – 60 лет. Союз образования, науки, культуры и труда. Кострома: Костромаиздат-850, 1999. - 192 с.

100 влиятельных людей Костромской области. Андрей Бычков // Костромской бизнес журнал. // <http://бизнес-журнал44.рф/index.php/100people/477-andrej-ivanovich-bychkov>.

Цифры и факты: Из доклада председателя исполкома райсовета А.И. Бычкова // Волжская новь. 1989. 14 сент.

Шевельков А. И. Аграрная политика по развитию Нечерноземья в 1970–1980-е гг. // <http://pandia.ru/text/77/422/24805.php>.

Шпанченко В. Мы из Василева // Северная правда. 1985. 7 окт.

Содержание

Приветственное слово С.К. Ситникова – губернатора Костромской области.....	3
Приветственное слово А.А. Анохина – председателя Костромской областной Думы.....	5
Награды и поощрения А.И. Бычкова.....	8
Этапы жизненного пути.....	11
Интервью с А.И. Бычковым.....	13
Брянская земля. Начало пути.....	15
Учеба в Костромском сельхозинституте «Караваяев».....	22
Молодой зоотехник. Первые опыты.....	35
Колхоз «Новый путь»	
1. На посту главного зоотехника.....	45
2. Секретарь партийной организации.....	55
3. Председатель колхоза.....	62
На работе в районе.....	84
Костромская областная Дума.....	112
Фотографии и копии документов из личного архива А.И. Бычкова.....	170
Сведения об авторе. Своими воспоминаниями о А.И. Бычкове поделились.....	205
Источники и литература.....	206

Андрей Иванович Бычков Судьба на переломе веков

Корректор: Кулинич Т.В.
Компьютерная верстка: Половникова А.Е.

Подписано в печать 06. 06. 2016 г.
Гарнитура Georgia
Тираж 500 экз.